



# RAPORT DE EVALUARE

ASOCIAȚIA GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ  
COLINELE RECAȘ

## REZUMAT

Raportul de evaluare al GAL Colinele Recaş analizează eficiența, impactul și sustenabilitatea intervențiilor implementate în perioada PNDR 2014–2020. Raportul evidențiază contribuția strategiei la dezvoltarea echilibrată a comunităților rurale, la crearea de locuri de muncă și la sprijinirea competitivității agricole.

## Cuprins

|                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Rezumat .....                                                  | 2  |
| 2. Introducere .....                                              | 2  |
| 2.1. Scopul raportului de evaluare și obiectivele evaluării ..... | 3  |
| 2.1.1 Scopul raportului.....                                      | 3  |
| 2.1.2 Obiectivele specifice .....                                 | 3  |
| 2.2 Structura raportului de evaluare.....                         | 4  |
| 3. Informații generale privind SDL/ context.....                  | 5  |
| 3.1. Informații despre GAL si activitatea GAL-ului .....          | 6  |
| 3.1.1 Parteneriat .....                                           | 6  |
| 3.1.2 Teritoriu, relief, climă, economie, educație .....          | 6  |
| 3.1.3 Date demografice .....                                      | 7  |
| 3.1.4 Activitate GAL Colinele Recaș.....                          | 8  |
| 3.2. Descriere SDL, măsuri și buget .....                         | 9  |
| 3.3. Modificări SDL .....                                         | 13 |
| 4. Cadrul de evaluare și metodologia.....                         | 19 |
| 4.1 Obiectivele și temele evaluării.....                          | 19 |
| 4.1.1. Componenta generală LEADER.....                            | 19 |
| 4.1.2. Componenta specifică SDL .....                             | 23 |
| 4.2 Metodologia de evaluare.....                                  | 27 |
| 5. Analiza de ansamblu a eficacității SDL .....                   | 31 |
| 6. Răspuns la întrebările de evaluare .....                       | 36 |
| 7. Factori de succes și eșec .....                                | 52 |
| 8. Concluzii și recomandări .....                                 | 54 |
| 9. Anexe .....                                                    | 57 |



## 1. Rezumat

Raportul final de evaluare al Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) implementate de GAL Colinele Recaș în cadrul PNDR 2014–2020 oferă o imagine clară asupra modului în care această strategie a contribuit la dezvoltarea teritoriului acoperit de GAL – o microregiune preponderent rurală, alcătuită din 12 unități administrativ-teritoriale, cu peste 37.000 de locuitori.

Procesul de evaluare a fost realizat cu rigoare metodologică, folosind atât metode calitative cât și cantitative, inclusiv analiza documentară, consultări cu actori locali și analize de eficiență. Obiectivul principal a fost de a verifica în ce măsură SDL și-a atins țintele asumate și a produs schimbări reale în comunitate.

Rezultatele arată că SDL a fost nu doar relevantă pentru nevoile teritoriale, ci și eficientă în aplicare. Măsurile incluse în strategie – de la investiții în infrastructură și servicii sociale, până la sprijinirea întreprinderilor și promovarea produselor locale – au fost adaptate în mod constant în funcție de nevoile identificate în teren. Au fost finanțate proiecte atipice, de la digitalizare, până la susținerea antreprenoriatului rural și a turismului local prin inițiative precum „Produs în Banat”.

Un punct forte al implementării a fost utilizarea metodei LEADER, care a implicat activ comunitatea locală în toate etapele, de la planificare la evaluare. Aceasta a adus o valoare adăugată reală în ceea ce privește coeziunea socială, parteneriatele și inovația la nivel local. Raportul evidențiază și provocările întâmpinate: infrastructura deficitară, migrația forței de muncă, diferențele de dezvoltare dintre zonele periurbane și cele slab dezvoltate. Totuși, adaptabilitatea strategiei și capacitatea administrativă crescută a GAL au permis depășirea multora dintre aceste obstacole.

În concluzie, SDL a fost un instrument strategic valoros pentru dezvoltarea microregiunii Colinele Recaș. Printr-o implementare flexibilă și orientată spre rezultate, GAL a reușit să creeze un cadru coerent pentru dezvoltare locală durabilă. Raportul recomandă continuarea și aprofundarea intervențiilor în domenii cheie precum educația, digitalizarea, sprijinul pentru grupuri vulnerabile și dezvoltarea economică locală.

## 2. Introducere

Prezentul raport constituie evaluarea finală a Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) implementată de Grupul de Acțiune Locală (GAL) Colinele Recaș în cadrul PNDR 2014–2020, acoperind întreaga perioadă de implementare. Raportul este elaborat în conformitate cu „Ghidul Grupurilor de Acțiune Locală pentru implementarea SDL” (Versiunea 18) și cu „Ghidul operațional privind evaluarea implementării Strategiilor de Dezvoltare Locală”.

Evaluarea urmărește să ofere o imagine clară și argumentată asupra relevanței, eficacității, eficienței, impactului și sustenabilității intervențiilor sprijinite prin SDL. În acest sens, demersul analitic este structurat pe temele și întrebările-cheie recomandate pentru evaluarea strategiilor locale (logica intervenției; eficacitatea și eficiența operațiunilor; contribuția la aria de intervenție 6B; calitatea parteneriatelor locale).

## 2.1. Scopul raportului de evaluare și obiectivele evaluării

### 2.1.1 Scopul raportului

Scopul raportului este de a furniza o evaluare finală, utilă implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Colinele Recaș, pe întreaga perioadă de programare, în vederea:

- a) asigurării transparenței și răspunderii publice față de comunitate și față de AM PNDR;
- b) demonstrării rezultatelor și schimbărilor obținute în teritoriu și a contribuției la obiectivele PNDR, cu accent pe aria de intervenție 6B;
- c) îmbunătățirii viitoarelor intervenții locale;
- d) îndeplinirii obligațiilor de monitorizare și evaluare prevăzute de reglementările UE și ghidurile naționale.

### 2.1.2 Obiectivele specifice

Obiectivele specifice ale evaluării SDL GAL Colinele Recaș includ:

2.1.2.1 *Relevanță și logică a intervenției* – verificarea adecvării SDL la nevoile/potențialul teritoriului și a coerenței interne și cu politicile relevante.

2.1.2.2 *Eficacitate* – aprecierea gradului de atingere a rezultatelor/obiectivelor asumate prin SDL și a contribuției operațiunilor finanțate.

2.1.2.3 *Eficiență* – evaluarea utilizării resurselor disponibile

2.1.2.4 *Contribuția SDL la aria de intervenție 6B* –, „încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale”, utilizând criteriile și indicatorii comuni aferenți 6B.

2.1.2.5 *Mecanismul de implementare* – analiza proceselor de selecție, relației cu beneficiarii, monitorizării și controlului, inclusiv rolul activităților de animare.

2.1.2.6 *Aplicarea metodei LEADER și valoarea adăugată* – evidențierea efectelor specifice abordării LEADER și a beneficiilor la nivel local.

2.1.2.7 *Performanța administrativă* – utilizarea rezultatelor evaluării performanțelor (grad de contractare, nivelul plăților, eficiența animării) ca sursă pentru aprecieri și lecții învățate.

2.1.2.8 *Impact și sustenabilitate* – estimarea efectelor mai largi și a șanselor de menținere a rezultatelor după finalizarea sprijinului.

2.1.2.9 *Învățare și îmbunătățire* – formularea de concluzii și recomandări operaționale, cu măsuri de urmat și responsabilități, pentru a integra rezultatele evaluării în agenda curentă a GAL.

2.1.2.10 *Conformitate și raportare* - asigurarea alinierii cu ghidul de evaluare și cu cerințele de raportare (inclusiv monitorizarea trimestrială distinctă FEADR/ EURI și transmiterea raportului final la termen).

Prin atingerea acestor obiective, raportul de evaluare finală va sprijini luarea deciziilor strategice și operaționale în cadrul GAL Colinele Recaș, va asigura transparența și informarea adecvată a tuturor factorilor interesați și va contribui la consolidarea unei dezvoltări locale durabile, incluzive și eficiente în teritoriul acoperit.



## 2.2 Structura raportului de evaluare

Raportul este organizat conform structurii recomandate pentru evaluările SDL, astfel încât fiecare secțiune să răspundă clar întrebărilor de evaluare și cerințelor de raportare la nivel de GAL/PNDR.

**2.2.1 Rezumat** – precizează scopul documentului, contextul realizării evaluării, perioada acoperită (PNDR 2014–2020 și tranziția) și faptul că evaluarea reflectă stadiul implementării la data transmiterii; include prezentarea echipei de evaluare și a modului de validare internă.

**2.2.2 Introducere** – clarifică scopul și obiectivele specifice evaluării, enumeră temele analizate și prezintă pe scurt cadrul teritorial și mecanismele de implementare ale GAL.

**2.2.3 Informații generale privind SDL/ context** – descrie GAL Colinele Recaș (teritoriu, populație, profil), contextul SDL (elaborare, obiective principale, perioadă, buget), precum și elemente locale relevante (nevoi, potențial, particularități). Pentru GAL Colinele Recaș se vor utiliza datele din SDL (12 UAT, 37.646 locuitori, 1.020,75 km<sup>2</sup> etc.).

### **2.2.4 Cadrul de evaluare și metodologia**

**2.2.4.1 Obiectivele și temele evaluării** – motivele evaluării, modul de utilizare a rezultatelor și obiectivele operaționalizate (relevanță și logică, eficacitate, eficiență, contribuția la 6B, mecanismul de implementare, LEADER/valoare adăugată, performanță administrativă, impact și sustenabilitate, învățare și conformitate). Structurarea urmează temele și întrebările-cheie din ghid.

**2.2.4.2 Metodologia de evaluare** – descrierea designului și a instrumentelor: întrebări-criterii-indicatori, surse de date (administrative și primare), eșantionare, limitări/riscuri și măsuri de atenuare. Se vor utiliza metode recomandate (analiză documentară/administrativă, discuții informale cu beneficiarii și actorii relevanți, sondaje, după caz, analize cost-eficiență/beneficiu), în concordanță cu Planul de evaluare și cu cerințele de monitorizare (Anexa 2 – monitorizare trimestrială distinct FEADR/EURI).

**2.2.5 Analiza de ansamblu a eficacității SDL-** Oferă o privire generală asupra modului în care strategia și-a atins obiectivele. Sintetizează dacă măsurile au fost implementate conform planului, cât de bine au răspuns nevoilor locale și ce impact au avut în ansamblu asupra comunității. Practic, este evaluarea globală a eficienței și relevanței SDL pentru dezvoltarea teritoriului.

### **2.2.6 Răspuns la întrebările de evaluare**

**2.2.6.1 Tema 1-** Logica intervenției SDL

**2.2.6.2 Tema 2-** Contribuția SDL la aria de intervenție 6B

**2.2.6.3 Tema 3-** Eficacitatea și eficiența operațiunilor și contribuția lor la obținerea rezultatelor și a impactului strategiei

**2.2.6.4 Tema 4-** Calitatea parteneriatelor locale, eficiența conducerii, anumite proiecte/ inițiative locale (competitivitatea produselor), identitatea locală

**2.2.7 Factori de succes și insucces** – sunt prezentați factorii interni și externi care au influențat pozitiv sau negativ implementarea strategiei GAL Colinele Recaș

### **2.2.8 Concluzii și recomandări**

**2.2.8.1 Concluzii**

**2.2.8.1.1** Gradul de utilizare a resurselor financiare

- 2.2.8.1.2 Efectul și impactul SDL în relație cu obiectivele , țintele și obiectivele generale stabilite de SDL
- 2.2.8.1.3 Eficacitatea, eficiența, coerența și relevanța măsurilor incluse în SDL puse în aplicare
- 2.2.8.1.4 Deficiențe în definirea obiectivelor, țintelor sau măsurilor incluse în SDL (factorii de succes și eșec)
- 2.2.8.2 **Recomandări**
  - 2.2.8.2.1 Recomandări privind sistemul de monitorizare și evaluare a SDL
  - 2.2.8.2.2 Recomandări pentru remedierea deficiențelor privind obiectivele, țintele sau măsurile selectate în cadrul SDL
  - 2.2.8.2.3 Recomandări pentru remedierea deficiențelor privind modul de implementare a SDL
- 2.2.9 **Anexe**

Această structură ajută la asigurarea unei evaluări coerente, comprehensive și utile, care să ofere o imagine clară asupra performanței Strategiei de Dezvoltare Locală și să susțină luarea deciziilor informate pentru dezvoltarea teritoriului.

### 3. Informații generale privind SDL/ context

Contextul evaluării reprezintă cadrul în care are loc procesul de analiză a implementării Strategiilor de Dezvoltare Locală, ilustrând mediul socio-economic, legislativ și procedural ce influențează execuția și evaluarea acestor strategii. În contextul programului PNDR 2014-2020 și al abordării LEADER, evaluarea SDL se impune ca o nouă provocare necesară pentru Grupurile de Acțiune Locală (GAL-uri), fiind o cerință obligatorie impusă de Uniunea Europeană pentru a asigura responsabilitatea, calitatea și eficiența utilizării fondurilor europene în dezvoltarea rurală.

Evaluarea este un instrument sistematic ce analizează relevanța, eficacitatea, eficiența, impactul și sustenabilitatea intervențiilor desfășurate prin SDL GAL Colinele Recaș, furnizând dovezi și practici pentru îmbunătățirea strategiilor actuale și planificarea celor viitoare. Prin evaluare, se oferă răspunsuri clare la întrebări esențiale despre cum și în ce măsură obiectivele strategiei au fost atinse, în ce mod metoda LEADER a adus valoare adăugată, precum și asupra factorilor interni și externi care au influențat succesul sau insuccesul acțiunilor.

Contextul microregional al GAL Colinele Recaș este caracterizat de particularități teritoriale, sociale și economice care determină nevoile specifice ale comunităților rurale. Acestea sunt reflectate și susținute prin instrumente adaptate de evaluare, incluzând metode cantitative și calitative, astfel încât evaluarea să fie relevantă și să contribuie efectiv la dezvoltarea durabilă locală. Totodată, evaluarea SDL GAL Colinele Recaș vine în sprijinul transparenței procesului decizional, creșterii capacității instituționale a GAL-urilor și consolidării guvernantei locale, prin implicarea factorilor interesați și crearea unui spațiu participativ.

În plan legislativ și procedural, evaluarea SDL este integrată în sistemul de monitorizare și evaluare al PNDR, conform Regulamentelor UE nr. 1303/2013 și 1305/2013, care stabilesc atribuțiile GAL-urilor privind monitorizarea implementării strategiilor locale și realizarea activităților specifice de evaluare. În plus, planul de evaluare este inclus în documentația SDL



GAL Colinele Recaș, iar rezultatele evaluării au un rol esențial în justificarea și optimizarea utilizării resurselor alocate.

Astfel, contextul evaluării SDL este unul complex și multidimensional, care combină cadrul normativ european și național cu caracteristicile locale ale teritoriilor rurale, având drept scop nu doar îndeplinirea unor cerințe legale, ci și susținerea unei dezvoltări locale durabile, eficiente și participative. Acesta marchează o etapă importantă în procesul de implementare a SDL, punând accent pe învățare, adaptare și consolidarea capacității comunităților de a-și dezvolta propriul teritoriu prin instrumente de evaluare și monitorizare riguroase și participative.

### 3.1. Informații despre GAL și activitatea GAL-ului

#### 3.1.1 Parteneriat

Asociația Grupul de Acțiune Locală Colinele Recaș, fondată în 2014 reprezintă un parteneriat public-privat care a adus împreună resurse, experiență și expertiză, permițând astfel o abordare integrată și eficientă în derularea proiectelor. Asociația a reușit să implementeze, fie individual fie împreună cu parteneri naționali sau trans-frontalieri, proiecte de educație și formare profesională, proiecte pentru revitalizarea zonelor rurale, proiecte pentru combaterea schimbărilor climatice, furnizând astfel soluții ce răspund problematicii existente la nivelul comunităților locale.

#### 3.1.2 Teritoriu, relief, climă, economie, educație

Descrierea microregiunii Colinele Recaș

Microregiunea Colinele Recaș este situată în vestul României, în centrul județului Timiș, incluzând 10 comune din județul Timiș, o comună din județul Arad și orașul Recaș. Teritoriul are o suprafață de 1.020,75 km<sup>2</sup> și o populație totală de 37.646 locuitori, cu o densitate de 36,88 locuitori/km<sup>2</sup>. Recașul reprezintă centrul urban principal, cu rol administrativ, economic și cultural, în timp ce localitățile Dumbrăvița, Giarmata, Sînandrei, Bucovăț și Mașloc se integrează în zona periurbană a municipiului Timișoara, beneficiind direct de influența acestuia.

Caracteristici geografice și naturale

Relieful se încadrează în zona Câmpiei Timișului, cu soluri fertile și climat temperat, favorabil agriculturii. Totuși, există factori limitativi precum pânza freatică ridicată, sărăturarea solurilor și riscul de inundații. Teritoriul include situri Natura 2000 și localități cu valoare naturală ridicată (HNV), ceea ce conferă regiunii o bogată biodiversitate și un potențial ridicat pentru activități agricole sustenabile și turism verde.

Structură socio-economică

Economia are la bază agricultura, ramura dominantă fiind cultivarea cerealelor și a plantelor tehnice. Viticultura are o tradiție consolidată, cu centre de referință la Recaș și Buziaș, recunoscute național și internațional. De asemenea, legumicultura și creșterea animalelor contribuie semnificativ la structura economică locală. În mediul rural predomină fermele individuale, care constituie suportul agriculturii tradiționale și punctul de plecare pentru un sistem agricol competitiv. Activitățile non-agricole, precum comerțul, construcțiile și industria textilă, ocupă un loc secundar, dar oferă diversificare economică.

În ceea ce privește resursele umane, ponderea angajaților este redusă: din totalul populației cu vârsta 20–64 de ani (25.430 persoane), doar 8.555 sunt angajați (33,64%), majoritatea în agricultură. Șomajul este scăzut, dar calitatea forței de muncă este limitată de nivelul scăzut de instruire.

#### Educație și infrastructură socială

Rețeaua școlară este alcătuită în principal din grădinițe și școli primare, cu unități gimnaziale în reședințele de comune și un liceu teoretic la Recaș. Infrastructura educațională este deficitară, clădirile fiind vechi și slab dotate, iar lipsa cadrelor didactice calificate contribuie la scăderea calității educației. Lipsesc structurile pentru formare profesională continuă, ceea ce limitează reconversia profesională și stimulează migrația forței de muncă către mediul urban.

#### Aspecte sociale și culturale

Localitățile din microregiune păstrează tradiții și obiceiuri specifice Banatului, cel mai reprezentativ fiind evenimentul anual „ruga băănățeană”. Patrimoniul arhitectural și religios include biserici de lemn, unele cu o vechime de peste 100 de ani, care completează peisajul cultural al regiunii.

#### Disparități de dezvoltare

În cadrul microregiunii există diferențe semnificative de dezvoltare. Comune precum Bogda, Brestovăț, Secaș (din județul Timiș) și Șiștarovăț (din județul Arad) au un indice de dezvoltare umană sub pragul de 55, ceea ce reflectă niveluri reduse de alfabetizare, speranță de viață scăzută și stagnarea standardului de viață.

### 3.1.3 Date demografice

Teritoriul acoperit de parteneriatul GAL Colinele Recaș reprezintă un spațiu eligibil LEADER, cu o populație de 37.646 de locuitori, dispersată pe suprafața celor 12 unități administrativ-teritoriale. De asemenea, populația care provine din orașul Recaș reprezintă 22,14% din totalul populației acoperite de parteneriat.

Structura populației, stabilită pe teritoriul GAL Colinele Recaș, în funcție de vârstă se prezintă, procentual, astfel: 11,87% persoane au vârsta sub 5 ani, iar 11,39% vârsta cuprinsă între 5-9 ani. Copiii cu vârsta între 15-19 ani reprezintă 10,90% din populația totală a GAL-ului, iar adulții cu vârsta între 20-24 de ani reprezintă un procent de 13,46%. Apogeul populației este reprezentat de locuitorii cu vârste între 30-34 de ani - 16,07%, 35-39 - 16,86% și 17,08% reprezintă segmentul de vârstă 40-44 de ani. Deși în UE speranța de viață este de 85 de ani, declinul populației din cadrul GAL Colinele Recaș denotă o pondere tot mai scăzută a populației începând cu vârsta de 45 de ani (45-49 ani - 10,67%, 50-54 ani -12,70%, 55-59 ani - 13,54%, 60-64 ani -12,48%, 65-69 ani - 8,45% , 70-74 ani, 7,74%, 75-79 ani, 5,81%, iar între 80-89 de ani procentul este de 6,15% din totalul populației).

Poziția geografică a GAL Colinele Recaș indică o structură etnică și confesională relativ diversificată. Condițiile istorice și apropierea de frontiera vestică a României, au permis populației străine să se stabilească pe teritoriul regiunii de vest. Populația română este majoritară cu un procent covârșitor de 82,97%, iar confesiunea ortodoxă este confesiunea predominantă în zonă.



Din cadrul parteneriatului constituit pentru elaborarea strategiei de dezvoltare locală face parte și Asociația Centrul Romilor pentru Integrare, Studii și Solidaritate în Dezvoltare Comunitară Bluementhal.

Printre prioritățile strategiei de dezvoltare locală a zonei Colinele Recaş se numără și stimularea incluziunii sociale și pe piața muncii a cetățenilor români aparținând etniei romilor. Incluziunea socială a persoanelor de etnie romă este văzută ca un proces de lungă durată, care să elimine riscul sărăciei și excluziunii sociale și să ofere resursele necesare pentru ca cetățenii români, de etnie romă, să participe pe deplin la viața economică, socială și culturală și să se bucure de un standard de viață și bunăstare egal cu restul membrilor comunității în care trăiesc, indiferent de etnie. Prin acest proces se încearcă evitarea segregării minorităților sau a persoanelor defavorizate.

### 3.1.4 Activitate GAL Colinele Recaş

Printre poveștile de succes, se află marca „Produs în Banat”™ înregistrată în anul 2020 la Oficiul Uniunii Europene pentru Proprietate Intelectuală. Prin oficializarea mărcii Produs în Banat™ oferim permisiunea altor entități (producători locali, furnizori, antreprenori etc.) să facă parte dintr-un brand recunoscut, consolidându-le astfel recunoașterea, reputația și încrederea în rândul consumatorilor. Proiectul Produs în Banat susține eliminarea intermediarilor, stimularea economiei locale, construirea relațiilor bazate pe încredere, astfel încât banii cheltuiți de consumatori în cadrul comunității din care fac parte să susțină afacerile locale, să genereze noi locuri de muncă, iar prin consolidarea coeziunii sociale să fie creată o atmosferă de solidaritate, sprijin reciproc și apartenența la o identitate comună.

Printre alte proiecte în care GAL Colinele Recaş a avut calitatea de beneficiar , menționăm:

#### **3.1.4.1 Proiectele finanțate prin FEADR (valoare totală de 2.890.908,85 Euro):**

a. „Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Colinele Recaş” reprezintă coloana vertebrală prin care GAL Colinele Recaş a reușit să își susțină activitatea și să finanțeze proiectele publice și private la nivel local.

b. „Promovarea mărcii locale "Produs în Banat" și a asocierii în sectorul agroalimentar” prin care GAL Colinele Recaş a susținut producătorii locali în vederea scurtării lanțurilor de aprovizionare și a promovat importanța apartenenței la o marcă înregistrată.

c. „Serviciu pentru digitalizarea administrației publice locale” este un proiect inovativ, care propune construirea unei platforme prin care solicitanții finanțărilor nerambursabile să poată să își depună proiectele la GAL în format electronic.

d. Proiectul „Înființare lanț scurt de aprovizionare și promovare a produsului apicol local”, în care GAL Colinele Recaş este lider de proiect, promovează cooperarea între actorii locali, având ca scop comercializarea produselor apicole prin intermediul lanțurilor scurte de aprovizionare.

e. „LEADER Enjoy Wine” are ca scop extinderea perspectivelor locale și creșterea competitivității strategiilor de dezvoltare locală valorificând cultura, tradițiile și specificul local în conceptul de turism vinicol.



f. Proiectul „Cooperarea GAL-urilor în vederea adaptării promovării turismului și producătorilor locali la contextul actual”, în care GAL Colinele Recaş are rolul de coordonator, reunește mai multe Grupuri de Acțiune Locală din județul Timiș și Caraș-Severin și are ca obiectiv principal realizarea unui traseu pe drumurile agricole din teritoriul GAL-urilor pentru biciclete care să ducă la punctele de interes din localități (obiective turistice, producători locali, etc.).

Din descrierea proiectelor finanțate prin FEADR se poate vedea clar atenția acordată comunității locale, promovarea producătorilor locali și implicit susținerea directă a afacerilor locale, ajutând astfel la menținerea locurilor de muncă și creșterea economiei locale. Totodată, prin exploatarea potențialului turistic, GAL Colinele Recaş promovează producătorii locali ca parte a unei experiențe turistice unice.

#### **3.1.4.2 Proiecte finanțate prin POCU (valoare totală: 1.436.521,96 Euro)**

a. Proiectul „Măsurile integrate în Giarmata” își propune furnizarea unui serviciu social privind asistența în comunitate pentru 130 de copii proveniți din familii aflate în risc de sărăcie și excluziune socială. De asemenea, prin proiect sunt implementate o serie de măsuri active de ocupare pentru un număr de 130 de persoane aflate în risc de sărăcie și excluziune socială.

b. „SUS RURAL- Susținerea și dezvoltarea întreprinderilor sociale din mediul rural”, un proiect comun GAL Colinele Recaş-Universitatea Politehnică din Timișoara, propune dezvoltarea unui ecosistem de antreprenariat social incluziv prin dezvoltarea a 21 de întreprinderi sociale/întreprinderi sociale de inserție în vederea dezvoltării a 105 noi locuri de muncă. 75 de persoane sunt susținute, prin îmbunătățirea competențelor profesionale, să înființeze o întreprindere socială/întreprindere socială de inserție, în regiunea de implementare a proiectului.

#### **3.1.4.3 Alte surse de finanțare :**

a. *Consiliul Județean Timiș (74.500 lei)* – Festivalul anual „Nica Iancu Iancovici” care celebrează onoarea compozitorului baladei „Ana Lugojana”, pune în valoare personalitățile de cultură ale județului Timiș, evidențiind astfel contribuția și impactul pe care acestea l-au avut în dezvoltarea culturii locale.

Prin abordarea multi-fond, Asociația GAL Colinele Recaş a realizat o sinergie eficientă între sursele de finanțare europene și naționale maximizând astfel impactul investițiilor, obținerea rezultatelor durabile pentru dezvoltarea zonelor rurale și creșterea calității vieții populației rurale. În timp ce proiectele finanțate prin FEADR au susținut investițiile în agricultură, agroturism și alte activități economice rurale, fondurile POCU au oferit sprijinul pentru dezvoltarea abilităților antreprenoriale, formarea profesională și accesul la finanțare pentru întreprinderile mici și mijlocii din mediul rural.

Prin combinarea diferitelor tipuri de finanțare, într-un mod transparent și cu implicarea tuturor părților interesate, sub coordonarea GAL Colinele Recaş, a fost obținută o abordare integrată și coerentă în dezvoltarea locală.

### **3.2. Descriere SDL, măsuri și buget**

Pentru elaborarea Strategiei de Dezvoltare Locală a teritoriului GAL a fost elaborată analiza diagnostic a teritoriului, apoi s-a continuat cu analiza SWOT și mai apoi identificată situația curentă a teritoriului GAL din perspectiva domeniilor cheie pentru dezvoltarea durabilă

a teritoriului sub responsabilitatea comunității. Analiza diagnostic, analiza SWOT și identificarea domeniilor cheie au permis analiza în detaliu a tuturor aspectelor pozitive și negative existente în teritoriul GAL. Evaluarea situației, în perioada elaborării SDL, s-a realizat prin activități de animare a teritoriului în fiecare UAT partener GAL și prin întâlniri între toți partenerii GAL.

Elaborarea SDL prin analiza diagnostic, analiza SWOT și identificarea domeniilor cheie a permis stabilirea măsurilor oportune și necesare pentru îndeplinirea nevoilor identificate în teritoriul GAL, măsuri care, în opinia partenerilor GAL, contribuie la îndeplinirea obiectivelor, priorităților UE în materie de dezvoltare rurală și implicit la domeniile de intervenție ale acestora.

Măsurile propuse în SDL contribuie la dezvoltarea teritoriului GAL într-o manieră specifică, adaptată nevoilor și priorităților acesteia. Valoarea adăugată a măsurilor derivă din acele inițiative locale care combină soluții ce răspund problematicii existente la nivelul comunităților locale, reflectate în acțiuni specifice acestor nevoi, folosind punctele tari și oportunitățile identificate în analiza SWOT în scopul înlăturării sau reducerii efectelor punctelor slabe și a amenințărilor.

Prin Strategia de Dezvoltare Locală a Asociației Grupul de Acțiune Locală Colinele Recaș se urmărește dezvoltarea microregiunii Colinele Recaș, aceasta putând fi doar rezultatul eforturilor tuturor actorilor direct implicați în dezvoltarea durabilă a comunităților și localităților componente ale microregiunii. Astfel, acest document strategic are în vedere atât nevoile explicite cât și așteptările implicite ale locuitorilor din comunitățile ce formează microregiunea Colinele Recaș.

Misiunea GAL-ului constă în animarea teritoriului, dezvoltarea societății civile, implementarea măsurilor anti-sărăcire, furnizarea de servicii sociale, stimularea asocierii. Strategia elaborată și selectată s-a materializat în proiecte ce au fost implementate în aria de acoperire a GAL Colinele Recaș, proiecte sprijinite financiar din fonduri publice la care se va adăuga cofinanțarea privată unde este cazul. Trebuie precizat faptul că fundamentul acestor măsuri îl reprezintă în sine atât nevoile identificate ale populației dar totodată și ambițiile de dezvoltare ale acesteia.

Implementarea strategiei de dezvoltare locală atât de către Asociația GAL, dar și de către comunitatea din teritoriul GAL, au contribuit la realizarea unei dezvoltări armonioase a teritoriului eligibil LEADER. Omogenitatea teritoriului elimină riscul ca măsurile prevăzute pentru a fi implementate să fie fragmentate, iar participarea unei unități administrativ-teritoriale de tip oraș la parteneriat oferă suportul necesar pentru susținerea economiei rurale.

Prin implementarea SDL-ului, am dezvoltat acțiuni de cooperare cu alte teritorii care implementează o strategie LEADER, acțiuni ce considerăm că au adus un aport semnificativ microregiunii prin dezvoltarea unor proiecte comune, prin transferul de cunoștințe, schimbul de informații și idei, precum și prin susținerea inovației în mediul rural. Organizarea de tipul Grup de Acțiune Locală este o premieră pentru întreg arealul propus, care a contribuit în mod semnificativ la obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate și va asigura gestionarea durabilă a resurselor naturale prin măsurile și obiectivele propuse.

Microregiunea Colinele Recaș prezintă un potențial pentru creștere economică, un potențial pentru dezvoltare în toate sectoarele socio-economice, deține un capital uman ce poate fi valorificat și are capacitatea demonstrată de administrare a resurselor existente.



*În urma depunerii Strategiei de Dezvoltare Locală a microregiunii Colinele Recaș în data de 27.04.2016, aceasta a fost selectată cu un punctaj total de 88,5 puncte.*

**În cele ce urmează, enumerăm măsurile incluse în strategia GAL Colinele Recaș:**

- **Măsura 1/6B** - „Dezvoltarea microregiunii prin realizare de investiții în infrastructură, echipamente și dotare” privește dezvoltarea regiunii prin realizarea de investiții în infrastructura la scară mică și dotare, ea fiind o măsură ce se află în concordanță cu articolul 20 din Regulamentul UE nr. 1305/2013 și la nivel național contribuie la strategia de dezvoltare națională și prioritățile PNDR 2014-2020.

- **Măsura 2/6B** – „Infrastructură socială și medicală” se referă la infrastructura socială și medicală, reprezentând un pilon de dezvoltare locală în sinergie cu măsurile promovate prin Programul Operațional Regional 2014-2020, Programul Operațional Capital Uman, Programul Național pentru dezvoltare Rurală și bineînțeles cu Planul Național Anti-Sărăcie și Promovare a Incluziunii Sociale .

- **Măsura 3/6B** - „Promovarea activităților sportive, culturale și locale, precum și sprijinirea capacității administrative a societății civile” privind promovarea activităților sportive, culturale și tradiționale este structurată astfel încât să răspundă nevoilor cetățenilor în concordanță cu valorile promovate prin Fondul Social European și Fondul European pentru Dezvoltare Regională încurajând evenimentele culturale, sociale și tradiționale pentru o dezvoltare armonioasă și pentru realizarea unei incluziuni sociale eficiente. Alte politici care sunt vizate de această măsură sunt cele locale (strategii de dezvoltare locală a partenerilor persoane publice), regionale și naționale.

- **Măsura 4/4A** - „Refacerea, consolidarea și promovarea ecosistemelor și a biodiversității”. Această măsură privește refacerea, consolidarea și promovarea Ecosistemelor și a Biodiversității, o măsură ce trebuie implementată pentru reducerea impactelor negative de mediu, pentru garantarea unui mediu sănătos și pentru delimitarea unei expansiuni urbane necontrolate în cadrul arealelor protejate. Prezenta măsură este complementară cu foarte multe politici care depășesc chiar și limitele Uniunii Europene, însă cel mai înalt grad de complementaritate îl regăsim când vorbim de Strategia UE în domeniul biodiversității , Strategia Națională pentru Biodiversitate strategii și planuri de intervenție regionale și locale. Există o legătură sinergică cu o serie de măsuri de protecție a mediului printre care numărăm Programul Life Nature and Biodiversity, Programele Transfrontaliere România Serbia și România Ungaria, precum și proiectele naționale, locale, regionale și locale.

- **Măsura 5/6A** - „Înființarea și dezvoltarea întreprinderilor” este gândită pentru a promova înființarea și dezvoltarea microîntreprinderilor, în sinergie cu Programul național multianual pentru înființarea și dezvoltarea întreprinderilor mici și mijlocii în mediul rural.

- **Măsura 6/2A** - „Soluții inovative pentru o agricultură/industrie alimentară competitivă” este o viziune materializată a membrilor comunității, însă totodată, este un punct de sprijin în ceea ce privește Planul de Dezvoltare 2014-2020 coroborat cu analiza nevoilor de inovare în Regiunea Nord-Vest . Considerăm astfel, că măsura este dedicată satisfacerii nevoilor și cerințelor atât la nivel european, național cât și local.

- **Măsura 7/3A** - „Crearea și promovarea mărcilor locale și asocierea în sectorul agro-alimentar” este o prioritate pentru o economie rurală reală și mai ales vizibilă. Promovarea



acestei măsuri se regăsește în Regulamentul UE nr. 1151/2012 al Parlamentului European, în măsurile strategiei naționale și în necesitățile regiunii de vest. Măsura numărul 7 completează panoul de proiecte pentru dezvoltarea locală și este complementară cu toate celelalte măsuri din prezenta strategie.

- **Măsura 8/6C** - „Infrastructura de bandă largă” reprezintă o necesitate în vederea obținerii unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă. Este nevoie ca întreg teritoriul să se dezvolte unitar, iar locuitorii și mediul de afaceri din zona LEADER să se poată bucura de o infrastructură corespunzătoare așteptărilor acestora.

- **Măsura 9/6C**- „Acțiuni de digitalizare” finanțează investiții și servicii TIC care cresc accesul, utilizarea și calitatea tehnologiilor digitale în teritoriu, cu accent pe digitalizarea serviciilor publice locale, e-guvernare, infrastructură/echipamente IT, soluții software și acțiuni de alfabetizare digitală. Este o măsură introdusă în perioada de tranziție și finanțată din EURI, cu apeluri și monitorizare distincte față de FEADR.

1

| ANEXA 4 E - Planul de finanțare EURI              |                                                |                        |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------|
| Suprafață<br>TERITORIUL GAL<br>(km <sup>2</sup> ) | Populație<br>TERITORIUL GAL (nr.<br>locuitori) | ALOCARE EURI<br>(euro) |
|                                                   |                                                |                        |

| Submăsura            | PRIORITATE | MĂSURA | INTENSITATEA<br>SPRIJINULUI | CONTRIBUȚIA PUBLICĂ<br>NERAMBURSABILĂ/<br>MĂSURĂ - EURI<br>(euro) | CONTRIBUȚIA PUBLICĂ<br>NERAMBURSABILĂ/<br>PRIORITATE - EURI<br>(euro) |
|----------------------|------------|--------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 19.2                 | 1          |        |                             |                                                                   |                                                                       |
|                      | 2          |        |                             |                                                                   |                                                                       |
|                      | 3          |        |                             |                                                                   |                                                                       |
|                      | 4          |        |                             |                                                                   |                                                                       |
|                      | 5          |        |                             |                                                                   |                                                                       |
|                      | 6          | M9/6C  | 100%                        | 123,334.20                                                        | 123,334.20                                                            |
| TOTAL GENERAL - EURI |            |        |                             | 123,334.20                                                        |                                                                       |

2

<sup>1</sup> Plan de finanțare FEADR aprobat prin Nota privind propunerea de modificare a SDL nr. 151684 din 09.08.2024

<sup>2</sup> Plan de finanțare EURI- fond de tranziție

ANEXA 4 - Planul de finanțare - FEADR

| Suprafață<br>TERITORIUL GAL<br>(km <sup>2</sup> ) | Populație<br>TERITORIUL GAL<br>(nr. locuitori) | VALOARE TOTALĂ<br>SDL (19.2 + 19.4)<br>(EURO) |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1,020.75                                          | 37,646                                         | 2,855,092.18                                  |

| Submăsura             | PRIORITATE                                        | MĂSURA      | INTENSITATEA<br>SPRIJINULUI | CONTRIBUȚIA<br>PUBLICĂ<br>NERAMBURSABILĂ/<br>MĂSURĂ (FEADR +<br>BUGET NAȚIONAL)<br><br>ALOCARE PUBLICĂ<br>FEADR <sup>1</sup> | CONTRIBUȚIA PUBLICĂ<br>NERAMBURSABILĂ/PRIORITA<br>TE (FEADR + BUGET<br>NAȚIONAL) EURO | VALOARE<br>PROCENTUALĂ <sup>2</sup><br>(%) |
|-----------------------|---------------------------------------------------|-------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 19.2                  | 1                                                 |             |                             |                                                                                                                              |                                                                                       | 0.00%                                      |
|                       | 2                                                 | Măsura 6/2A | 70%                         | 356,689.71                                                                                                                   | 356,689.71                                                                            | 12.49%                                     |
|                       | 3                                                 | Măsura 7/3A | 100%                        | 60,629.96                                                                                                                    | 60,629.96                                                                             | 2.12%                                      |
|                       | 4                                                 | Măsura 4/4A | 100%                        | 40,400.00                                                                                                                    | 40,400.00                                                                             | 1.42%                                      |
|                       | 5                                                 |             |                             |                                                                                                                              |                                                                                       | 0.00%                                      |
|                       | 6                                                 | Măsura 1/6B | 100%                        | 715,408.61                                                                                                                   | 1,801,687.23                                                                          | 63.10%                                     |
|                       |                                                   | Măsura 2/6B | 100%                        | 63,009.06                                                                                                                    |                                                                                       |                                            |
|                       |                                                   | Măsura 3/6B | 100%                        | 161,484.67                                                                                                                   |                                                                                       |                                            |
|                       |                                                   | Măsura 5/6A | 90%                         | 822,817.63                                                                                                                   |                                                                                       |                                            |
|                       |                                                   | Măsura 8/6C | 100%                        | 38,967.26                                                                                                                    |                                                                                       |                                            |
|                       | TOTAL 19.2                                        |             |                             |                                                                                                                              | 2,259,406.90                                                                          | 2,259,406.90                               |
| 19.4                  | Cheltuieli de funcționare și animare <sup>3</sup> |             |                             | 595,685.28                                                                                                                   | 595,685.28                                                                            | 20.00%                                     |
| TOTAL GENERAL - FEADR |                                                   |             |                             | 2,855,092.18                                                                                                                 |                                                                                       |                                            |

### 3.3. Modificări SDL

SDL-ul a pornit cu o logică de intervenție solidă, dar, odată intrată în implementare, realitatea din teren a arătat că unele instrumente trebuiau ajustate pentru a rămâne fezabile, conforme și orientate spre rezultate. În 2017, după un val intens de animare și consultări, a devenit limpede că proiectele de interes public aveau anvergură și costuri peste plafoanele inițiale, iar aria potențialilor solicitanți era prea îngustă. Ca răspuns, GAL a recalibrat Măsura 1/6B: a confirmat natura de investiții, a extins beneficiarii (incluzând ADI, APL și societăți în care consiliile locale sunt acționar unic/majoritar) și a ridicat plafonul, fără a altera indicatorii strategiei. Ajustarea a făcut posibil ca proiectele pe care comunitățile chiar le doreau să devină eligibile în cadrul SDL.

Tot atunci, Măsura 7/3A s-a focalizat pe forme asociative recunoscute oficial, pentru a evita ambiguități de eligibilitate, iar pe Măsura 8/6C (broadband) s-a corectat „țintirea” indicatorilor și a criteriilor: nu „locuri de muncă”, ci gospodării deservite și performanță minimă de 30 Mbps la utilizatorul final – un mod mult mai onest și măsurabil de a cuantifica progresul digital în mediul rural. Aceste mici re poziționări au păstrat scopul, dar au făcut intervențiile verificabile și comparabile în evaluare.

În 2018, GAL a actualizat componența Comitetului pentru a reflecta schimbările reale de membri și a menține regulile LEADER. Nu a fost o schimbare de logică, ci una de integritate procedurală: aceeași logică, aplicată de un mecanism care rămâne legitim și transparent.



La final de 2020 și început de 2021, după ce portofoliul a prins contur, GAL a făcut pasul următor: rebalansarea țințelor 6B în acord cu tipul de proiecte. Ținta de populație beneficiară a fost concentrată pe M1/6B (unde investițiile publice livrau volum), M2/6B a rămas cu o țință redusă pentru intervenții sociale/medicale punctuale, iar M4/4A (mediu, biodiversitate) a fost conectată și la 6B acolo unde genera efecte de acces la servicii „soft”. În același pachet, fișa 4/4A a fost lărgită (beneficiari, tipuri de acțiuni). Rezultatul a fost coerență sporită între măsuri plus un cadru operațional mai predictibil.

A urmat tranziția cu EURI, care a cerut apeluri și monitorizare distincte față de FEADR. Introducerea Măsurii 9/6C – digitalizare – n-a schimbat filosofia strategiei, ci a adus instrumentul potrivit pentru o nevoie nouă și intensă: servicii digitale locale, conectivitate și alfabetizare digitală. Separația FEADR/EURI în planificare și raportare n-a fost un moff birocratic, ci condiția de conformitate și trasabilitate care să ne lase, la final, cu indicatori credibili și comparabili.

În 2022 și 2024 au fost aprobate modificări simple și complexe suplimentare – tehnice și de detaliu – pentru a ține SDL-ul la zi cu regulile și cu stadiul implementării. Aceste ajustări confirmă un proces iterativ de învățare: ajustăm puțin, măsurăm, verificăm efectele și mergem mai departe. Logica mare rămâne aceeași; devine doar mai clară, mai executabilă și mai ușor de evaluat.

Privind în ansamblu, toate modificările au urmărit cinci nevoi-cheie: (1) relevanță – să finanțăm exact ce cer comunitățile și ce poate livra rezultate; (2) coerență – să așezăm țințele acolo unde apar efectele și să folosim indicatori potriviți naturii intervenției; (3) eficacitate – să creștem șansele de a atinge țințele (ex. transferul ținței de populație pe măsura care livrează volum); (4) eficiență – proceduri limpezi, termene clare și resurse calibrate; (5) conformitate – separarea FEADR/EURI, actualizări legislative, guvernanta de selecție fără fisuri. Pe scurt: același scop strategic, dar instrumente mai bune, mai clare și mai potrivite momentului. Concluzia firească este că modificările nu au „rescris” SDL-ul, ci l-au ajutat să rămână valabil, măsurabil și realizabil până la închiderea perioadei

În cele ce urmează sunt prezentate succint modificările aduse Strategiei de Dezvoltare Locală în intervalul 2016-2024.

| Versiune SDL               | Tip modificare | Data       | Descriere                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------|----------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SDL 2016<br>Versiunea 1    | -              | 29.11.2016 | Inițială                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| SDL 2017 I<br>Versiunea 2  | Complexă       | 04.10.2017 | În urma modificării SDL nr. 1 din anul 2017, au fost aprobate următoarele:<br>Modificarea fișei măsurii 2/6B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| SDL 2017 II<br>Versiunea 3 | Complexă       | 17.11.2017 | Prin modificarea SDL nr. 2/2017, Asociația GAL Colinele Recaş propune ajustări la trei măsuri principale: la Măsura 1/6B – Dezvoltarea microîntreprinderilor se elimină condiția privind introducerea utilităților publice și se majorează pragul sprijinului public nerambursabil până la maximum 180.000 euro/proiect; la Măsura 7/3A – Crearea și promovarea mărcilor locale și a asocierii în sectorul agro-alimentar se introduce o nouă categorie de beneficiari eligibili, extinzând aria de aplicare; iar la Măsura 8/6C – Infrastructură de bandă largă se elimină criteriul de selecție referitor la locurile de muncă nou create, menținându-se criteriile anterioare, în vederea simplificării procesului de selecție. |
| SDL 2018 I<br>Versiunea 4  | Simplă         | 04.02.2018 | Prin modificarea SDL nr. 1/2018, Asociația GAL Colinele Recaş propune ajustarea Capitolului XI – Procedura de evaluare și selecție a proiectelor depuse în cadrul SDL, prin eliminarea sintagmei „orașele Buziaș și Ciacova” și înlocuirea acesteia cu „orașul Recaş”, precum și prin actualizarea tabelului privind componența Comitetului de Selecție.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| SDL 2018 II<br>Versiunea 5 | Simplă         | 29.08.2018 | Prin modificarea SDL nr. 2/2018, Asociația GAL Colinele Recaş propune realocări financiare între măsuri din priorități diferite, în limita de 5% din alocarea totală, diminuând contribuția publică nerambursabilă pentru Măsura 7/3A – Crearea și promovarea mărcilor locale și a asocierii în sectorul agro-alimentar la 127.280,46 euro și majorând alocarea pentru Măsura 1/6B – Dezvoltarea microîntreprinderilor prin investiții în infrastructură, echipamente și dotare la 597.333,69 euro; totodată se modifică fișele de post pentru managerul general GAL, facilitatori și experți, conform anexelor, în vederea asigurării unei mai bune gestionări a activităților și a resurselor.                                   |



|                             |          |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------|----------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SDL 2018 III<br>Versiunea 6 | Complexă | 01.10.2018 | Prin modificarea SDL nr. 1/2018 (complexă), Asociația GAL Colinele Recaş propune ajustări ale obiectivelor, priorităților și domeniilor de intervenție prin realocarea indicatorului „Locuri de muncă create” de la măsurile 3/6B și 7/3A către măsurile 5/6A și 6/2A, vizând sprijinirea întreprinderilor și soluții inovative pentru competitivitate; se modifică fișa măsurii 3/6B prin actualizarea beneficiarilor direcți, criteriilor de selecție, tipurilor de investiții și indicatorilor de monitorizare; fișa măsurii 5/6A este completată prin suplimentarea cu două locuri de muncă la indicatorii de rezultat; iar fișa măsurii 6/2A este de asemenea modificată prin suplimentarea indicatorului de rezultat cu două locuri de muncă, pentru consolidarea impactului asupra dezvoltării locale.                                                                          |
| SDL 2018 IV<br>Versiunea 7  | Complexă | 19.11.2018 | Prin modificarea SDL nr. 2/2018 (complexă), Asociația GAL Colinele Recaş propune actualizarea fișei Măsurii 4/4A – „Refacerea, consolidarea și promovarea ecosistemelor bogate în biodiversitate”, prin ajustări privind codul măsurii, tipul și condițiile de eligibilitate, beneficiarii direcți, tipurile de acțiuni eligibile și neeligibile, criteriile de selecție, ratele de sprijin și indicatorii de monitorizare; modificarea Capitolului IV din SDL prin reîncadrarea priorității și domeniului de intervenție aferent Măsurii 4, precum și modificarea Anexei 4 – Planul financiar, prin reîncadrarea priorității și a domeniului de intervenție al acestei măsuri.                                                                                                                                                                                                        |
| SDL 2019<br>Versiunea 8     | Complexă | 20.09.2019 | Prin modificarea SDL nr. 1/2019 (complexă), Asociația GAL Colinele Recaş propune ajustarea Capitolului IV – Obiective, priorități și domenii de intervenție, prin transferarea a 1.000 de persoane la indicatorul aferent Măsurii 1/6B și rectificarea sintagmei „Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățită”, modificarea fișei Măsurii 1/6B prin creșterea valorii țintă minime a acestui indicator cu 1.000 de persoane, modificarea fișei Măsurii 2/6B – Infrastructura socială și medicală prin diminuarea corespunzătoare a valorii țintă minime a indicatorului de rezultat cu 1.000 de persoane, precum și modificarea fișei Măsurii 4/4A – Refacerea, consolidarea și promovarea ecosistemelor și a biodiversității prin actualizarea justificărilor, corelării obiectivelor, tipului de proiect, criteriilor de selecție și sumelor aplicabile. |
| SDL 2020<br>Versiunea 9     | Complexă | 12.03.2021 | Prin modificarea SDL nr. 1/2020 (complexă), Asociația GAL Colinele Recaş propune completarea Capitolului IV – Obiective, priorități și domenii de intervenție, prin realocarea indicatorilor de rezultat între măsurile 2/6B și 1/6B și includerea domeniului de intervenție 6B cu măsura 4/4A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                            |          |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------|----------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |          |            | privind refacerea și promovarea ecosistemelor și a biodiversității, stabilind ca indicator populația netă care beneficiază de servicii și infrastructuri îmbunătățite (valoare-țintă minimă: 100 persoane); de asemenea, Capitolul V este completat prin modificarea fișei Măsurii 1/6B – Dezvoltarea microregiunii prin realizarea de investiții în infrastructură, echipamente și dotare, prin creșterea indicatorului populației nete care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite la 10.400 persoane și realocarea a 400 persoane din indicatorul Măsurii 2/6B către această măsură.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| SDL 2021<br>Versiunea 10   | Simplă   | 10.11.2021 | Prin modificarea SDL nr. 1/2021 (simplă), Asociația GAL Colinele Recaș propune realocări financiare între măsuri care contribuie la aceeași prioritate, prin actualizarea Anexei 4 – Planul de finanțare, redistribuind suma de 99.807,03 euro de la Măsura 3/6B – Promovarea activităților sportive, culturale și locale către Măsura 1/6B – Dezvoltarea microregiunii prin investiții în infrastructură, echipamente și dotare, stabilind astfel contribuția publică nerambursabilă la 728.848,38 euro pentru Măsura 1/6B și la 176.096,94 euro pentru Măsura 3/6B, cu respectarea obligațiilor privind comunicarea, transparența și includerea modificărilor în documentațiile de accesare și în termenele maxime de contractare stabilite.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| SDL 2022<br>Versiunea 11   | Complexă | 16.12.2022 | Prin modificarea SDL din 2022 (complexă), Asociația GAL Colinele Recaș propune actualizarea Anexei 4T și completarea Anexei 4E – Planul de finanțare tranziție FEADR, prin alocarea sumei totale de 546.163 euro (422.828,80 euro FEADR și 123.334,20 euro EURI) către măsurile M5/6A „Înființarea și dezvoltarea întreprinderilor”, M6/2A „Soluții inovative pentru o agricultură/industrie alimentară competitivă”, M8/6C „Infrastructură de bandă largă” și M19.4 „Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare”; se modifică fișele măsurilor prin introducerea indicatorilor de monitorizare privind „cheltuiala publică totală” din fondurile de tranziție, prin ajustarea prevederilor referitoare la tipuri de acțiuni eligibile, sume maxime și criterii de selecție, iar Capitolul X – Planul de finanțare este corelat cu noile alocări, rezultând o creștere a sumei totale alocate SDL la 2.978.426,38 euro; totodată se stabilesc termenele maxime de finalizare a proiectelor la 31.12.2025 și de contractare pentru ajutorul de minimis la 31.12.2023, cu menținerea obligațiilor privind respectarea legislației, eligibilitatea și criteriile de selecție. |
| SDL 2023 I<br>Versiunea 12 | Complexă | 13.07.2023 | Prin modificarea SDL nr. 1/2023 (complexă), Asociația GAL Colinele Recaș introduce o nouă măsură – M9/6C „Acțiuni de digitalizare” (EURI), având ca obiectiv sprijinirea dezvoltării                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |



|                             |        |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------|--------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SDL 2023 II<br>Versiunea 13 | Simplă | 17.10.2023 | <p>teritoriale echilibrate prin creșterea accesului la servicii și instrumente digitale moderne care să faciliteze colaborarea între autorități publice, mediul privat și cetățeni; investițiile și acțiunile propuse vizează integrarea serviciilor și infrastructurilor IT, sporirea accesibilității și a transparenței, precum și adaptarea acestora la cerințele de calitate și specificul teritoriului, în vederea consolidării competitivității și sustenabilității mediului rural.</p> <p>Prin modificarea SDL nr. 1/2023 (simplă), Asociația GAL Colinele Recaş propune actualizarea Anexei 4T prin realocări financiare între măsuri care contribuie la aceeași prioritate, diminuând bugetele măsurilor 1/6B – Dezvoltarea microregiunii prin realizare de investiții în infrastructură, echipamente și dotare (de la 728.848,38 euro la 685.428,14 euro), 2/6B – Infrastructură socială și medicală (de la 92.681,48 euro la 65.421 euro), 3/6B – Promovarea activităților sportive, culturale și locale (de la 176.096,94 euro la 172.462,40 euro) și 8/6C – Infrastructură de bandă largă (de la 40.000 euro la 39.992 euro), pentru suplimentarea bugetului Măsurii 5/6A – Înființarea și dezvoltarea întreprinderilor cu 74.523,26 euro, acesta crescând la 784.407,60 euro, în vederea consolidării sprijinului pentru dezvoltarea economică în zonele rurale.</p> |
| SDL 2024<br>Versiunea 14    | Simplă | 09.08.2024 | <p>Prin modificarea SDL nr. 1/2024 (simplă), Asociația GAL Colinele Recaş propune actualizarea Anexei 4 – Planul de finanțare FEADR, prin realocări între măsuri, majorând alocarea pentru Măsura 1/6B – Dezvoltarea microregiunii prin realizarea de investiții în infrastructură, echipamente și dotare la 715.208,61 euro și pentru Măsura 6/2A – Soluții inovative pentru o agricultură/industrie alimentară competitivă la 356.689,71 euro, prin transfer de fonduri din bugetele măsurilor M2/6B – Infrastructură socială și medicală, M3/6B – Promovarea activităților sportive, culturale și locale, M5/6A – Înființarea și dezvoltarea întreprinderilor și M8/6C – Infrastructură de bandă largă, care se diminuează corespunzător; modificările sunt corelate prin actualizarea Capitolului X din SDL, cu menținerea obligațiilor privind transparența, eligibilitatea și termenele maxime de finalizare a proiectelor (31.12.2025).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

## 4. Cadrul de evaluare și metodologia

### 4.1 Obiectivele și temele evaluării

#### 4.1.1. Componenta generală LEADER

În vederea dezvoltării rurale a teritoriului, GAL Colinele Recaș a integrat prin SDL toate cele 3 obiective care contribuie la cadrul general PAC, respectiv: (a) favorizarea competitivității agriculturii; (b) asigurarea gestionării durabile a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice și (c) obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă, conform tabelului de mai jos:

| Obiectivul de dezvoltare rurală al Reg (UE) 1305/2013                                                                                           | Măsura    | DI | Denumire măsură                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (a) favorizarea competitivității agriculturii.                                                                                                  | M6        | 2A | SOLUȚII INOVATIVE PENTRU O AGRICULTURĂ/INDUSTRIE ALIMENTARĂ COMPETITIVĂ                                                      |
| (b) asigurarea gestionării durabile a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice.                                                 | M4        | 4A | REFACEREA, CONSOLIDAREA ȘI PROMOVAREA ECOSITEMELOR ȘI A BIODIVERSITĂȚII                                                      |
| (c) obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă. | M1        | 6B | DEZVOLTAREA MICROREGIONII PRIN REALIZARE DE INVESTIȚII ÎN INFRASTRUCTURĂ, ECHIPAMENTE ȘI DOTARE                              |
|                                                                                                                                                 | M2        | 6B | INFRASTRUCTURĂ SOCIALĂ ȘI MEDICALĂ                                                                                           |
|                                                                                                                                                 | M3        | 6B | PROMOVAREA ACTIVITĂȚILOR SPORTIVE, CULTURALE ȘI LOCALE, PRECUM ȘI SPRIJINIREA CAPACITĂȚII ADMINISTRATIVE A SOCIETĂȚII CIVILE |
|                                                                                                                                                 | M5        | 6A | ÎNFIINȚAREA ȘI DEZVOLTAREA ÎNTREPRINDERILOR                                                                                  |
|                                                                                                                                                 | M7        | 3A | CREAREA ȘI PROMOVAREA MĂRCILOR LOCALE ȘI A ASOCIERII ÎN SECTORUL AGRO-ALIMENTAR                                              |
|                                                                                                                                                 | M8        | 6C | INFRASTRUCTURĂ DE BANDA LARGĂ                                                                                                |
|                                                                                                                                                 | M9 - EURI | 6C | ACȚIUNI DE DIGITALIZARE                                                                                                      |



| <b>TEMA DE EVALUARE: Favorizarea competitivității în domeniul agriculturii</b> |                                                                                                                  |                                                                   |                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterii de evaluare</b>                                                    | <b>Întrebări de evaluare</b>                                                                                     | <b>Indicatori</b>                                                 | <b>Metodologia de colectare date</b>                                                                                                                                                              |
| Creșterea numărului de exploatații agricole sprijinite                         | În ce măsură a contribuit SDL la atingerea obiectivului cu privire la favorizarea competitivității agriculturii? | Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți - <b>6</b> | STUDIUL/ANALIZA DOCUMENTELOR; ANALIZA DATELOR ADMINISTRATIVE – Analiza situațiilor lunare și trimestriale; SONDAJUL DE OPINIE (Metodă cantitativă); INTERVIUL SEMI-STRUCTURAT (Metodă calitativă) |
| Creșterea numărului locurilor de muncă create                                  |                                                                                                                  | Numărul locurilor de muncă create - <b>11</b>                     | STUDIUL/ANALIZA DOCUMENTELOR; ANALIZA DATELOR ADMINISTRATIVE – Analiza situațiilor lunare și trimestriale; SONDAJUL DE OPINIE (Metodă cantitativă); INTERVIUL SEMI-STRUCTURAT (Metodă calitativă) |

| <b>TEMA DE EVALUARE: Asigurarea gestionării durabile a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice</b> |                                                                                                                          |                                                                            |                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterii de evaluare</b>                                                                                         | <b>Întrebări de evaluare</b>                                                                                             | <b>Indicatori</b>                                                          | <b>Metodologia de colectare date</b>                                                                                                                                                              |
| Creșterea suprafeței forestiere sau agricole (ha – refacerea, conservarea, dezvoltarea biodiversității)             | În ce măsură a contribuit SDL la atingerea obiectivului privind asigurarea gestionării durabile a resurselor naturale și | Suprafață forestieră - <b>5 ha</b>                                         | STUDIUL/ANALIZA DOCUMENTELOR; ANALIZA DATELOR ADMINISTRATIVE – Analiza situațiilor lunare și trimestriale; SONDAJUL DE OPINIE (Metodă cantitativă); INTERVIUL SEMI-STRUCTURAT (Metodă calitativă) |
| Creșterea gradului de informare și conștientizare cu                                                                |                                                                                                                          | Numărul de persoane informate și conștientizate cu privire la protecția și |                                                                                                                                                                                                   |

|                                                                                                          |                                    |                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| privire la protecția și îmbunătățirea calității mediului - populația care beneficiază din teritoriul GAL | combaterea schimbărilor climatice? | îmbunătățirea mediului –<br><b>100 de persoane de pe teritoriul GAL Colinele Recaș</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|

| <b>TEMA DE EVALUARE: Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă</b> |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Criterii de evaluare</b>                                                                                                                                         | <b>Întrebări de evaluare</b>                                                                                                                                                      | <b>Indicatori</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Metodologia de colectare date</b>                                                                                                                                                                    |
| Crearea și promovarea mărcilor locale și a asocierii în sectorul agro-alimentar                                                                                     | În ce măsură a contribuit SDL la obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv prin crearea și menținerea locurilor de muncă? | Numărul de exploatații agricole care au primit sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători: <b>2</b><br><br><b>1</b> Marcă locală creată și înregistrată U.E. – „ <i>Produs în banat</i> ” | STUDIUL/ANALIZA DOCUMENTELOR; ANALIZA DATELOR ADMINISTRATIVE – Analiza situațiilor lunare și trimestriale;<br>SONDAJUL DE OPINIE (Metodă cantitativă);<br>INTERVIUL SEMI-STRUCTURAT (Metodă calitativă) |
| Înființarea și dezvoltarea întreprinderilor                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                   | Numărul locurilor de muncă create: <b>7</b> ( <i>proiecte în curs de</i>                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                         |



|                                                                                                                |  |                                                                                                                                                           |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                                                |  | <i>finalizare cu + 11 locuri de muncă create)</i>                                                                                                         |  |
| Dezvoltarea microregiunii Colinele Recaș prin realizare de investiții în infrastructură, echipamente și dotare |  | Numărul populației care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățită – 44.498 locuitori ( <i>proiecte în curs de finalizare + 4587 locuitori</i> ) |  |
| Dezvoltarea infrastructurii sociale și medicale                                                                |  | Numărul locuitorilor care beneficiază de infrastructură socială și medicală – <b>216</b> ( <i>proiecte în curs de finalizare + 468 locuitori</i> )        |  |
| Dezvoltarea microregiunii Colinele Recaș prin sport, cultură și activități locale                              |  |                                                                                                                                                           |  |

#### 4.1.2. Componenta specifică SDL

| TEMA DE EVALUARE: LOGICA INTERVENȚIEI SDL                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                            |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Criterii de evaluare                                                                                                                                                                                                         | Întrebări de evaluare                                                                                                                                                   | Indicatori                                                                                                                                                                                                                               | Metodologia de colectare date                                                                              |  |
| C1. Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel/s-au modificat                                                                                                                                     | În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului? | Numărul de nevoi/măsuri din cadrul SDL revizuite                                                                                                                                                                                         |                                                                                                            |  |
| C2. Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi                                                                                                            |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                            |  |
| C1. Sunt activitățile (măsuri, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)? | Întrebarea nr. 2: Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?                                                            | Indicatorii specifici, măsurabili, fezabili, relevanți și îndepliniți:<br>Nr. cursanților instruiți (Valoarea țintă: minim 100 de persoane instruite)                                                                                    | Studiul/Analiza Documentelor; Analiza datelor administrative – Analiza situațiilor lunare și trimestriale; |  |
| C2. Sunt definiți indicatorii de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?                                                   |                                                                                                                                                                         | Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți (Valoarea-țintă: minim 5)<br>Locuri de muncă create (Valoarea-țintă: minim 7)                                                                                                     | Sondajul de opinie (metodă cantitativă);<br>Interviul semi-structurat (metodă calitativă);<br>Animări.     |  |
| C3. Sunt rezultatele așteptate clar definite?                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                         | Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători (Valoarea-țintă: minim 2) |                                                                                                            |  |

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  | Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite (Valoarea-țintă: minim 12.500 persoane)<br>6C - Populație netă care beneficiază de servicii TIC (minim 100 persoane);<br>Numărul de gospodării la care se adresează proiectul (minim 20); |  |
|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

**TEMA DE EVALUARE: CONTRIBUȚIA SDL LA ARIA DE INTERVENȚIE 6B**

| Criterii de evaluare                                                                                                                                                                                                                                                                | Întrebări de evaluare                                            | Indicatori                                                                                                                                                                                                                                                                         | Metodologia de colectare date                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| C1. Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite;<br>C2. Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut;<br>C3. Strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă. | În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltare locală în zonele rurale? | Procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală: 100%<br>deoarece domeniul de intervenție 6B se adresează tuturor locuitorilor teritoriului Gal Colinele Recaş<br>Procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite: | Studiul/Analiza Documentelor; Analiza datelor administrative – Analiza situațiilor lunare și trimestriale;<br>Sondajul de opinie (metodă cantitativă);<br>Interviul semi-structurat (metodă calitativă);<br>Animări. |



| TEMA DE EVALUARE: EFICACITATEA ȘI EFICIENȚA OPERAȚIUNILOR ȘI CONTRIBUȚIA LOR LA OBTINEREA<br>REZULTATELOR ȘI A IMPACTULUI STRATEGIEI                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                          |                                                                                                            |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Criterii de evaluare                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Întrebări de evaluare                                                                                                                                                                                                                              | Indicatori                                                                                                                                                               | Metodologia<br>colectare date                                                                              | de |
| C1. Eficacitate – măsura în care operațiunile finanțate au atins rezultatele planificate și au contribuit la obiectivele/impactul SDL, distinct de alți factori externi.<br><br>C2. Eficiență – raportul resurse (cost, timp, efort administrativ) / rezultate obținute la nivel de operațiuni și măsuri. | În ce măsură operațiunile finanțate prin SDL GAL Colinele Receaș au atins rezultatele și obiectivele specifice asumate?<br><br>Cât de eficiente au fost operațiunile (cost/beneficiar, cost/loc de muncă, timp mediu de contractare/implementare)? | Număr sesiuni de finanțare lansate, număr depuse/contractate/finalizate, rata de succes (depuse-contractate), rata de absorbție.<br><br>Grad plăți efective vs. alocare. | Studiul/Analiza Documentelor; Analiza datelor administrative – Analiza situațiilor lunare și trimestriale. |    |

| TEMA DE EVALUARE SPECIFICĂ: CALITATEA PARTENERIATELOR LOCALE, EFICIENȚA CONDUCERII,<br>PROIECTE/INIȚIATIVE LOCALE (COMPETITIVITATEA PRODUSELOR), IDENTITATEA LOCALĂ                                            |                                                                                                   |                                                                    |                                                                                                               |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Criterii de evaluare                                                                                                                                                                                           | Întrebări de evaluare                                                                             | Indicatori                                                         | Metodologia de colectare date                                                                                 |  |
| C1. Calitatea parteneriatelor locale (guvernanță, capital social, participare, cooperare).<br>C2. Eficiența conducerii/guvernanței (capacitate adaptativă, transparență, digitalizare, management procedural). | În ce măsură parteneriatele locale și guvernanța GAL au generat inițiative concrete, eficiente și | Număr de parteneriate, tipul de parteneri și rezultatele obținute. | Studiul/Analiza Documentelor;<br>Analiza datelor administrative – Analiza situațiilor lunare și trimestriale. |  |

|                                                                                                                                                                      |                                       |  |                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| C3. Proiecte/initiative locale – competitivitatea produselor (marcă înregistrată, inovare).<br>C4. Identitate locală și coeziune comunitară (notorietate, atașament) | au contribuit la identitatea locală ? |  | Sondajul de opinie (metodă cantitativă);<br>Interviul semi-structurat (metodă calitativă). |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------|

Evaluarea implementării Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) reprezintă un proces complex și aprofundat, cu caracter socio-economic, care vizează identificarea, cuantificarea și demonstrarea rezultatelor și schimbărilor generate de implementarea strategiei, explicând în același timp mecanismele ce au condus la aceste rezultate. Aceasta implică o analiză sistematică și obiectivă a relevanței, eficacității, eficienței, impactului și sustenabilității intervenției, conform principiilor și regulamentelor UE privind dezvoltarea rurală și metoda LEADER.

## 4.2 Metodologia de evaluare

### 4.2.1 Sursele de date utilizate în evaluare

Pentru a asigura o evaluare solidă și credibilă a SDL GAL Colinele Recaș, se colectează și utilizează atât date cantitative, cât și date calitative, provenind din următoarele surse:

*Date cantitative* preluate din baza de monitorizare GAL (proiecte selectate /contractate /plătite /finalizate /reziliate) – raportare trimestrială conform Anexei 2 – Monitorizare GAL, cu distincție FEADR/EURI; registre apeluri, rapoarte de selecție, dosare proiecte; documentele SDL/fișe de măsură; date AFIR și alte anexe destinate monitorizării GAL.

*Date calitative* colectate prin metode participative, pentru a evalua percepțiile, atitudinile, calitatea și sustenabilitatea intervențiilor finanțate și pentru a surprinde valorile adăugate locale. Acestea includ discuții cu actorii locali și beneficiari din teritoriul GAL Colinele Recaș, sondaje de opinie și observații în teren.

### 4.2.2 Metodologia de evaluare

Evaluarea SDL GAL Colinele Recaș combină o serie de metode cantitative și calitative, într-o abordare triangulată menită să asigure o imagine cuprinzătoare și echilibrată asupra performanțelor strategiei, respectiv:

- monitorizarea continuă a progresului implementării prin analiza indicatorilor de realizare și rezultat colectați sistematic pe durata implementării strategiilor.
- rapoarte periodice de activitate cu o analiză mai aprofundată a realizărilor, impactului și valorii adăugate;
- discuții pentru a culege opinii detaliate și a valida rezultatele monitorizării, facilitând dialogul între membrii comunității și beneficiarii direcți.
- sondaje pentru colectarea de date cantitative și calitative în rândul actorilor locali, beneficiarilor și publicului relevant.
- analiza cost-eficiență pentru a evalua eficiența utilizării resurselor în raport cu rezultatele generate.

Metodologia aplicată de GAL Colinele Recaș corespunde celor șapte principii LEADER integrând tematica guvernantei locale, mobilizarea capitalului social și dezvoltarea rețelelor locale. Evaluarea urmărește să surprindă valoarea adăugată a acestei metode prin creșterea colaborării, inovării, implicării comunității, și mobilizarea fondurilor și resurselor locale.

### 4.2.3 Procesul de evaluare

*Procesul de evaluare* definit de GAL Colinele Recaș este un proces complex și structurat, menit să asigure monitorizarea și analiza riguroasă a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Colinele Recaș, conform cadrului metodologic al Programului Național de Dezvoltare Rurală (PNDR) 2014-2020 și a principiilor metodei LEADER.

**Structura procesului de evaluare:**



#### 4.2.3.1 Organizare/ echipa de evaluare:

Structuri implicate: Consiliul Director, Comitetul de selecție/Comisia de contestații, Comitetul de evaluare SDL, manager GAL, manager de proiect, facilitator de dezvoltare comunitară. Aceste structuri asigură managementul, monitorizarea, evaluarea și controlul implementării. Managerul GAL și compartimentul tehnic coordonează colectarea datelor și rapoartele, cu acces transparent al structurilor de conducere la informații.

Echipa de evaluare este formată din aparatul tehnic al Grupului de Acțiune Locală Colinele Recaș, cu experiență în elaborarea și implementarea Strategiilor de Dezvoltare.

| Nr. crt. | Membru echipa de evaluare                                           | Responsabilități                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.       | Membru Consiliul Director<br>Bumbea Giani Emilian                   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Coordonează procesul de evaluare;</li><li>• Selectează evaluatorul intern;</li><li>• Monitorizează procesul de evaluare;</li><li>• Verifică calitatea evaluării;</li><li>• Propune soluții și îmbunătățiri în urma evaluării;</li></ul>                                                                                             |
| 2.       | Manager proiecte<br>Zamfir Zamfira Alina                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Definește întrebările necesare evaluării;</li><li>• Sprijină implementarea planului de evaluare;</li><li>• Participă și conduce dialogul cu evaluatorii;</li><li>• Analizează și interpretează informațiile colectate, formulează concluzii în urma rezultatelor colectate.</li><li>• Elaborează metodologia de evaluare;</li></ul> |
| 3.       | Facilitator de dezvoltare comunitară<br>Văduva Alexandru-Constantin | <ul style="list-style-type: none"><li>• Organizează colectarea și schimbul de informații;</li><li>• Introduce informațiile în baza de date și procesează informațiile colectate;</li><li>• Întocmește minuta întâlnirilor;</li><li>• Participă la elaborarea evaluării;</li></ul>                                                                                           |
| 4.       | Președinte GAL<br>Tiuch Cătălin                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>• Promovează dialogul între membri GAL, parteneri, beneficiari și alți factori interesați de activitatea GAL;</li><li>• Participă la identificarea punctelor slabe și la îmbunătățirea procesului de implementare și evaluare al SDL;</li></ul>                                                                                       |

#### 4.2.3.2 Planificarea evaluării

GAL Colinele Recaș a elaborat un plan de evaluare care stabilește clar scopul, obiectivele și tematica evaluării, precum și calendarul activităților. Planul detaliază criteriile de evaluare ce vizează relevanța, eficacitatea, eficiența, impactul și sustenabilitatea SDL în teritoriul său. Implicarea comunității și a tuturor actorilor locali este esențială încă din etapa de planificare pentru a reflecta nevoile și așteptările reale ale teritoriului. Planul de evaluare este aprobat de Consiliul Director și stabilește întrebările, indicatorii, sursele de date și calendarul. Modalitate de realizare: autoevaluare.

#### **4.2.3.3 Definirea evaluării și instrumente**

Evaluarea finală a SDL a GAL Colinele Recaş a fost proiectată pornind de la „Ghidul operațional privind evaluarea implementării strategiilor de dezvoltare”, care structurează demersul în jurul criteriilor și indicatorilor, pe două componente: una generală, cu raportare la LEADER și la evaluarea PNDR, și una specifică SDL (logică, rezultate, impact local, animare, cooperare, guvernanta). În această arhitectură, evaluarea îmbină metode cantitative și calitative și urmărește consecvent logica intervenției, de la verificarea coerenței până la estimarea contribuțiilor și a valorii adăugat

Metode: analiză documentară/administrativă, monitorizare, întâlniri regulate în GAL, monitorizarea proiectelor, întâlniri cu beneficiarii, sondaje, discuții periodice, la care se aplică procedeul triangulării.

#### **4.2.3.4 Colectarea datelor**

Colectarea datelor pentru evaluarea finală a SDL GAL Colinele Recaş s-a sprijinit pe trei canale complementare: monitorizarea administrativă curentă, fluxurile operaționale ale proiectelor și culegerea de date primare din teren. Baza administrativă a venit din monitorizarea trimestrială realizată de GAL conform Anexei 2 – Monitorizare GAL, transmisă către CDRJ. În perioada de tranziție, raportarea a fost distinctă pentru FEADR și EURI, pentru a menține trasabilitatea alocărilor și a indicatorilor pe fiecare sursă de finanțare.

La nivel intern, GAL Colinele Recaş a operat un dispozitiv de monitorizare, evaluare și control care a sistematizat colectarea datelor și a permis decizii rapide. Sursele operaționale au inclus ghidurile măsurilor, cererile de finanțare, rapoartele de activitate, cererile de plată și notele din vizitele pe teren. Managerul GAL și compartimentul tehnic au coordonat procesul, asigurând totodată accesul transparent al Consiliului Director și al Adunării Generale la informațiile de progres.

Pentru a înțelege mecanismele din spatele numerelor și a surprinde efectele calitative (ex. capital social, guvernanta, valoare adăugată LEADER), am utilizat un mix de metode recomandat de ghid: monitorizare, întâlniri regulate ale GAL, întâlniri cu beneficiarii, discuții, sondaje, observații.

Calitatea datelor colectate de personalul tehnic al GAL Colinele Recaş a fost asigurată prin triangularea surselor și prin mecanisme de reconciliere cu AFIR (OJFIR Timiș, CRFIR 5 ) atunci când erorile semnalate necesitau corecții. În ansamblu, această arhitectură de colectare – administrativă, operațională și primară – a asigurat o bază robustă, comparabilă și auditabilă, necesară pentru a răspunde întregului set de întrebări ale evaluării finale a SDL GAL Colinele Recaş.

#### **4.2.3.5 Analiza și formularea constatărilor**

Analiza s-a construit direct pe criteriile de evaluare din Ghidul operațional, urmărind: logica intervenției, eficacitatea, eficiența, contribuția la aria de intervenție 6B, mecanismul de implementare, aplicarea metodei LEADER, factorii de succes/insucces și elemente de impact/sustenabilitate. Pentru fiecare temă, am triangulat datele administrative (monitorizare



lunară/ trimestrială, rapoarte de selecție, proiecte selectate/contractate/reziliate, plăți efectuate) cu evidențele din proiecte și cu percepțiile beneficiarilor, iar concluziile au fost formulate numai după verificări de coerență (consistență internă, concordanță cu indicatorii comuni și specifici, trasabilitate a calculelor).

#### ***4.2.3.6 Redactare, validare și transmitere***

Raportul a fost structurat conform schemei recomandate, astfel încât fiecare secțiune să răspundă explicit întrebărilor de evaluare. După redactare, documentul a parcurs validarea internă în forurile GAL (Consiliul Director), apoi a fost pregătit pentru transmitere către AM în termenul prevăzut pentru evaluarea finală urmând să fie publicat pe website-ul GAL pentru diseminare.

#### ***4.2.3.7 Monitorizare și control***

Procesul analitic a fost asigurat de dispozitivul de monitorizare, evaluare și control al SDL (colectare sistematică, indicatori de realizare/rezultat, rapoarte anuale și verificări pe teren), precum și de raportarea trimestrială pe fiecare măsură (Anexa 2), realizată distinct pentru FEADR și EURI. Aceste mecanisme au permis măsurarea progresului (selectare/contractare/plăți/ finalizări/rezilieri), asigurând transparență pentru structurile decizionale ale GAL.

#### ***4.2.3.8 Concluziile organizării procesului de evaluare***

Procesul de evaluare al SDL GAL Colinele Recaș a fost conceput și derulat în deplină concordanță cu Ghidul operațional, folosind o arhitectură „întrebare–criterii–indicatori” și o combinație de metode cantitative și calitative. Procesul s-a sprijinit pe monitorizarea administrativă curentă (Anexa 2 – monitorizare trimestrială, distinct FEADR/EURI), pe mecanismele interne de monitorizare–evaluare–control ale GAL Colinele Recaș pe rapoarte intermediare de activitate și pe raportul de evaluare a performanțelor din 2019, ceea ce a asigurat trasabilitate, comparabilitate și robustețe analitică.

Triangularea sistematică a surselor disponibile la nivelul GAL Colinele Recaș (date administrative, cereri de finanțare, discuții cu liderii locali și beneficiari ) a permis formularea unor constatări bine fundamentate pentru fiecare temă – de la relevanța și logica intervenției, la eficacitate/eficiență, contribuția la aria de intervenție valoarea adăugată LEADER, până la factorii de succes/insucces și sustenabilitate. Validarea internă în forurile GAL Colinele Recaș și respectarea calendarului de raportare (inclusiv termenul pentru evaluarea finală – sfârșitul lunii septembrie 2025) consolidează utilitatea raportului pentru decizia managerială curentă și pentru următorul ciclu de programare.

În ansamblu, evaluarea oferă o imagine coerentă și verificabilă a implementării SDL GAL Colinele Recaș, transformând datele de monitorizare în evidențe și lecții aplicabile. Ea fixează o bază solidă pentru recomandări operaționale, pentru eventuale ajustări procedurale și pentru capitalizarea rezultatelor în planificarea viitoare a GAL Colinele Recaș.



## 5. Analiza de ansamblu a eficacității SDL

### 5.1 Analiza progresului privind absorbția fondurilor de către populația din teritoriul GAL sau a Autorităților Publice Locale, parteneri ale Asociației GAL Colinele Recaș

**Metodă de evaluare:** Studiul/analiza documentelor, Analiza datelor administrative

**Tehnică de evaluare:** Colectarea datelor și analiza documentelor și datelor administrative

**Instrument:** Foaia de observații

În urma examinării documentelor administrative GAL s-au putut observa următoarele:

➤ Conform planului de acțiune din SDL sesiunile de depunere, analiză, evaluare și selecție a proiectelor, până la finalul anului 2025 trebuiau lansate măsurile 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8 și 9

➤ Conform calendarului de lansare a apelurilor de selecție din anii 2018-2025 au fost lansate 9 din 9 măsurile cuprinse în SDL, toate sesiunile având o durată de minim 30 de zile, în cazul anumitor sesiuni au existat și prelungiri ale apelurilor de selecție.

➤ Nu a existat nici o măsură care nu a înregistrat proiect.

| Măsura      | Proiecte depuse GAL |              | Proiecte selectate GAL |              | Proiecte contractate |              | Contracte reziliate |              |
|-------------|---------------------|--------------|------------------------|--------------|----------------------|--------------|---------------------|--------------|
|             | nr. proiecte        | valoare Euro | nr. proiecte           | valoare Euro | nr. proiecte         | valoare Euro | nr. contracte       | valoare Euro |
| 1/6B        | 13                  | 833.184,92   | 13                     | 833.184,92   | 13                   | 821.172,93   | 2                   | 100.200,00   |
| 2/6B        | 4                   | 272.675,48   | 4                      | 272.675,48   | 2                    | 65.421,00    | 0                   | 0,00         |
| 3/6B        | 6                   | 291.330,97   | 5                      | 275.903,97   | 4                    | 172.262,40   | 0                   | 0,00         |
| 4/4A        | 3                   | 134.256,00   | 1                      | 40.500,00    | 1                    | 40.400,00    | 0                   | 0,00         |
| 5/6A        | 27                  | 1.946.168,96 | 20                     | 1.501.018,19 | 14                   | 1.074.020,15 | 3                   | 251.066,47   |
| 6/2A        | 12                  | 725.676,84   | 8                      | 495.873,30   | 7                    | 441.055,50   | 1                   | 70.000,00    |
| 7/3A        | 4                   | 132.229,00   | 1                      | 67.229,00    | 1                    | 67.229,00    | 0                   | 0,00         |
| 8/6C        | 3                   | 163.992,00   | 1                      | 39.992,00    | 1                    | 39.992,00    | 0                   | 0,00         |
| 9/6C - EURI | 2                   | 246.668,40   | 2                      | 246.668,40   | 1                    | 123.334,20   | 0                   | 0,00         |

### 5.1.1 Analiza progresului privind implementarea proiectelor selectate și contractate la nivel AFIR

**Metodă de evaluare:** Analiza detaliată a unei situații pentru a ilustra un fenomen

**Tehnică de evaluare:** Studiul de caz

**Instrument:** Foaia de observații

La data de 29.09.2025, dintre beneficiarii care au depus proiecte la GAL, au semnat contractul de finanțare cu AFIR 44 de beneficiari.

În urma studiului de caz s-a putut observa că preponderent autoritățile publice și-au propus prin proiect achiziția unor utilaje multifuncționale pentru îmbunătățirea serviciilor oferite. Datorită categoriilor de acțiuni eligibile cuprinse în fișa măsurii, Autoritățile Publice Locale pot achiziționa echipamente care nu se pot accesa prin alte programe.

Din analiza efectuată s-a identificat că procesul de contractare, colectarea actelor și avizelor necesare pentru semnarea contractului de finanțare cu AFIR, a fost influențat și de activitatea colaboratorilor/ consultanților și de disponibilitatea acestora.

### 5.1.2 Analiza capacității organelor de conducere GAL de a identifica necesitatea aplicării unor măsuri de corecție atunci când este cazul

**Metodă de evaluare:** Studiul/analiza documentelor, Analiza datelor administrative, Observația

**Tehnică de evaluare:** Colectarea datelor și analiza documentelor și datelor administrative, Observația

**Instrument:** Foaia de observații

În urma activităților de animare întreprinse de GAL Colinele Recaș în perioada 2018-2025, angajații din cadrul Compartimentului Administrativ al Asociației GAL Colinele Recaș au putut lua contactul atât cu Autoritățile Publice Locale, dar și cu potențialii beneficiari din teritoriul GAL astfel s-au identificat diverse situații și nevoi care s-au modificat în urma față de momentul elaborării Strategiei.

Aplicând tehnica de evaluare calitativă, observația, managerii de proiect împreună cu Managerul General GAL au putut lua măsurile necesare pentru a centraliza necesitățile și modificările care au fost aduse la fișele măsurilor cuprinse în SDL pentru a facilita absorbția și de a atrage mai mulți beneficiari.

De asemenea, în urma lansării apelurilor de selecție pentru masuri, au rezultat proiecte depuse și eligibile, acestea fiind în curs de derulare.

### 5.1.3 Analiza progresului implementării proiectelor și de atingere a rezultatelor planificate

**Metodă de evaluare:** Studiul/analiza documentelor, Analiza datelor administrative

**Tehnică de evaluare:** Colectarea datelor și analiza documentelor și datelor administrative

**Instrument:** Foaia de observații

Conform Capitolului IV din Strategia de Dezvoltare Locală a microregiunii Colinele Recaș s-au stabilit următorii indicatori de rezultat:

- Prioritate 1: Nr. cursanților instruiți (Valoarea țintă: minim 100 de persoane instruite)
- Prioritatea 2: Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți (Valoarea-țintă: minim 5) și Locuri de muncă create (Valoarea-țintă: minim 7)
- Prioritatea 3: Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători (Valoarea-țintă: minim 2)
- Prioritatea 6: Locuri de muncă create (Valoarea-țintă: minim 7 aferenți DI 6A); Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite (Valoarea-țintă: minim 12.500 persoane, aferenți DI 6B); Populație netă care beneficiază de servicii TIC (minim 100 persoane) și Numărul de gospodării la care se adresează proiectul (minim 20) aferenți DI 6C;

Prin proiectele depuse și în urma implementării acestora se vor atinge următorii indicatori, în funcție de domeniul de intervenție vizat:

- DI 2A : locuri de muncă create și exploatații agricole sprijinite
- DI 6A: locuri noi de muncă create
- DI6B: 17.029 persoane din populația teritoriului GAL care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite.

Datorită succesului atins de măsurile dedicate autorităților publice datorită atingerii indicatorilor aferenți Măsurilor 1/6B, 2/6B, 3/6B, 4/4A, 7/3A, 8/6C dar și procentul ridicat al proiectelor depuse în primele sesiuni ale Măsurilor 5/6A și 6/2A, evaluatorii consideră că până la finalul perioadei de implementare a Strategiei și finalul contractului subsecvent 3 se vor atinge toți indicatorii și obiectivele propuse prin SDL, se vor fi cheltuit toți banii publici, iar beneficiarii publici și privați vor fi beneficiați de toate facilitățile pe care GAL Colinele Recaș le-a creat.

#### **5.1.4 Identificarea și analiza metodelor prin care se poate îmbunătăți calitatea și eficiența implementării proiectelor;**

**Metodă de evaluare:** Studiul/analiza documentelor, Analiza datelor administrative, Observația

**Tehnică de evaluare:** Colectarea datelor și analiza documentelor și datelor administrative, Observația

**Instrument:** Foaia de observații

În urma aplicării tehnicilor de evaluare cantitative și calitative s-au observat două tipuri de măsuri care pot fi luate prin care se vor putea îmbunătăți calitatea și eficiența implementării proiectelor:

- a) măsuri de informare;
- b) organizarea lansării apelurilor de selecție.

##### **a) Măsuri de informare**

În ceea ce privește comunicarea cu potențialii beneficiari s-a elaborat dezvoltarea unui plan de acțiune și de comunicare, prin care procesul de comunicare cu privire la oportunitățile de



finanțare cuprinse în Strategie au avut loc cu îndeajuns timp înainte de lansarea sesiunilor de depunere și selecție a proiectelor.

Pe de altă parte, procesul de comunicare cu solicitanții care au proiecte depuse la GAL și în implementare constituie un grup diferit față de cei care sunt doar potențiali beneficiari, iar în cadrul acestui proces au fost identificate următoarele aspecte care pot fi îmbunătățite:

- Promovarea rezultatelor proiectelor la nivelul teritoriului GAL
- Organizarea de grupuri de lucru/ întâlniri prin care se pot efectua schimburi de bune practici pentru a aduce rezultate cât mai bune în implementare

**b) Organizarea lansării apelurilor de selecție.**

Experiența GAL Colinele Recaș a demonstrat că modul în care sunt pregătite și comunicate apelurile are un impact direct asupra nivelului de participare al potențialilor beneficiari și asupra calității proiectelor depuse. De asemenea, calitatea apelurilor depinde de claritatea ghidurilor solicitantului.

Organizarea apelurilor de selecție nu este doar un act administrativ, ci un proces participativ și transparent, care, atunci când este gestionat eficient, crește numărul și calitatea proiectelor depuse, consolidează încrederea beneficiarilor și contribuie la o implementare mai echilibrată și mai eficientă a SDL.

Câteva aspecte care pot fi îmbunătățite în organizarea apelurilor de selecție:

- Simplificarea documentației – reducerea numărului de documente cerute la depunere, acolo unde legislația permite, și clarificarea formularelor pentru a evita interpretările diferite.
- Promovare mai intensă în comunitate – campanii adaptate fiecărui tip de beneficiar (fermier, ONG, antreprenor), inclusiv prin întâlniri în sate mai mici sau prin implicarea liderilor locali, pentru a asigura acces egal la informații.

### **5.1.5 Identificarea metodelor de creștere a absorbției fondurilor de către potențiali beneficiar din teritoriul GAL**

**Metodă de evaluare:** Studiul/analiza documentelor, Analiza datelor administrative, Observația  
**Tehnică de evaluare:** Colectarea datelor și analiza documentelor și datelor administrative, Observația

**Instrument:** Foaia de observații

În urma analizei efectuate, evaluatorii GAL au identificat nevoia de a îmbunătăți comunicarea dintre actorii locali din teritoriul GAL și Asociația GAL Colinele Recaș. Având o comunicare eficientă cu actorii locali, aceștia vor putea comunica activitățile întreprinse de GAL unui grad ridicat de potențiali beneficiari. Pentru creșterea absorbției fondurilor alocate microregiunii Colinele Recaș este necesară o implicare eficientă a actorilor locali.

De asemenea, prin creșterea gradului de vizibilitate a Asociației și a Strategiei care cuprinde un teritoriu destul de răspândit, și care cuprinde oportunități de finanțare diversificate și specifice nevoilor din teritoriu, se vor putea atinge rezultate mai bune.

### 5.1.6 Identificarea lecțiilor care pot fi aplicate în perioada de programare viitoare

**Metodă de evaluare:** Studiul/analiza documentelor, Analiza datelor administrative, Observația

**Tehnică de evaluare:** Colectarea datelor și analiza documentelor și datelor administrative, Observația

**Instrument:** Foaia de observații

În urma activităților de animare desfășurate în perioada 2016-2025, gradul utilizării a fondurilor alocate fiecărei măsuri a atins un procent de 100% la data de 29.09.2025.

Accesul la oportunitățile de finanțare propuse prin Strategia de Dezvoltare Locală a microregiunii Colinele Recaș și prin metoda LEADER, reprezintă o provocare pentru toate categoriile de potențiali beneficiari din teritoriul GAL. În depunerea și implementarea proiectelor prin GAL, trebuie să se comunice faptul că există o șansă reală de succes și de creare a unor servicii îmbunătățite în mediul rural, dezvoltând astfel economia locală.

Implementarea SDL GAL Colinele Recaș a evidențiat o serie de lecții valoroase care pot fi utilizate pentru îmbunătățirea intervențiilor viitoare. În primul rând, flexibilitatea și adaptarea măsurilor la nevoile reale ale comunităților s-au dovedit esențiale: modificările aduse SDL-ului (de exemplu: ajustarea indicatorilor și a categoriilor de beneficiari) au permis menținerea relevanței și atingerea țăintelor stabilite. În al doilea rând, construirea și promovarea identității locale prin marca „Produs în Banat” a arătat că inițiativele cu valoare simbolică și economică pot genera atât coeziune socială, cât și oportunități economice durabile.

O altă lecție importantă o reprezintă integrarea surselor multiple de finanțare (FEADR, FSE+, POCU, PIDS, etc.), care a demonstrat eficiență în abordarea nevoilor complexe ale microregiunii – de la dezvoltarea economică la incluziune socială. Totodată, sprijinul pentru antreprenoriat și economie socială a dovedit că investițiile în capitalul uman și în întreprinderi mici pot genera locuri de muncă și pot reduce dependența de agricultura de subsistență.

În plan social, experiența arată că implicarea comunității și a grupurilor vulnerabile în elaborarea și implementarea proiectelor crește gradul de acceptare și sustenabilitatea rezultatelor. În plus, animarea și consultarea publică constantă s-au dovedit factori-cheie pentru mobilizarea resurselor locale și pentru consolidarea parteneriatelor.

Nu în ultimul rând, componenta de mediu și de adaptare la schimbările climatice trebuie menținută și extinsă, având în vedere importanța măsurilor de protecție a biodiversității și de conștientizare ecologică pentru populație.

Aceste lecții conturează direcții clare pentru viitoarea perioadă de programare: menținerea flexibilității, stimularea identității locale, consolidarea finanțărilor integrate, accentul pe antreprenoriat și economie socială, precum și extinderea măsurilor de mediu și adaptare climatică.



## 6. Răspuns la întrebările de evaluare

### 6.1 TEMA 1 - LOGICA INTERVENȚIEI SDL

6.1.1 Întrebarea nr. 1: În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio – economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?

#### Criterii de evaluare:

- **C1:** Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel/s-au modificat
- **C2:** Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi

#### Indicator

- Numărul de nevoi/măsurile din cadrul SDL revizuite

**Răspuns: numărul de nevoi/măsurile din cadrul SDL revizuite prin modificare de strategie**

**Măsurile din cadrul SDL revizuite prin modificare de strategie:**

⇒ **Măsura 1/6B** - Dezvoltarea microregiunii prin realizare de investiții în infrastructură, echipamente și dotare: **modificări privind:** sinergia cu alte măsuri din SDL; cadrul legislativ; categoriile de beneficiari direcți; sume aplicabile și rata sprijinului; creșterea pragului maximal al sprijinului acordat

⇒ **Măsura 2/6B** - Infrastructură socială și medicală: **modificări privind:** sinergia cu alte măsuri din SDL; cadrul legislativ; categoriile de beneficiari direcți; condiții de eligibilitate; criterii de selecție; indicatori de monitorizare

⇒ **Măsura 3/6B** - Promovarea activităților sportive, culturale și locale, precum și sprijinirea capacității administrative a societății civile: **modificări privind:** sinergia cu alte măsuri din SDL; categoriile de beneficiari direcți; tipuri de acțiuni eligibile și neeligibile; condiții de eligibilitate; criterii de selecție; sumele aplicabile și rata sprijinului

⇒ **Măsura 5/6A** - Înființarea și dezvoltarea întreprinderilor: **modificări privind:** încadrarea măsurii pe un singur domeniu de intervenție; contribuția la prioritatea/prioritățile prevăzute la art. 5, Reg. (UE) nr. 1305/2013; contribuția la domeniul/domeniile de intervenție; condiții de eligibilitate; sume aplicabile și rata sprijinului; indicatori de monitorizare

⇒ **Măsura 6/2A** - Soluții inovative pentru o agricultură/industrie alimentară competitivă: **modificări privind:** încadrarea măsurii pe un singur domeniu de intervenție; tipul măsurii; contribuția la prioritatea/prioritățile prevăzute la art. 5, Reg. (UE) nr. 1305/2013; contribuția la domeniul/domeniile de intervenție; tipuri de acțiuni eligibile și neeligibile; condiții de eligibilitate; sume aplicabile și rata sprijinului; indicatori de monitorizare

⇒ **Măsura 7/3A** - Crearea și promovarea mărcilor locale și a asocierii în sectorul agro-alimentar: **modificări privind:** tipul măsurii; pct 1.5. din fișa măsurii: Corespunde obiectivelor art. 35 din Reg. (UE) nr.1305/2013; cadrul legislativ; categoriile de beneficiari direcți; tipul de sprijin; tipurile de acțiuni eligibile și neeligibile; condiții de eligibilitate; criterii de selecție; sume aplicabile și rata sprijinului; indicatori de monitorizare

⇒ **Măsura 8/6C** - Infrastructură de bandă largă: **modificări privind:** încadrarea măsurii pe un singur domeniu de intervenție; categoriile de beneficiari direcți; condiții de eligibilitate; criterii de selecție;



**Tabel - Nevoi inițiale la momentul elaborării SDL - măsuri menite să răspundă acelor nevoi**

| <b>Priorități/Domenii de intervenție</b>                                                                                                                                                                  | <b>Nevoi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Măsuri</b>                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| P1 – Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și zonele rurale                                                                                                   | <p>Refacerea, conservarea și dezvoltarea biodiversității, inclusiv în zonele Natura 2000 și în zonele care se confruntă cu constrângeri naturale sau cu alte constrângeri specifice, a activităților agricole de mare valoare naturală, precum și a stării peisajelor europene</p> <p>Creșterea gradului de informare și conștientizare cu privire la protecția și îmbunătățirea calității mediului</p> | <b>Măsura 4/1C</b> - Refacerea, consolidarea și promovarea ecosistemelor și a biodiversității |
| P2 – Creșterea viabilității exploataților și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor | <p>Modernizarea exploataților agricole și pomicole în vederea creșterii productivității muncii și a accesului pe piață</p>                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Măsura 6/2A</b> - Soluții inovative pentru o agricultură/industrie alimentară competitivă  |

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>P3 – Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură</p> | <p>Transformarea și deschiderea spre piață a fermelor mici</p> <p>Dezvoltarea fermelor mici în întreprinderi agricole viabile</p> <p>Îmbunătățirea managementului exploatațiilor agricole</p> <p>Sporirea veniturilor fermelor de mici dimensiuni</p> <p>Îmbunătățirea competitivității fermelor</p> <p>Crearea unor branduri locale cunoscute la nivel național</p> <p>Încurajarea înființării grupurilor de producători în sectorul agricol și pomicol în vederea eficientizării activității de producție, depozitare și comercializare</p> | <p><b>Măsura 7/3A</b> - Crearea și promovarea mărcilor locale și a asocierii în sectorul agro-alimentar</p>                                                                                                                                                                              |
| <p>P6 – Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale</p>                                                                          | <p>Creșterea numărului de activități non-agricole desfășurate în teritoriu</p> <p>Creșterea competitivității IMM –urilor din sectorul non – agricol,,</p> <p>Crearea de noi locuri de muncă</p> <p>Dezvoltarea și îmbunătățirea infrastructurii de asistență socială</p>                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p><b>Măsura 1/6B</b> - Dezvoltarea microregiunii prin realizare de investiții în infrastructură, echipamente și dotare</p> <p><b>Măsura 2/6B</b> - Infrastructură socială și medicală</p> <p><b>Măsura 3/6B</b> - Promovarea activităților sportive, culturale și locale, precum și</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                     |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale – număr de unități educaționale modernizate și dotate</p> <p>Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de sănătate – număr unități sanitare modernizate</p> <p>Realizarea investițiilor în infrastructura la scară mică</p> <p>Crearea, îmbunătățirea sau extinderea serviciilor locale de bază destinate populației rurale, inclusiv a celor de agrement și cultural</p> | <p>sprijinirea capacității administrative a societății civile</p> <p><b>Măsura 5/6A</b> - Înființarea și dezvoltarea întreprinderilor</p> <p><b>Măsura 8/6C</b> – Infrastructură de bandă largă</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Răspunsul evaluatorului la întrebarea de evaluare nr 1 privind relevanța logicii de intervenție a SDL:

| Puțin relevantă | Relevantă | Foarte relevantă |
|-----------------|-----------|------------------|
|                 | ✓         |                  |



Răspunsul la această întrebare s-a obținut în urma cercetărilor de tipul studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative – analiza situațiilor lunare și trimestriale; sondajul de opinie (metodă cantitativă); interviul semi-structurat (metodă calitativă) și animări. S-au colectat informații detaliate legate de modificarea măsurilor și nevoilor de la momentul scrierii strategiei de dezvoltare locală, luând în considerare punctele de vedere, solicitările și nevoile principalilor actori și potențialilor beneficiari, până la data de 29.09.2025.

În același timp, pentru a vedea în ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului am folosit metoda studiului/analiza documentelor relevante pentru obiectivele strategiei. Astfel, am analizat modificările de strategie referitoare la măsurile din SDL care au fost revizuite. S-a observat faptul că:

- 7 măsuri din 8 au suferit modificări cu privire la actualizarea cadrului legislativ;
- 7 măsuri din 8 au suferit modificări privind tipul de acțiuni eligibile și neeligibile;
- 7 măsuri din 8 au suferit modificări privind sumele aplicabile și rata sprijinului;
- 7 măsuri din 8 au suferit modificări privind indicatorii de monitorizare;
- 5 măsuri din 8 au suferit modificări privind condițiile de eligibilitate;
- 6 măsuri din 8 au suferit modificări privind criteriile de selecție;
- 4 măsuri din 8 au suferit modificări privind beneficiarii direcți și indirecti.
- s-a creat o nouă măsură din fondul de traziție EURI

Menționăm faptul că, modificările menționate mai sus au fost realizate pentru a asigura o transparență privind respectarea indicatorilor pentru care s-a primit punctaj la selecția SDL, precum și pentru a da posibilitatea solicitanților de a-și forma o imagine de ansamblu privind accesarea măsurilor. În același timp, modificările privind sumele aplicabile și rata sprijinului pe măsuri s-au realizat în urma acordării unităților de bonitate (componenta B), astfel toate referirile la alocațiile financiare pe măsuri iau în considerare suma totală (componenta A+componenta B). Modificările privind condițiile de eligibilitate, criteriile de selecție, beneficiarii direcți și indirecti, tipul de acțiuni eligibile și neeligibile și cadrul legislativ au fost realizate pentru a asigura o informare corespunzătoare a solicitanților din teritoriul GAL Colinele Recaș, modificările fiind în mare măsura expuse cât mai clar astfel încât solicitantul să fie informat corespunzător.

#### 6.1.2 Întrebarea nr. 2: Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?

##### **Criterii de evaluare:**

- **C1:** Sunt activitățile (măsuri, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?
- **C2:** Sunt definiți indicatorii de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?
- **C3:** Sunt rezultatele așteptate clar definite?

Tabel – Modificări realizate la indicatori

| Obiective de dezvoltare rurală (Reg. UE nr.1305/2013, art 4) | Priorități de Dezvoltare Rurală (Reg. UE nr. 1305/2013, art. 5) | Domenii de intervenție (Reg. UE nr. 1305/2013, art. 5) | Măsuri | Indicatori de rezultat                                                                                                                                                                                                                   | Indicatori modificați                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (P2, P3)<br>Obiective Transversale: Mediu și climă, Inovare  | P1                                                              | 1C)                                                    | M4     | Nr. cursanților instruiți (Valoarea țintă: minim 100 de persoane instruite)                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                              | P2                                                              | 2A)                                                    | M6     | Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți (Valoarea-țintă: minim 5)<br><br>Locuri de muncă create (Valoarea-țintă: minim 7).                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| (P4)<br>Obiective Transversale: Mediu și climă, Inovare      | P3                                                              | 3A)                                                    | M7     | Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători (Valoarea-țintă: minim 2) | Locuri de muncă create (Valoarea-țintă: minim 7).<br>Se suplimentează valoarea țintă a indicatorului de rezultat „Locuri de muncă create” atribuit Măsurii 6/2A de la 5 la 7<br><br>Locuri de muncă create (Valoarea-țintă: 0).<br>Datorită faptului că măsura 7/3A va corespunde obiectivelor articolului 35 din Reg. UE 1305/2013 și tipul măsurii va fi |

|                                                                                 |           |            |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>(P6)</b><br><b>Obiective</b><br><b>Transversale:</b> Mediu și climă, Inovare | <b>P6</b> | <b>6A)</b> |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Servicii, crearea locurilor de muncă nu va mai fi un indicator corespunzător.                                                                                                          |
|                                                                                 |           |            | <b>M5</b>                  | <b>Locuri de muncă create</b><br>(Valoarea-țintă: minim 7).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Locuri de muncă create</b><br>(Valoarea-țintă: minim 7).<br>Se suplimentează valoarea țintă a indicatorului de rezultat „Locuri de muncă create” atribuit Măsurii 5/6A de la 5 la 7 |
|                                                                                 |           | <b>6B)</b> | <b>M1,<br/>M2,<br/>M3,</b> | <b>Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite</b><br>(Valoarea-țintă: minim 12.500 persoane);<br><b>M1</b> - populația care beneficiază de servicii<br>(Valoarea-țintă: minim 9.000 persoane);<br><b>M2</b> - populația care beneficiază de servicii<br>(Valoarea-țintă: minim 1.500 persoane),<br><b>Pentru M3</b> - populația care beneficiază de servicii<br>(Valoarea-țintă: minim 2.000 persoane). | Se diminuează valoarea indicatorului: <b>populația</b> care beneficiază de servicii, de la 1500 de persoane la 1000 de persoane.                                                       |
|                                                                                 |           | <b>6C)</b> | <b>M8</b>                  | <b>6C</b> - Populație netă care beneficiază de servicii TIC (minim 100 persoane);<br>Numărul de gospodării la care se adresează proiectul (minim 20);                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                        |



În cadrul SDL, portofoliul de intervenții este structurat într-un număr clar definit de măsuri, fiecare transpusă în activități specifice, etapizate și corelate între ele. Numărul activităților aferente fiecărei măsuri reflectă atât complexitatea intervenției, cât și ritmul de implementare planificat, asigurând un parcurs logic de la inputuri la rezultate. Resursele umane necesare au fost dimensionate proporțional cu volumul și natura activităților, prin roluri și responsabilități bine delimitate, astfel încât coordonarea tehnică, administrativă și financiară să fie susținută în toate etapele.

Progresul este urmărit printr-un sistem de monitorizare bazat pe indicatori specifici domeniilor de intervenție, care măsoară atât realizările imediate, cât și efectele generate. Conform logicii de intervenție aferente fiecărei măsuri și având în vedere convergențele și sinergiile dintre acestea, indicatorii de rezultat oferă o imagine clară asupra realizărilor obținute și a contribuției cumulative la obiectivele SDL. Rezultatele așteptate sunt definite explicit în documentul strategic, fiind ancorate în setul de indicatori și servind drept reper pentru evaluarea performanței și pentru ajustarea intervențiilor, dacă este necesar.

Logica intervenției SDL GAL Colinele Recaș este foarte coerentă – atât intern (lanț obiective–măsuri–indicatori–rezultate), cât și extern (alinieri la art. 4–5 din Reg. (UE) 1305/2013 și la cerințele de monitorizare PNDR). Ajustările succesive au consolidat coerența fără a schimba scopul strategic, ci făcând instrumentele mai clare și măsurabile.

**C1 – Adecvarea activităților și resurselor:** Toate cele 9/9 măsuri au fost lansate; portofoliul este substanțial contractat (la 29.09.2025, 44 de beneficiari aveau contracte AFIR), iar realocările financiare între măsuri au susținut direcțiile cu tracțiune mai mare (ex. suplimentarea M5/6A; întărirea M1/6B). Introducerea M9/6C (EURI) a acoperit nevoi digitale emergente, păstrând coerența cu P6/6C.

**C2 – Calitatea indicatorilor (SMART):** Indicatorii au fost corecți pentru specificitate și măsurabilitate: mutarea indicatorului „locuri de muncă” de la M3/6B și M7/3A către M5/6A și M6/2A, excluderea indicatorului de joburi la M8/6C și orientarea spre gospodării deservite/servicii TIC (logică mai adecvată naturii intervenției). În 2022 s-au introdus și indicatori de „cheltuielă publică totală” pentru tranziție, întărind trasabilitatea.

**C3 – Claritatea rezultatelor așteptate:** Rezultatele sunt definite clar în SDL pe domenii de intervenție; ținta agregată pe 6B (populație netă) a fost rebalansată între M1/6B și M2/6B/M4/4A pentru a reflecta tipul de proiecte finanțate și a fost ulterior majorată/clarificată, rezultând un potențial atins de 44.498 persoane beneficiare de servicii/infrastructuri îmbunătățite.

**Coerență procedurală și de guvernanță:** Separarea raportării FEADR/EURI, monitorizarea trimestrială pe măsuri (Anexa 2) și dispozitivul intern de monitorizare–evaluare–control asigură consistență operațională și date comparabile pentru evaluare.

Iterație strategică bazată pe dovezi: Pachetul de modificări 2017–2024 a urmărit explicit relevanța, coerența, eficacitatea, eficiența și conformitatea: extinderea/clarificarea beneficiarilor, ajustarea plafoanelor, reîncadrarea indicatorilor și realocări financiare punctuale, toate menținând direcția 6B și îmbunătățind verificabilitatea rezultatelor.

Fezabilitate și tracțiune a portofoliului: Dinamica selecției/contractării și distribuția proiectelor (publice și private) confirmă că resursele alocate pot genera realizările/rezultatele țintite în termenele stabilite (inclusiv termenele de tranziție 31.12.2023/31.12.2025).

Atenționări punctuale (fără a afecta verdictul): (i) dependența unor beneficiari de consultanți a influențat ritmul contractării; (ii) pentru 6C, rămâne utilă menținerea consecvență a definirii operaționale a „populației nete beneficiare” vs. „gospodării deservite”, însă cadrul actual permite monitorizare clară.

Concluzie finală: Având în vedere adecvarea măsurilor și resurselor (C1), calibrarea și claritatea indicatorilor (C2) și definirea coerentă a rezultatelor așteptate (C3), logica intervenției SDL este foarte coerentă, robust susținută de mecanisme de monitorizare și de ajustări bine justificate pe tot ciclul 2016–2025.

## TEMA 2 – CONTRIBUȚIA SDL LA ARIA DE INTERVENȚIE 6B

### 6.2.1 În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?

| Întrebare                                                         | Criterii de evaluare                                                                                                                                                                                                                                                                               | Indicatori                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Informații suplimentare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale? | <p>C1. Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite;</p> <p>C2. Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut;</p> <p>C3. Strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă.</p> | <p>Procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală: - 100% deoarece domeniul de intervenție 6B se adresează tuturor locuitorilor teritoriului Gal Colinele Recaș</p> <p>Procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite: - 45,23% din populație va beneficia de servicii/infrastructuri îmbunătățite</p> | <p>Număr de proiecte/inițiative susținute prin SDL</p> <p>Prin intermediul Strategiei de dezvoltare locală GAL Colinele Recaș au fost lansate 3 măsuri pe aria de intervenție 6B. Proiecte care susțin dezvoltarea locală în zonele rurale :</p> <p>⇒ 11 proiecte în cadrul <b>Măsurii 1/6B</b> - Dezvoltarea microregiunii prin realizare de investiții în infrastructură, echipamente și dotare</p> <p>⇒ 2 proiecte în cadrul <b>Măsurii 2/6B</b> - Infrastructură socială și medicală</p> <p>⇒ 4 proiecte în cadrul <b>Măsurii 3/6B</b> - Promovarea activităților sportive, culturale și locale, precum și sprijinirea capacității administrative a societății civile</p> |

#### Metodele de cercetare utilizate:

- Studiu/Analiza Documentelor; Analiza datelor administrative – Analiza situațiilor lunare și trimestriale;
- Sondajul de opinie (metodă cantitativă);
- Interviu semi-structurat (metodă calitativă);
- Animări.



Astfel s-a concluzionat faptul că dezvoltarea locală în zonele rurale este sprijinită de SDL:

| În mică măsură | În măsură medie | În mare măsură |
|----------------|-----------------|----------------|
|                |                 | √              |

În microregiunea Colinele Recaș, Strategia de Dezvoltare Locală (SDL) a funcționat ca un liant între nevoi foarte concrete ale satelor – drumuri, utilaje pentru servicii publice, spații pentru activități comunitare, conectivitate digitală – și oportunități reale de finanțare. Din 2018 și până în 2025, **GAL-ul a lansat toate cele 9 din 9 măsuri** prevăzute în strategie, fără ca vreo măsură să rămână fără proiecte—un semn clar că temele alese au „prins” în teritoriu și au răspuns exact așteptărilor oamenilor și ale autorităților locale.

Pe măsură ce proiectele au intrat în execuție, tabloul s-a umplut de rezultate concrete. La nivelul GAL-ului **au fost contractate 44 de proiecte, însumând circa 2,38 milioane euro** (inclusiv investiții publice în infrastructură, social-medical și comunitar, plus proiecte private pentru afaceri locale). În paralel, la 29.09.2025, **44 de beneficiari aveau deja contracte de finanțare semnate la AFIR**—un indiciu al tracțiunii bune pe întreg lanțul de implementare.

În aria de intervenție 6B („acces la servicii/infrastructuri”), SDL a urmărit din start un indicator clar: populația netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite. Țintele au fost nu doar menținute, ci și rafinate: în 2019–2020 indicatorul „numărul de persoane” a fost rebalansat între măsuri și crescut, pentru a reflecta mai bine tipologia proiectelor finanțate (infrastructură și dotări cu impact direct în comunitate).

Exemplele din teren sunt grăitoare. Autorități publice locale au achiziționat utilaje multifuncționale pentru servicii de gospodărire, intervenție și întreținere, acoperind „goluri” pe care alte programe nu le rezolvau; dinamica aceasta explică de ce măsurile publice au atras proiecte și au accelerat livrarea de beneficii vizibile în sate.

SDL-ul a „crescut” odată cu nevoile. **În 2023, GAL-ul a introdus M9/6C – Acțiuni de digitalizare (EURI)**, tocmai pentru a răspunde unei nevoi emergente: servicii și instrumente digitale care să lege administrația locală, mediul privat și cetățenii. Măsura este gândită complementar cu investițiile de infrastructură (M1/6B) și cu banda largă (M8/6C), astfel încât modernizarea digitală să nu fie doar cablu și echipament, ci și servicii efective pentru oameni.

Pe latura economică, realocările făcute la timp au mutat „greutatea” locurilor de muncă spre măsurile pentru firme (5/6A, 6/2A), în timp ce 6B a rămas focalizat pe populație deservită și servicii; această clarificare a indicatorilor a făcut raportarea mai onestă și rezultatele mai comparabile. În 2021–2024, bugetele au fost ajustate recurent ca să susțină direcțiile cu cerere și impact—de la întărirea M1/6B la suplimentarea M5/6A—într-un cadru în care Prioritatea 6 a reunit peste 60% din alocarea totală a strategiei.

Factorii de succes ai implementării SDL includ: proximitatea față de municipiul Timișoara care oferă acces la piețe și servicii, diversitatea partenerilor și complementaritatea competențelor acestora, precum și capacitatea de inovație demonstrată prin proiectele pilot.

Provocările identificate se referă la: necesitatea îmbunătățirii ratelor de contractare și plată pentru a atinge criteriile de performanță, valorificarea mai eficientă a potențialului agricol

al microregiunii, și consolidarea cooperării între actorii locali pentru maximizarea impactului investițiilor.

Pe scurt, SDL a sprijinit într-o măsură ridicată dezvoltarea locală în zonele rurale incluse în GAL Colinele Recaș: a activat întreaga arhitectură de măsuri, a contractat substanțial, a mărit țintele acolo unde era nevoie, a adus digitalizarea aproape de cetățeni și a păstrat accentul pe servicii publice de calitate. În termeni simpli, mai mulți oameni din sate au acces astăzi la servicii mai bune—și exact asta înseamnă 6B în teritoriu.

SDL a operat, între 2016–2024, un pachet de trei măsuri încadrate la 6B—M1/6B (Investiții în infrastructură, echipamente și dotări), M2/6B (Infrastructură socială și medicală) și M3/6B (Promovarea activităților sportive, culturale și locale)—care, prin ajustări succesive de bugete, indicatori și condiții de eligibilitate, au orientat resursele către îmbunătățirea accesului la servicii și a coeziunii comunitare în microregiune.

### **Ce a finanțat concret 6B în SDL**

M1/6B – Infrastructură, echipamente, dotări. A devenit treptat principala Măsură din aria de intervenție 6B.

M2/6B – infrastructură socială și medicală. A vizat modernizări punctuale ale serviciilor de interes public, cu ajustări ale indicatorilor în corelație cu M1/6B, pentru a nu dubla țintele și a menține realismul acestora la nivel de teritoriu.

M3/6B – sport, cultură, evenimente locale. A susținut intervenții de coeziune socială și vitalitate comunitară; fișa a fost actualizată în 2018 (beneficiari, criterii, tipuri de investiții, indicatori) pentru o selecție mai bine ținută.

### **Mecanisme ale contribuției la 6B**

Acces extins la servicii locale: prin creșterea țințelor de populație deservită și canalizarea bugetelor către M1/6B, SDL a urmărit să maximizeze acoperirea teritorială a investițiilor (modernizări, dotări, infrastructură ușoară), cu impact direct asupra calității vieții. Incluziune socială și coeziune comunitară: M2/6B și M3/6B au completat infrastructura „tare” cu servicii sociale/medicale și evenimente socio-culturale, crescând participarea și capitalul social local. Ajustările fișelor și ale criteriilor au direcționat mai bine resursele către nevoi reale. Flexibilitate strategică: reechilibrările periodice (2018–2024) au permis adaptarea rapidă la cerere/performanță, fără a depăși termenele-limită (finalizare proiecte 31.12.2025), ceea ce sprijină eficiența utilizării fondurilor și finalizarea intervențiilor cu beneficii certe pentru populație.

### **Concluzie**

Prin prioritizarea treptată a M1/6B, corelată cu intervenții sociale și culturale (M2/6B, M3/6B) și prin creșterea țințelor de populație deservită, SDL a orientat consistent resursele către obiectivul 6B: acces mai bun la servicii și infrastructuri locale, cu efecte directe asupra incluziunii sociale și calității vieții. Setul de modificări 2017–2024 denotă atât intensificarea impactului așteptat (ține și bugete consolidate pentru proiecte cu acoperire largă), cât și



îmbunătățirea cadrului de implementare (proceduri și criterii clarificate), ceea ce întărește contribuția generală a SDL la aria de intervenție 6B în teritoriul GAL Colinele Recaș.

### **Valoarea adăugată a SDL GAL Colinele Recaș în Contextul 6B**

Specificitatea abordării LEADER, reglementată prin articolele 32-35 din Regulamentul 1303/2013, generează o valoare adăugată distinctă pentru teritoriul GAL Colinele Recaș. Această valoare se manifestă prin:

Îmbunătățirea guvernantei locale: Parteneriatul public-privat constituit între cele 12 UAT-uri și sectorul privat local a consolidat capacitatea de coordonare și luare a deciziilor la nivel teritorial.

Dezvoltarea capitalului social: Implementarea strategiei a facilitat crearea unor rețele de colaborare între actorii locali, sporind încrederea reciprocă și capacitatea de mobilizare comunitară. Efectele sunt vizibile în creșterea numărului de proiecte și în diversificarea tipologiei beneficiarilor.

Inovarea și experimentarea: Abordarea "de jos în sus" a permis identificarea și testarea unor soluții inovative adaptate nevoilor locale specifice.

Implementarea ariei de intervenție 6B la nivelul GAL Colinele Recaș contribuie direct la:

- Reducerea disparităților rural-urban: Îmbunătățirea serviciilor și infrastructurii locale a redus decalajul de dezvoltare între comunele GAL și centrul urban Timișoara, diminuând presiunea migrației interne.
- Consolidarea rezilienței comunitare: Diversificarea economiei locale și dezvoltarea competențelor antreprenoriale au crescut capacitatea teritoriului de a face față șocurilor economice și sociale.
- Promovarea dezvoltării durabile: Integrarea aspectelor de mediu în proiectele finanțate și promovarea circuitelor scurte de aprovizionare contribuie la reducerea amprente ecologice și la utilizarea sustenabilă a resurselor.

## **6.3 TEMA 3: EFICACITATEA ȘI EFICIENȚA OPERAȚIUNILOR ȘI CONTRIBUȚIA LOR LA OBTINEREA REZULTATELOR ȘI A IMPACTULUI STRATEGIEI**

### **6.3.1 Întrebarea 1: În ce măsură operațiunile finanțate prin SDL GAL Colinele Recaș au atins rezultatele și obiectivele specifice asumate?**

Criterii de evaluare:

C1. Eficacitate – măsura în care operațiunile finanțate au atins rezultatele planificate și au contribuit la obiectivele/impactul SDL, distinct de alți factori externi.

C2. Eficiență – raportul resurse (cost, timp, efort administrativ) / rezultate obținute la nivel de operațiuni și măsuri.



Pe baza indicatorilor de output și rezultat raportați (proiecte contractate/finalizate, locuri de muncă create, investiții realizate, inițiative locale sprijinite, operațiunile finanțate prin SDL GAL Colinele Recaș au atins într-o măsură ridicată rezultatele planificate, contribuind la obiectivele specifice SDL. Contribuția este vizibilă în tabelul de mai jos

| Măsura      | Proiecte depuse GAL |              | Proiecte selectate GAL |              | Proiecte contractate |              | Contracte reziliate |              | Dezangajate |
|-------------|---------------------|--------------|------------------------|--------------|----------------------|--------------|---------------------|--------------|-------------|
|             | nr. proiecte        | valoare Euro | nr. proiecte           | valoare Euro | nr. proiecte         | valoare Euro | nr. contracte       | valoare Euro |             |
| 1/6B        | 13                  | 833.184,92   | 13                     | 833.184,92   | 13                   | 821.172,93   | 2                   | 100.200,00   | 5564,32     |
| 2/6B        | 4                   | 272.675,48   | 4                      | 272.675,48   | 2                    | 65.421,00    | 0                   | 0,00         | 2411,94     |
| 3/6B        | 6                   | 291.330,97   | 5                      | 275.903,97   | 4                    | 172.262,40   | 0                   | 0,00         | 10777,73    |
| 4/4A        | 3                   | 134.256,00   | 1                      | 40.500,00    | 1                    | 40.400,00    | 0                   | 0,00         | 395,21      |
| 5/6A        | 27                  | 1.946.168,96 | 20                     | 1.501.018,19 | 14                   | 1.074.020,15 | 3                   | 251.066,47   | 138,59      |
| 6/2A        | 12                  | 725.676,84   | 8                      | 495.873,30   | 7                    | 441.055,50   | 1                   | 70.000,00    | 14365,79    |
| 7/3A        | 4                   | 132.229,00   | 1                      | 67.229,00    | 1                    | 67.229,00    | 0                   | 0,00         | 6599,04     |
| 8/6C        | 3                   | 163.992,00   | 1                      | 39.992,00    | 1                    | 39.992,00    | 0                   | 0,00         | 1024,74     |
| 9/6C - EURI | 2                   | 246.668,40   | 2                      | 246.668,40   | 1                    | 123.334,20   | 0                   | 0,00         |             |
| Total       | 74                  | 4,746,182.57 | 55                     | 3773045.26   | 44                   | 2844887,18   | 6                   | 421266.47    | 41227,36    |

**6.3.2 Întrebarea 2: Cât de eficiente au fost operațiunile (cost/beneficiar, cost/loc de muncă, timp mediu de contractare/implementare)?**

| Măsura      | Buget măsură | Proiecte contractate | Indicatori propuși                                                                                                       | Indicatori realizați                                           | Timp mediu de implementare |
|-------------|--------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 1/6B        | 685,428.14   | 13                   | 12.500 persoane                                                                                                          | 39.064 persoane                                                | 2,5 ani                    |
| 2/6B        | 65,421.00    | 2                    | 300 persoane                                                                                                             | 216 persoane<br>468 persoane (în implementare)                 | 1 an                       |
| 3/6B        | 172,262.40   | 4                    | 2.000 persoane                                                                                                           | 5218 persoane                                                  | 1,5 ani                    |
| 4/4A        | 40,400.00    | 1                    | Suprafață totală forestieră sau agricolă: 5 ha<br>100 de persoane                                                        | 5 ha<br>100 de persoane                                        | 1,5 ani                    |
| 5/6A        | 847,513.05   | 14                   | Locuri de muncă create: 7                                                                                                | 12 locuri de muncă<br>(alte 5 locuri de muncă în implementare) | 2 ani                      |
| 6/2A        | 347,760.35   | 7                    | Locuri de muncă create: 7                                                                                                | 11 locuri de muncă                                             | 2,5 ani                    |
| 7/3A        | 60,629.96    | 1                    | Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin: 2                                                                  | 2 exploatații                                                  | 2 ani                      |
| 8/6C        | 39,992.00    | 1                    | Populație netă care beneficiază de servicii TIC: 100persoane<br>Numărul de gospodării la care se adresează proiectul: 20 | 119 persoane<br>119 gospodării                                 | 2 ani                      |
| 9/6C - EURI | 123,334.20   | 1                    | Cheltuială publică totală din fonduri EURI: 123,334.20 Euro                                                              | 123,334.20 Euro                                                | În implementare            |

Astfel s-a concluzionat faptul că prin depășirea indicatorilor propuși au fost îndeplinite condițiile de eficiență și eficacitate:

|                |                 |                |
|----------------|-----------------|----------------|
| În mică măsură | În măsură medie | În mare măsură |
|                |                 | √              |

## 6.4 TEMA 4 - CALITATEA PARTENERIATELOR LOCALE, EFICIENȚA CONDUCERII, ANUMITE PROIECTE/INIȚIATIVE LOCALE (COMPETITIVITATEA PRODUSELOR), IDENTITATEA LOCALĂ

### 6.4.1 Întrebare: În ce măsură parteneriatele locale și guvernanta GAL au generat inițiative concrete, eficiente și au contribuit la identitatea locală ?

#### **Calitatea parteneriatelor locale**

GAL Colinele Recaş este un parteneriat public-privat matur (12 UAT-uri rurale și urbane din Timiș și Arad; cu o populație de peste 37.000 locuitori) care funcționează pe abordare multi-fond, conectând administrații, mediul de afaceri și societatea civilă în proiecte integrate, inclusiv cu parteneri naționali și transfrontalieri. Această structură asigură o platformă de colaborare stabilă pentru inițiative economice, sociale și culturale, cu beneficii directe pentru producători și comunități.

Parteneriatele operaționale s-au consolidat prin proiecte de cooperare între GAL-uri (ex. trasee cicloturistice spre obiective și producători locali), prin lanțuri scurte (apicol) și prin turism oenologic („LEADER Enjoy Wine”), aducând împreună autorități, producători, ONG-uri și operatori turistici. Calitatea colaborării s-a văzut și în evenimentele dedicate mărcii „Produs în Banat”, unde au fost implicați producători și specialiști în marketing agroalimentar, creându-se legături de piață directe.

#### **Eficiența conducerii și a guvernantei**

Conducerea GAL a demonstrat capacitate strategică și adaptivă: marca „Produs în Banat” a fost înregistrată la EUIPO în 2020 – pas de management esențial pentru protejarea și scalarea inițiativei – iar ulterior s-a constituit Asociația „Produs în Banat” pentru operaționalizarea mărcii ca instrument de dezvoltare locală.

În paralel, managementul SDL a fost ajustat iterativ (2017–2024) prin realocări, completări de indicatori, simplificări și introducerea de măsuri noi (ex. digitalizare – M9/6C), direcționând resurse către zonele cu potențial mai ridicat (ex. întărirea 6B, 6A, promovarea mărcilor locale). Această guvernanta flexibilă a susținut execuția și a maximizat impactul bugetelor disponibile.

Un alt semn de eficiență este digitalizarea proceselor (serviciu pentru depunere electronică a proiectelor la GAL), care reduce costurile de tranzacție pentru solicitanți și accelerează fluxurile administrative.

Marca „Produs în Banat” deținută de GAL Colinele Recaş acționează ca platformă pentru diferențiere, acces la piață și storytelling local. Sub umbrela sa sunt promovați producători cu avantaje clare de piață (de la Aronia Bio Charlottenburg, la vinuri organice, cidru artizanal sau produse pe bază de trufe) – portofoliu divers care ridică valoarea adăugată și vizibilitatea regională.

Inițiative FEADR relevante includ: „Promovarea mărcii locale «Produs în Banat» și a asocierii în sectorul agroalimentar”, lanțul scurt apicol, „LEADER Enjoy Wine”, plus cooperări



tematice care duc publicul direct la producători; toate acestea întăresc marketingul de origine, scurtează intermedierele și păstrează o parte mai mare din valoare în teritoriu.

Evenimentele de promovare au combinat prezentări de concept, masă rotundă și sesiuni Q&A cu specialiști în marketing alimentar – o abordare practică pentru transfer de cunoștințe și construire de capacități comerciale la nivelul producătorilor.

#### **Identitatea locală și coeziunea comunitară**

Marca „Produs în Banat” este mai mult decât o etichetă: ea funcționează ca „liant” între producători și consumatori, investind fiecare tranzacție cu sens local („banii rămân în comunitate”). Activitățile educaționale și de animație (atelieri pentru copii, meșteșug, energie, ceramică) creează atașament la brand și transmit valorile către noile generații.

Identitatea se construiește și prin evenimente culturale recurente (ex. festivalul „Nica Iancu Iancovici”) care ancorează produsele locale în peisajul cultural al zonei – o formă de branding teritorial ce întărește povestea regiunii în fața vizitatorilor și a piețelor.

#### **Concluzii tema calitatea parteneriatelor locale, eficiența conducerii, anumite proiecte/inițiative locale (competitivitatea produselor) , identitatea locală:**

- Parteneriate solide și funcționale, **în număr de: 6 parteneriate** (UAT-uri, GAL-uri, producători, experți) care conectează dezvoltarea economică, socială și culturală.
- Guvernanță eficientă și adaptivă, capabilă să protejeze și să scaleze marca, să ajusteze SDL inteligent și să digitalizeze procesele.
- Competitivitate crescută prin brand, lanțuri scurte, evenimente, formare digitală și demersuri de certificare/IGP pentru produse-ambasador.
- Identitate locală puternică, transpusă în povești, educație și evenimente, care fidelizează comunitatea și diferențiază teritoriul pe piață.

În ansamblu, parteneriatele pe care le are GAL Colinele Recaş transformă resursele locale în avantaj competitiv și coeziune socială în spiritul obiectivelor 6B.

| În mică măsură | În măsură medie | În mare măsură |
|----------------|-----------------|----------------|
|                |                 | √              |

## **7. Factori de succes și eșec**

În evaluarea SDL a GAL Colinele Recaş, performanța a fost modelată de un set clar de factori de succes și, simetric, de câteva blocaje recurente. Acolo unde strategia a pornit dintr-o analiza SWOT realistă și a fost tradusă într-o logică de intervenție coerentă, proiectele selectate au răspuns direct nevoilor comunității, iar indicatorii planificați au fost depășiți. Managementul GAL stabil, rolurile clar definite și procesele interne standardizate au asigurat decizii rapide și o bună disciplină procedurală. În paralel, un parteneriat local activ—cu UAT-uri, mediul privat, ONG-uri și alte GAL-uri au extins tipul de proiecte aflate în implementare. Calitatea apelurilor (ghiduri clare, calendare previzibile) și asistența oferită potențialilor beneficiari, au redus erorile formale și timpii de clarificare. Un mix financiar echilibrat între investiții „hard” și

intervenții „soft”, cu atenție pentru micii producători și activitățile non-agricole, a favorizat absorbția. S-a remarcat și potențialul de identitate locală, valorificat prin inițiative precum marca „Produs în Banat. Coordonarea cu alte programe (PNDR, POR, POCU) și o monitorizare atentă, revizuirii periodice, au susținut învățarea și ajustarea în timp real.

Pe de altă parte, o parte din întârzieri și fricțiuni au provenit din birocrație și reguli fluctuante, care au generat valuri de clarificări și contestații. Capacitatea administrativă uneori întinsă la limită a produs blocaje în evaluare. Dificultățile de cofinanțare ale micilor producători și altor tipuri de beneficiari, precum și întârzierile la plăți au afectat fluxul de numerar și implementarea. Șocurile externe—volatilitatea prețurilor, seceta, efectele pandemice—au testat reziliența.

| Factori de succes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Factori de eșec                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Calitatea strategiei: analiza SWOT realistă a nevoilor, prioritizare coerentă.<br/>Indicii: concordanță, ținte, realizări, logică de intervenție clară, acoperirea nevoilor critice.</li> <li>- Guvernanță și leadership: roluri clare, decizii rapide, stabilitate a echipei, procese interne standardizate.<br/>Indicii: fluctuație mică de personal, timp scurt de depunere/evaluare/selectare, puține solicitări de informații suplimentare</li> <li>- Parteneriate locale active: implicarea reală a UAT-urilor, mediului privat, GAL-uri și ONG-urilor, consultări deschise.<br/>Indicii: participare ridicată la consultări, pondere bună a proiectelor private și comunitare.</li> <li>- Calitatea apelurilor: calendare previzibile, ghiduri clare, criterii de selecție care favorizează impactul.<br/>Indicii: puține clarificări/contestații, rată mică a respingerilor formale.</li> <li>- Coordonare externă: complementaritate cu alte programe (PNDR, POR, POCU), fără suprapuneri.<br/>Indicii: proiecte integrate, cofinanțări combinate, trasee de sprijin coerente.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Birocrație și reguli fluctuante: cerințe excesive sau schimbate des.<br/>Indicii: multe clarificări, contestații, întârzieri.</li> <li>- Întârzieri la plăți/achiziții &amp; lipsă lichidități.<br/>Indicii: Prelungiri repetate ale contractului de finanțare</li> <li>- Șocuri externe (prețuri, COVID, legislație care se modifică frecvent, etc.) fără măsuri de reziliență.<br/>Indicii: replanificări frecvente.</li> </ul> |

## 8. Concluzii și recomandări

### 8.1 Concluzii

#### 8.1.1 Gradul de utilizare a resurselor financiare

În vederea calculării gradului de utilizare a resurselor financiare, s-a luat în calcul:

- Formula  $G_{urfalocare} = (Valoare\ totală\ contractată - Valoare\ Contracte\ de\ finanțare\ reziliate - Valoare\ dezangajată) / Valoare\ măsură * 100$  – pentru alocarea financiară și
- Formula  $G_{urfpătită} = Valoarea\ efectiv\ plătită * 100 / Valoarea\ alocării$  – efectiv plătit (conform extrase de cont furnizate de către Beneficiari)

| <i>Măsura</i>       | <i>Gradul de utilizare a resurselor financiare raportat la alocarea financiară</i> | <i>Gradul de utilizare a resurselor financiare raportat la efectiv plătit (conform extrase de cont)</i> |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>M1/6B</i>        | <i>100%</i>                                                                        | <i>77,75%</i>                                                                                           |
| <i>M2/6B</i>        | <i>100%</i>                                                                        | <i>70,43%</i>                                                                                           |
| <i>M3/6B</i>        | <i>100%</i>                                                                        | <i>100%</i>                                                                                             |
| <i>M4/4A</i>        | <i>99,02%</i>                                                                      | <i>99,02%</i>                                                                                           |
| <i>M5/6A</i>        | <i>100%</i>                                                                        | <i>42,64%</i>                                                                                           |
| <i>M6/2A</i>        | <i>100%</i>                                                                        | <i>100%</i>                                                                                             |
| <i>M7/3A</i>        | <i>100%</i>                                                                        | <i>100%</i>                                                                                             |
| <i>M8/6C</i>        | <i>100%</i>                                                                        | <i>100%</i>                                                                                             |
| <i>M9/6C - EURI</i> | <i>100%</i>                                                                        | <i>0%</i>                                                                                               |
| <b><i>Media</i></b> | <b><i>99,89%</i></b>                                                               | <b><i>76,65%</i></b>                                                                                    |

#### 8.1.2 Efectul și impactul SDL în relație cu obiectivele, țintele și obiectivele generale stabilite de SDL

Efecte cumulative la nivel de strategie. La 30.09.2025 erau 44 proiecte contractate, 2,38 mil. euro total, pe toate măsurile au fost depuse proiecte, semn al bunei potriviri între nevoi și intervenții. Ratele de utilizare bugetară indică absorbție excelentă (alocări utilizate de aproximativ 100% pe majoritatea măsurilor). Abordarea participativă a crescut capacitatea locală și vizibilitatea GAL (animare, sondaje, interviuri), cu satisfacție medie 9,07/10 în rândul beneficiarilor. La nivelul populației, 43% declară că au auzit de proiecte finanțate de GAL; percepțiile de impact au fost investigate în sondajul dedicat populației.

GAL Colinele Recaș și-a depășit indicatorii, a produs efecte economice și de identitate, și a consolidat guvernanta locală conform metodei LEADER. Indicatorii FEADR asumați au fost depășiți. Pe ansamblu, impactul se manifestă prin acces îmbunătățit la servicii/infrastructuri pentru zeci de mii de locuitori, capital social întărit și o bază economică locală mai diversă și mai vizibilă.



### 8.1.3 Eficacitatea, eficiența, coerența și relevanța măsurilor incluse în SDL puse în aplicare

SDL-ul GAL Colinele Recaș a funcționat ca un portofoliu coerent de măsuri care a livrat rezultate tangibile pentru oameni și economie, a folosit potrivit resursele, a rămas aliniat la regulamentul european și la realitatea locală, iar pe parcurs și-a ajustat inteligent execuția pentru a maximiza impactul.

Măsurile aferente ariei de intervenție 6B au produs un salt vizibil în accesul la servicii și infrastructuri locale. Doar pe M1/6B sunt raportate 39.064 persoane deservite, la care se adaugă 5218 persoane pe M3/6B și 216 persoane pe M2/6B (încă 468 în implementare) — în total 44.498 locuitori cu beneficii directe, mult peste ținta minimă de 12.500. Aceste cifre arată că pachetul de investiții publice/dotări a fost calibrat pe nevoi reale și a avut acoperire largă în teritoriu.

Pe 6A și 2A, componenta de economie și agricultură a livrat 23 de locuri de muncă cu încă 5 locuri așteptate odată cu finalizarea proiectelor din cadrul măsurii M5/6A - depășind țintele minime asumate. Acest rezultat indică faptul că sprijinul pentru întreprinderi și exploatații a trecut pragul de „pilot” și a intrat în zona efectelor economice măsurabile.

SDL a direcționat resursele către măsurile cu impact maxim, cu selecții masive încă de la primele sesiuni (M1/6B, M5/6A și M6/2A), semn că fișele, criteriile și sumele au fost bine sincronizate cu analiza SWOT și realitatea rurală. Timpii medii de implementare sunt rezonabili pentru investiții publice, iar capacitatea de a duce proiectele la plată confirmă o utilizare eficientă a bugetului.

Eficace, pentru că a depășit indicatorii 6B și a livrat locuri de muncă în economie/agricultură 6A/2A. Eficient, pentru că a convertit rapid bugetele în proiecte selectate și a redus costul de tranzacție prin digitalizare. Coerent, pentru că a păstrat lanțul obiective-măsuri-indicatori aliniat la reglementările UE și l-a ajustat la timp. Relevant, pentru că a răspuns nevoilor concrete ale oamenilor și ale mediului privat din UAT-urile membre Colinele Recaș. În ansamblu, portofoliul de 44 contracte și îmbunătățirea infrastructurii locale justifică evaluarea pozitivă a SDL la final de perioadă, cu lecții utile pentru noul ciclu: menținerea accentului pe 6B/6C, continuarea sprijinului pentru întreprinderi viabile și consolidarea instrumentelor de identitate economică locală

### 8.1.4 Deficiențe în definirea obiectivelor, țintelor sau măsurilor incluse în SDL (factorii de succes și eșec).

Deși SDL este coerentă și adaptivă, analiza documentelor și a implementării indică unele limite de proiectare care au generat fricțiuni sau sub-performanțe punctuale.

Principalele deficiențe sunt:

- Ținte și calendare subestimate la anumite intervenții noi (ex. M9/6C – EURI: alocare 100%, plăți 0% la data raportării), ceea ce indică o planificare de timp/ execuție insuficient ancorată în realitatea operațională a ciclului de plăți.
- Atracție inițială scăzută pentru unele măsuri, necesitând modificări complexe (ex. M7/3A fără proiecte după două sesiuni).
- Nealinieră parțială între planificarea inițială a apelurilor și calendarul efectiv (semnarea târzie a contractului a decalat lansările), afectând traiectoria de atingere a Țintelor în anii de început.
- Necesitatea frecventă de revizuiți (criterii, eligibilitate, indicatori) la mai multe măsuri—un semn al adaptivității, dar și al unei calibrări inițiale perfectibile.
- Fricțiuni externe translate în performanță (birocrăție, întârzieri la plăți, volatilitate prețuri) care au pus presiune pe obiective intermediare și pe sustenabilitatea unor rezultate.

## 8.2 Recomandări

Prezenta secțiune de recomandări transpune concluziile evaluării SDL a GAL Colinele Recaș într-un cadru unitar de îmbunătățire continuă, axat pe predictibilitate, simplificare și decizie bazată pe date, cu respectarea cerințelor AM/OJFIR/CRFIR; în mod integrat, subpunctele 8.2.1–8.2.3 detaliază: întărirea sistemului de monitorizare și evaluare prin dicționar unic de indicatori și tablou de bord operațional care să declanșeze revizuiți periodice, remedierea deficiențelor de proiectare prin recalibrarea obiectivelor, Țintelor și măsurilor în funcție de absorbție, costuri unitare și impact așteptat, și optimizarea implementării prin digitalizare, verificări proporționale pe bază de risc, consolidarea capacității administrative și pachete de asistență pentru beneficiari—astfel încât SDL să devină mai simplă, mai rapidă și mai echitabilă, cu rezultate vizibile și sustenabile în teritoriu.

### 8.2.1 Recomandări privind sistemul de monitorizare și evaluare a SDL

Acces complet în spațiul de stocare al proiectului, cu drepturi de vizualizare/încărcare documente aferente unui proiect depus la GAL și înaintat către AFIR.

Cicluri scurte de revizuire de date care să declanșeze micro-ajustări (criterii, bugete între măsuri) – menținând compatibilitatea cu cerințele PNDR și rapoartele către AM.

Eșantioane de follow-up (6– 12 luni) pentru indicatorii de rezultat/sustenabilitate (locuri de muncă, utilizare infrastructură, venituri), integrate în raportarea anuală.

Colectare sistematică a feedback-ului de la populație și de la beneficiari, pentru a reflecta percepția privind calitatea activității GAL Colinele Recaș.

Asigurarea transparenței din partea beneficiarilor, astfel încât să informeze personalul GAL atunci când intervin modificări în cadrul proiectului (prelungiri contract de finanțare, achiziții (ne)efectuate, modificări de buget, etc.).

### 8.2.2 Recomandări pentru remedierea deficiențelor privind obiectivele, Țintele sau măsurile selectate în cadrul SDL

Definirea Țintelor intermediare acolo unde există decalaje între alocare și plăți (ex. Măsuri nou-introduse/finanțate EURI), cu programare pe etape și borne realiste (contractare–achiziții–plăți).



Consolidarea atractivității măsurilor cu cerere redusă (ex. M7/3A) prin ajustarea criteriilor de eligibilitate/selecție, clarificarea tipurilor de acțiuni și exemple de proiecte-model—continuând logica modificărilor deja operate.

Operaționalizarea SMART pentru obiective: fiecare obiectiv specific să aibă ținte cuantificate pe UAT/segmente, sursă de date, termen, responsabil și ipoteze critice explicite.

Alinierea la nevoile sociale prioritare (incluziune romi, servicii locale), prin criterii de punctaj care favorizează proiectele cu impact dovedit asupra grupurilor vulnerabile.

Re-echilibrarea alocărilor între măsuri pe baza analizei de absorbție, a costurilor unitare și a cererii reale (rotație controlată a bugetelor între 6A/6B/6C).

### 8.2.3 Recomandări pentru remedierea deficiențelor privind modul de implementare a SDL

Recomandăm recalibrarea modului de implementare printr-o guvernanta operațională mai predictibilă și mai transparentă. În practică, aceasta înseamnă stabilirea și urmărirea unor standarde-țintă pentru timpii pe etape (evaluare, contractare, plată), publicarea periodică a performanței de proces și programarea predictivă a apelurilor astfel încât vârfurile de lucru să fie anticipate și acoperite. Capacitatea administrativă se întărește printr-un „tampon” flexibil de resurse (liste scurte de experți, redistribuiri interne pe perioade aglomerate) și prin instrumente comune de lucru (manuale, check-listuri, modele de documente), menținând pe tot parcursul conformitatea cu cerințele AM/OJFIR/CRFIR.

Pentru a remedia blocajele recurente la nivelul beneficiarilor, se propune un pachet de asistență ținut pe fazele critice: help-desk tematic pentru răspunsuri, șabloane standard și clarificări proactive înainte de depunere. În egală măsură, presiunile de cash-flow pot fi atenuate prin planificare financiară etapizată, corelată cu graficele de plăți, și prin informări dedicate privind opțiunile de pre-/cofinanțare (acolo unde cadrul le permite), astfel încât proiectele să-și poată menține ritmul de implementare fără sincop.

Digitalizarea comuna GAL-AFIR trebuie extinsă „cap-coadă”: depunere, clarificări, raportare și solicitări de plată în format electronic, cu semnătură digitală și arhivă unică, după principiul „o singură dată” pentru documentele recurente. Un tablou de bord operațional - alimentat automat din platformă- va urmări în timp real indicatori precum durata medie pe etapă, numărul de clarificări pe proiect, rata de respingere formală și progresul față de indicatori, generând alerte când apar devieri. Pe baza acestor date, se instituie revizui trimestriale pentru micro-ajustări (criterii, calendar, resurse), iar comunicarea și animarea devin mai segmentate, folosind hărți ale cererii și bune practici pentru a echilibra accesul. În ansamblu, aceste măsuri ancorează implementarea SDL într-un ciclu de îmbunătățire continuă, care transformă concluziile evaluării în decizii operative și efecte vizibile în teritoriu.

## 9. Anexe



| -         | Prioritate | Denumire prioritate                                                                                                                                                                                   | DI | Denumire DI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Denumire măsură                                                                                                              | Obiectivul de dezvoltare rurală al Reg (UE) 1305/2013                                                                                           | Indicator de monitorizare (număr și denumire)                                                                                                                                                                                                                                   | Indicator/ măsură                                                                                                                                                                                      | Indicator de monitorizare atins    | Indicator de monitorizare - în curs                    |
|-----------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| M1        | 6          | Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvolării economice în zonele rurale.                                                                                                      | 6B | Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | DEZVOLTAREA MICROREGIUNII PRIN REALIZARE DE INVESTIȚII ÎN INFRASTRUCTURĂ, ECHIPAMENTE ȘI DOTARE                              | (c) obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă. | 12500 - Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite                                                                                                                                                                                                 | 10 200                                                                                                                                                                                                 | 39064                              | 4587                                                   |
| M2        | 6          | Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale.                                                                                                     | 6B | Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | INFRASTRUCTURĂ SOCIALĂ ȘI MEDICALĂ                                                                                           | (c) obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă. | 300                                                                                                                                                                                                                                                                             | 216                                                                                                                                                                                                    | 468                                |                                                        |
| M3        | 6          | Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale.                                                                                                     | 6B | Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | PROMOVAREA ACTIVITĂȚILOR SPORTIVE, CULTURALE ȘI LOCALE, PRECUM ȘI SPRIJINIREA CAPACITĂȚII ADMINISTRATIVE A SOCIETĂȚII CIVILE | (c) obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă. | 2000                                                                                                                                                                                                                                                                            | 5218                                                                                                                                                                                                   | 0                                  |                                                        |
| M4        | 4          | Refacerea, conservarea și consolidarea ecosistemelor legate de agricultură și silvicultură                                                                                                            | 4A | Refacerea, conservarea și dezvoltarea biodiversității, inclusiv în zonele Natura 2000 și în zonele care se confruntă cu constrângeri naturale sau cu alte constrângeri specifice, a activităților agricole de mare valoare naturală, precum și a stăni pesajelor europene.                                                                                                                 | REFACEREA, CONSOLIDAREA ȘI PROMOVAREA ECOSISTEMELOR ȘI A BIODIVERSITĂȚII                                                     | (b) asigurarea gestionării durabile a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice.                                                 | Suprafață totală forestieră sau agricolă (ha) (Valoarea-țintă: minim 5 ha); Creșterea gradului de informare și conștientizare cu privire la protecția și îmbunătățirea calității mediului - populația care beneficiază din teritoriul GAL (Valoarea-țintă: minim 100 persoane). | 5 ha și 100 locuitori                                                                                                                                                                                  | 5 ha și 100 locuitori              | 0                                                      |
| M5        | 6          | Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale.                                                                                                     | 6A | Facilitarea diversificării, a înfrînării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă.                                                                                                                                                                                                                                                                     | ÎNFRÎNAREA ȘI DEZVOLTAREA ÎNTERPRENDENTOR                                                                                    | (c) obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă. | 6A - Locuri de muncă create (Valoarea-țintă: minim 7); Cheltuieli publice totale din fondul de tranziție FEADR: 313 596,19 Euro                                                                                                                                                 | 7 locuri de muncă și cheltuieli FEADR                                                                                                                                                                  | 7 locuri de muncă                  | 11 locuri de muncă și cheltuieli FEADR 313 596,19 euro |
| M6        | 2          | Creșterea viabilității exploataților și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor. | 2A | Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploataților agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploataților, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole;                                                                                                                    | SOLUȚII INOVATIVE PENTRU O AGRICULTURĂ/INDUSTRIE ALIMENTARĂ COMPETITIVĂ                                                      | (a) favorizarea competitivității agriculturii;                                                                                                  | Numărul de exploatați agricole/beneficiari sprijiniți (Valoarea-țintă: minim 5) și Locuri de muncă create (Valoarea-țintă: minim 7)                                                                                                                                             | 5 exploatați agricole și 7 locuri de muncă                                                                                                                                                             | 11 locuri de muncă și 6 exploatați | 0                                                      |
| M7        | 3          | Promovarea organizației lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură.                           | 3A | Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor și organizațiilor de producători și al organizațiilor interprofesionale; | CREȘTEREA ȘI PROMOVAREA MĂRCILOR LOCALE ȘI A ASOCIERII ÎN SECTORUL AGRO-ALIMENTAR                                            | (c) obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă. | Numărul de exploatați agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători (Valoarea-țintă: minim 2)                                         | 2 exploatați agricole care au primit sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători | 0                                  |                                                        |
| M8        | 6          | Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale.                                                                                                     | 6C | Sporirea accesibilității, a utilizării și a calității tehnologiilor informației și comunicațiilor (TIC) în zonele rurale.                                                                                                                                                                                                                                                                  | INFRASTRUCTURĂ DE BANDA LARGĂ                                                                                                | (c) obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă. | 6C - Populație netă care beneficiază de servicii TIC (minim 100 persoane); și Numărul de gospodării la care se adresează protecția (minim 20);                                                                                                                                  | 100 persoane și minim 20 gospodării                                                                                                                                                                    | 119 persoane și 119 gospodării     | 0                                                      |
| M9 - EURI | 6          | Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale.                                                                                                     | 6C | Sporirea accesibilității, a utilizării și a calității tehnologiilor informației și comunicațiilor (TIC) în zonele rurale.                                                                                                                                                                                                                                                                  | ACTIUNI DE DIGITALIZARE                                                                                                      | (c) obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă. | Cheltuieli publice totale din fonduri EURI - 123 334,20 euro                                                                                                                                                                                                                    | 123 334,20 euro                                                                                                                                                                                        | 0                                  | 123 334,20 euro                                        |



PIKE SMART  
SERVICES

# RAPORT DE CERCETARE

Grupul de Acțiune Locală  
Colinele Recaș  
POPULAȚIE

iulie-august 2025



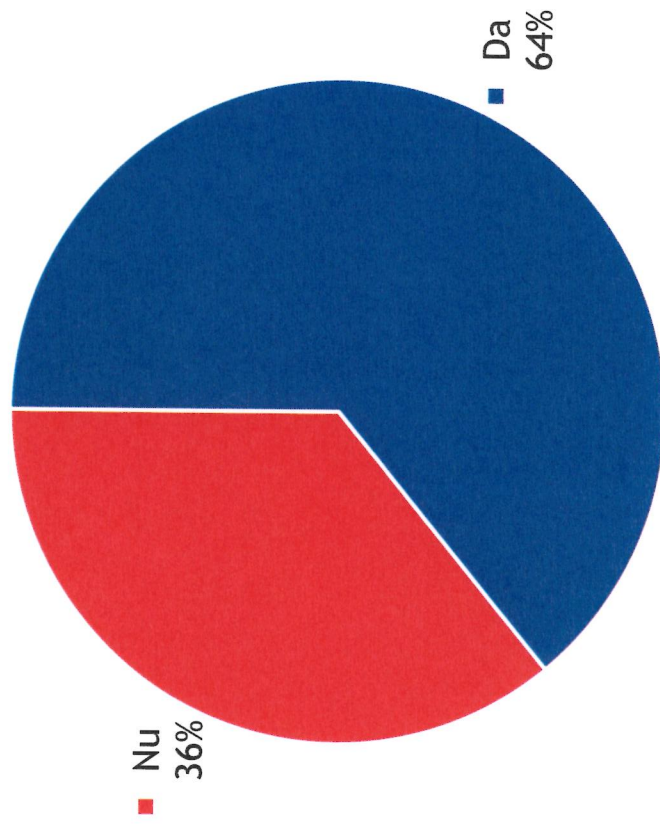
# METODOLOGIE

|                          |                                                                 |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Volumul eșantionului:    | 300 subiecți 18+ beneficiari.                                   |
| Tipul eșantionului:      | stratificat                                                     |
| Reprezentativitate:      | Eroare maximă tolerată $\pm 6,0\%$ , la o probabilitate de 95%. |
| Metoda:                  | Face to face și CATI (Computer Assisted Telephone Interviewing) |
| Perioadă de desfășurare: | Iulie-august 2025                                               |



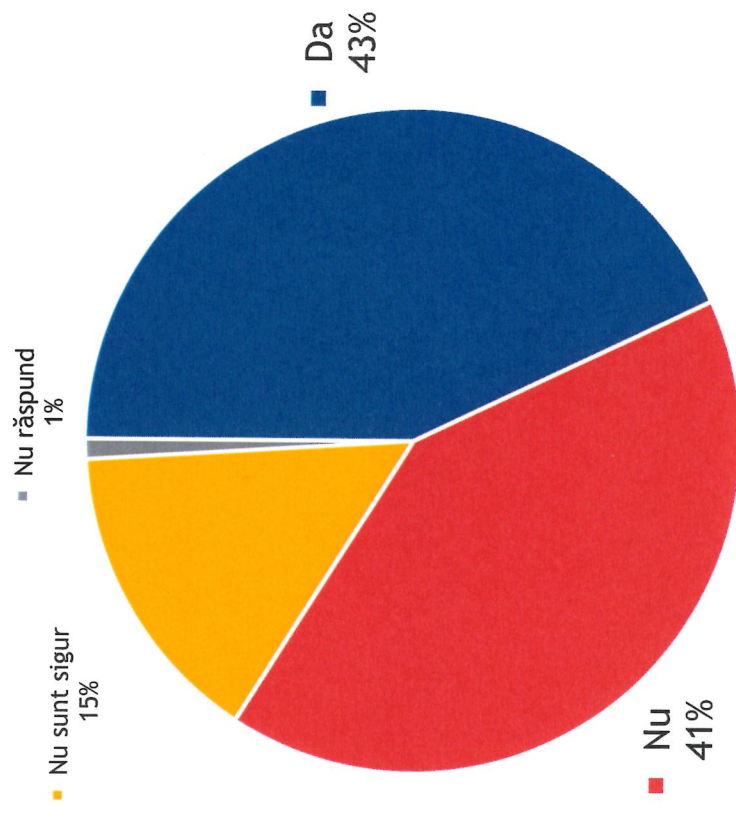
## Ați auzit de GAL Colinele Recaș?

Populație



**Știți dacă în  
localitatea  
dumneavoastră s-  
au implementat  
proiecte finanțate  
prin GAL?**

*Populație*



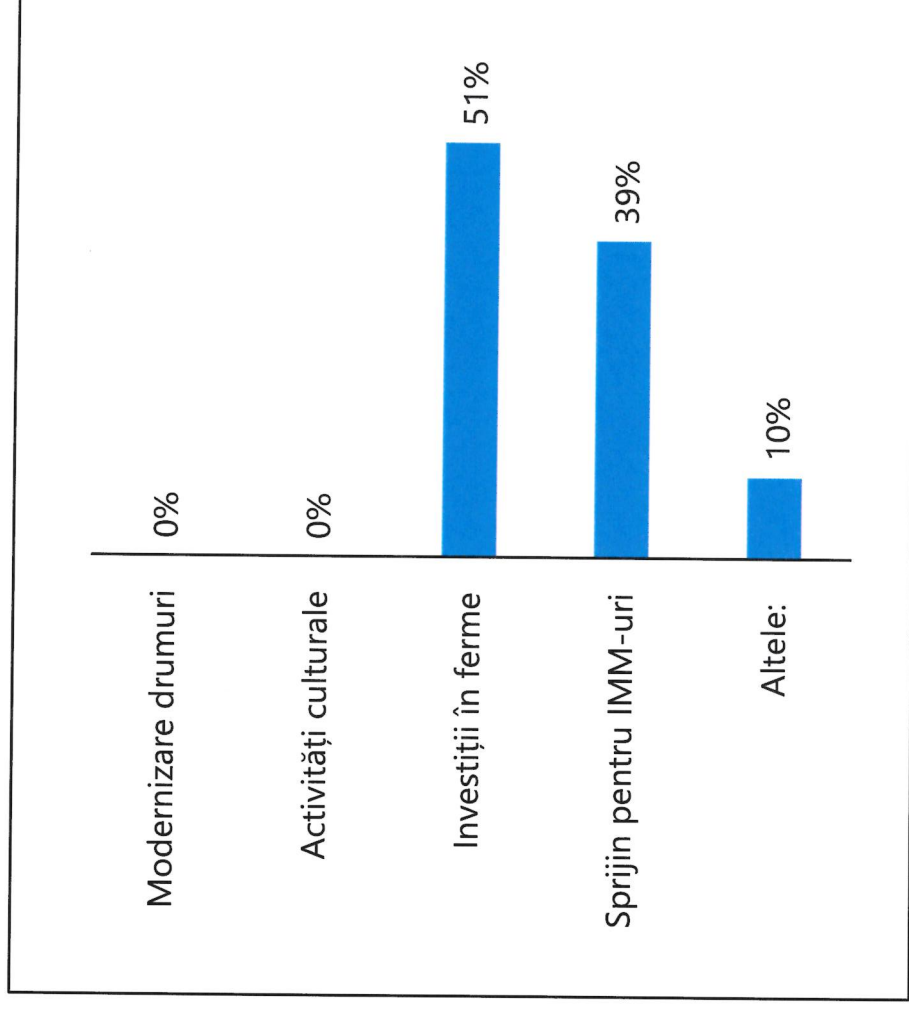


## Ce tipuri de proiecte cunoașteți?

(răspuns multiplu)

Procente calculate din 43% care declară că au auzit de proiecte finanțate de GAL Colinele Recaș

Populație

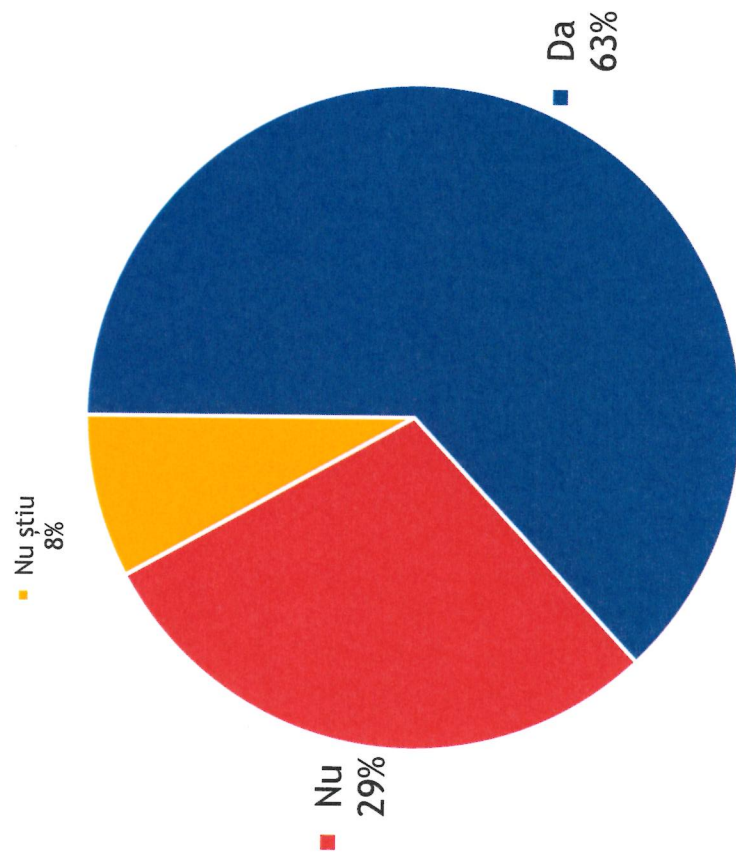


PIKE SMART  
SERVICES



**Considerați că  
aceste proiecte au  
avut un impact  
pozitiv asupra  
comunității?**

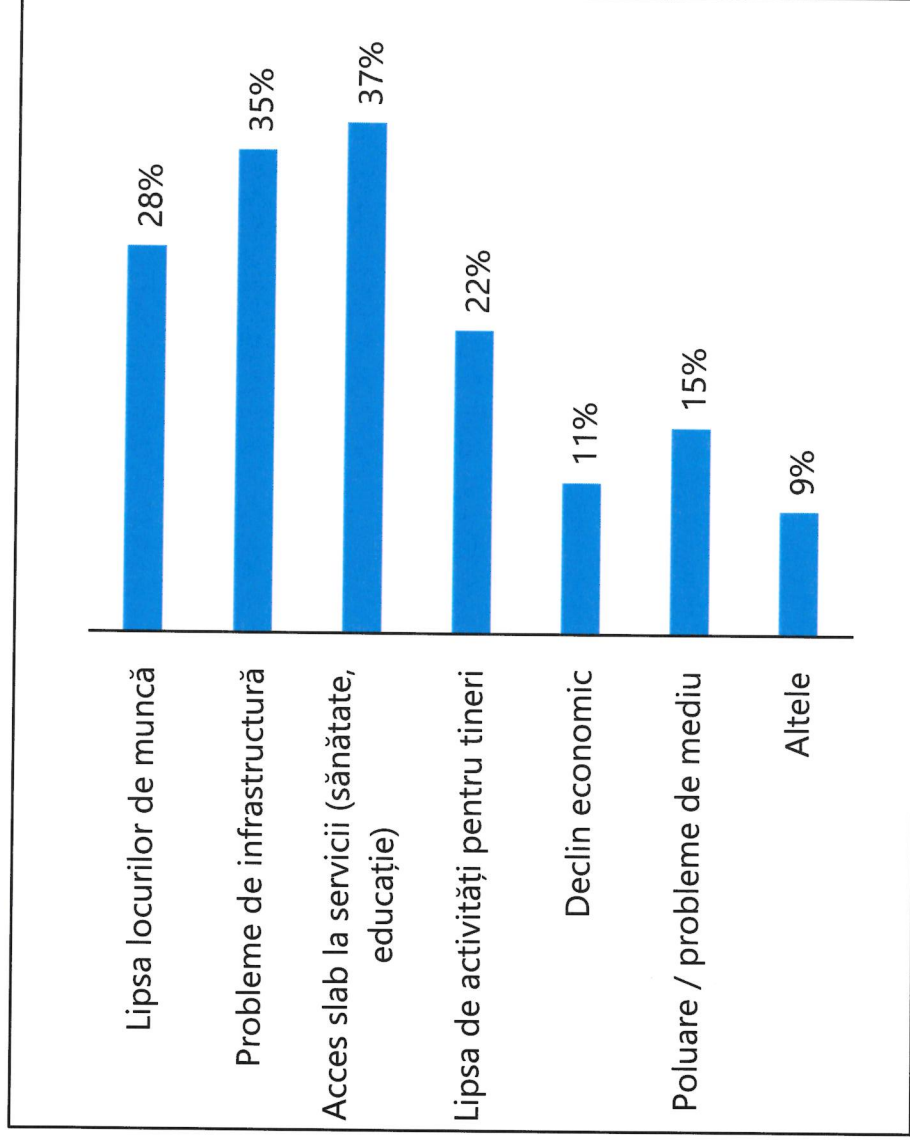
*Populație*



# Care sunt principalele probleme ale localității care, în opinia dvs., ar trebui rezolvate prin proiecte viitoare?

(răspuns multiplu)

Populație

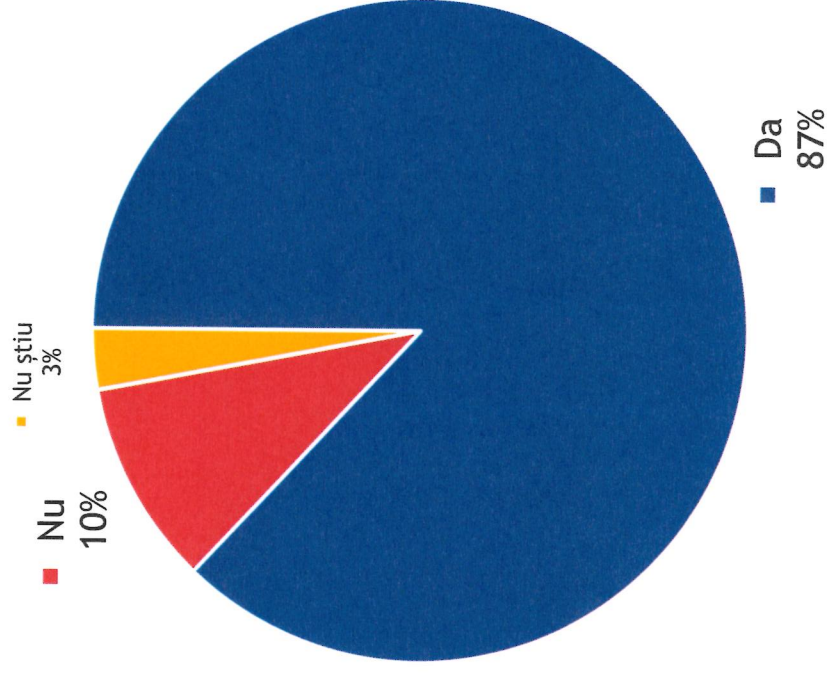


PIKE SMART  
SERVICES



**Ați fi interesat(ă) să  
participați la  
activități de  
consultare publică  
privind dezvoltarea  
locală?**

*Populație*

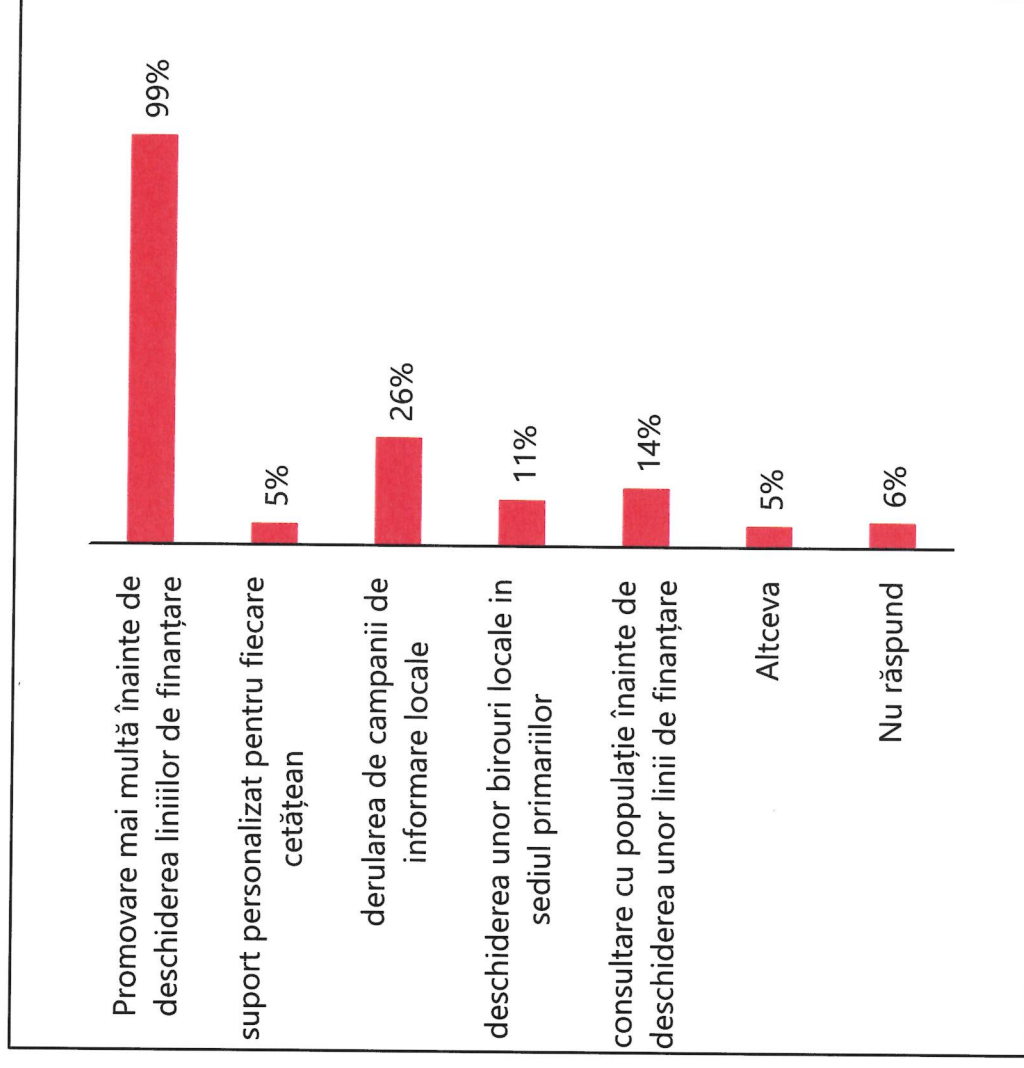




# Ce sugestii aveți pentru îmbunătățirea activității GAL Colinele Recaş sau pentru viitoarele proiecte?

Întrebare deschisă

Populație



PIKE SMART  
SERVICES



PIKE SMART  
SERVICES

# RAPORT DE CERCETARE

Grupul de Acțiune Locală  
Colinele Recaș

iulie-august 2025

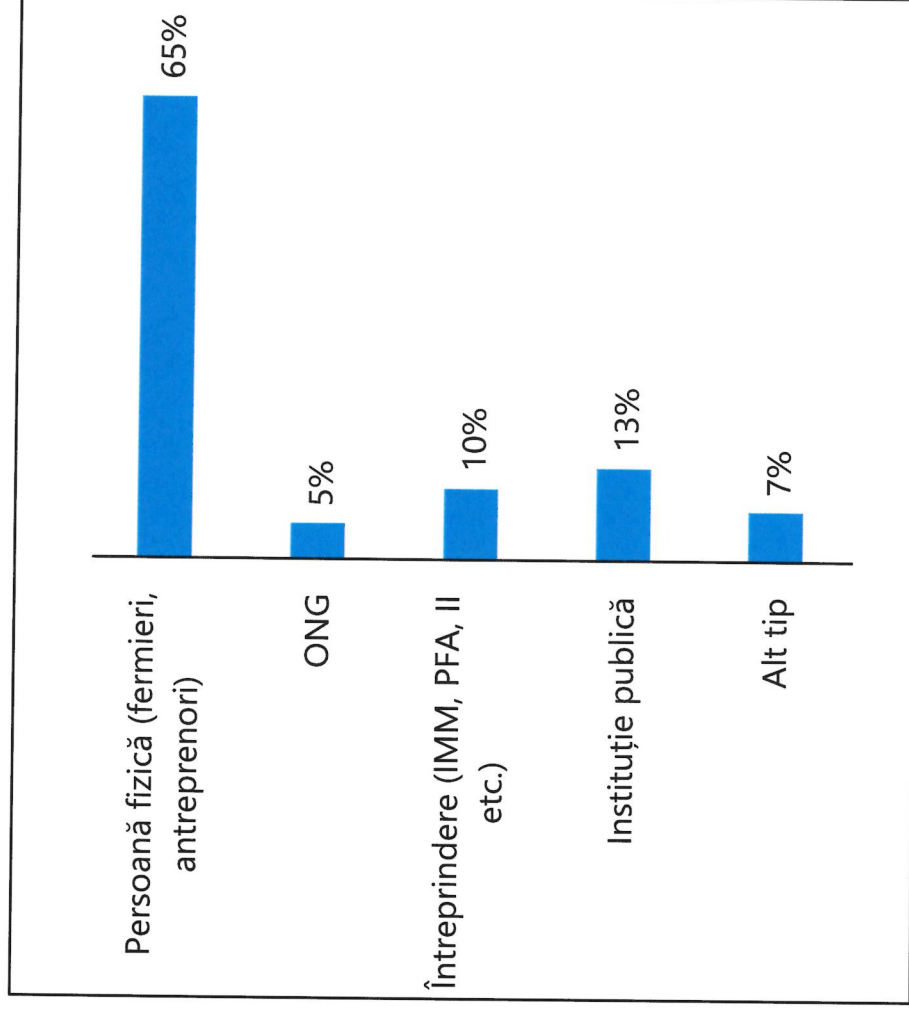


# METODOLOGIE

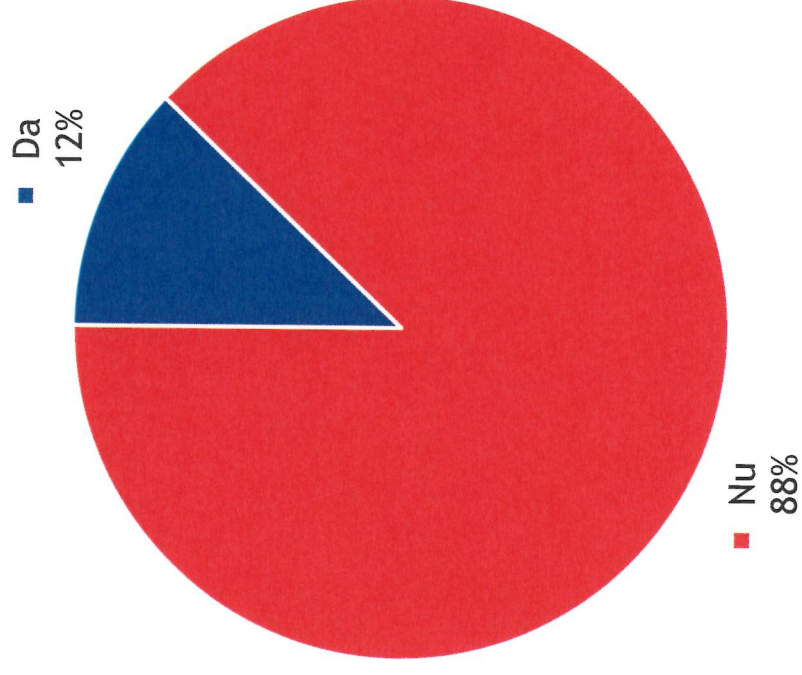
|                          |                                                                 |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Volumul eșantionului:    | 200 subiecți 18+ beneficiari.                                   |
| Tipul eșantionului:      | stratificat                                                     |
| Reprezentativitate:      | Eroare maximă tolerată $\pm 6,5\%$ , la o probabilitate de 95%. |
| Metoda:                  | Face to face și CATI (Computer Assisted Telephone Interviewing) |
| Perioadă de desfășurare: | Iulie-august 2025                                               |



## Ce tip de organizație reprezentați?

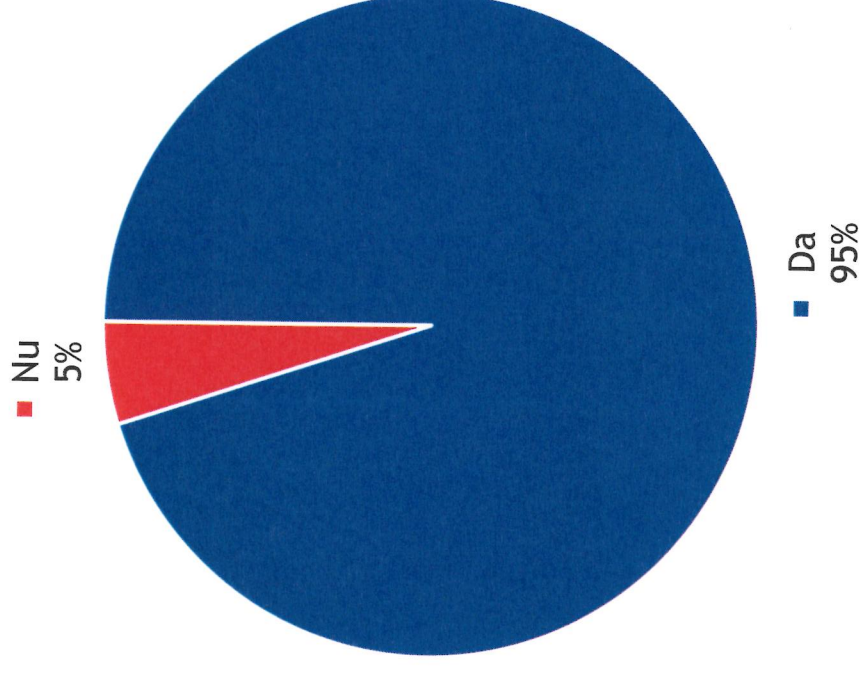


**Ați implementat un  
proiect finanțat  
prin GAL Colinele  
Recaș?**



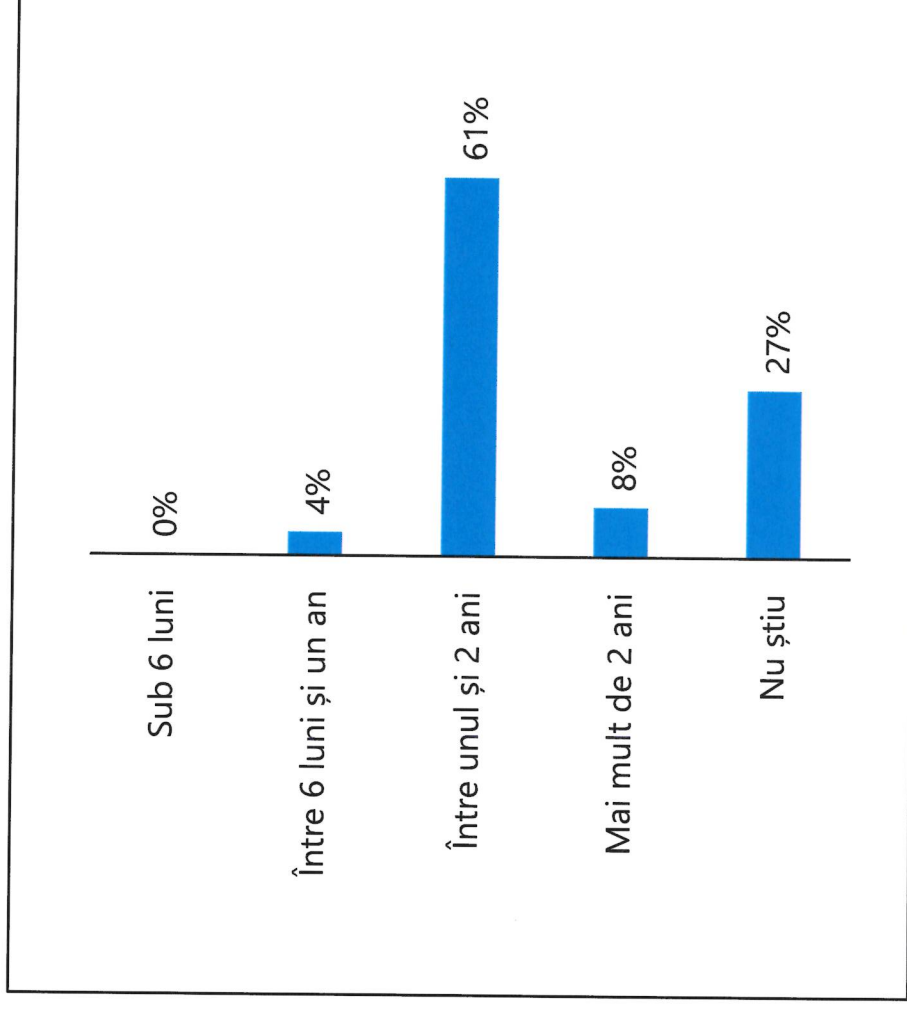


**Ați participat ca și  
beneficiar în cadrul  
unui proiect  
finanțat de GAL  
Colinele Recaș?**



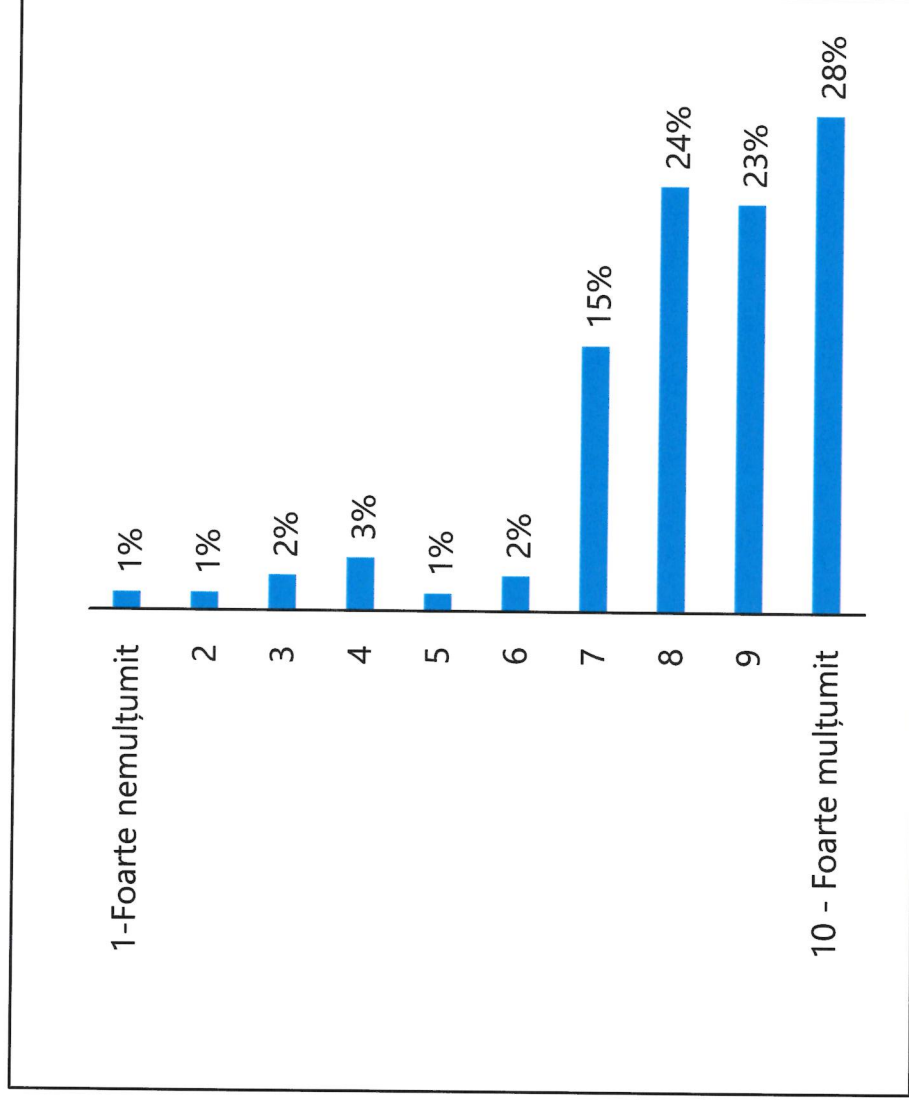


## Cât timp a durat implementarea proiectului:



**Cât de mulțumit  
sunteți de procesul  
de accesare a  
finanțării prin  
GAL?**

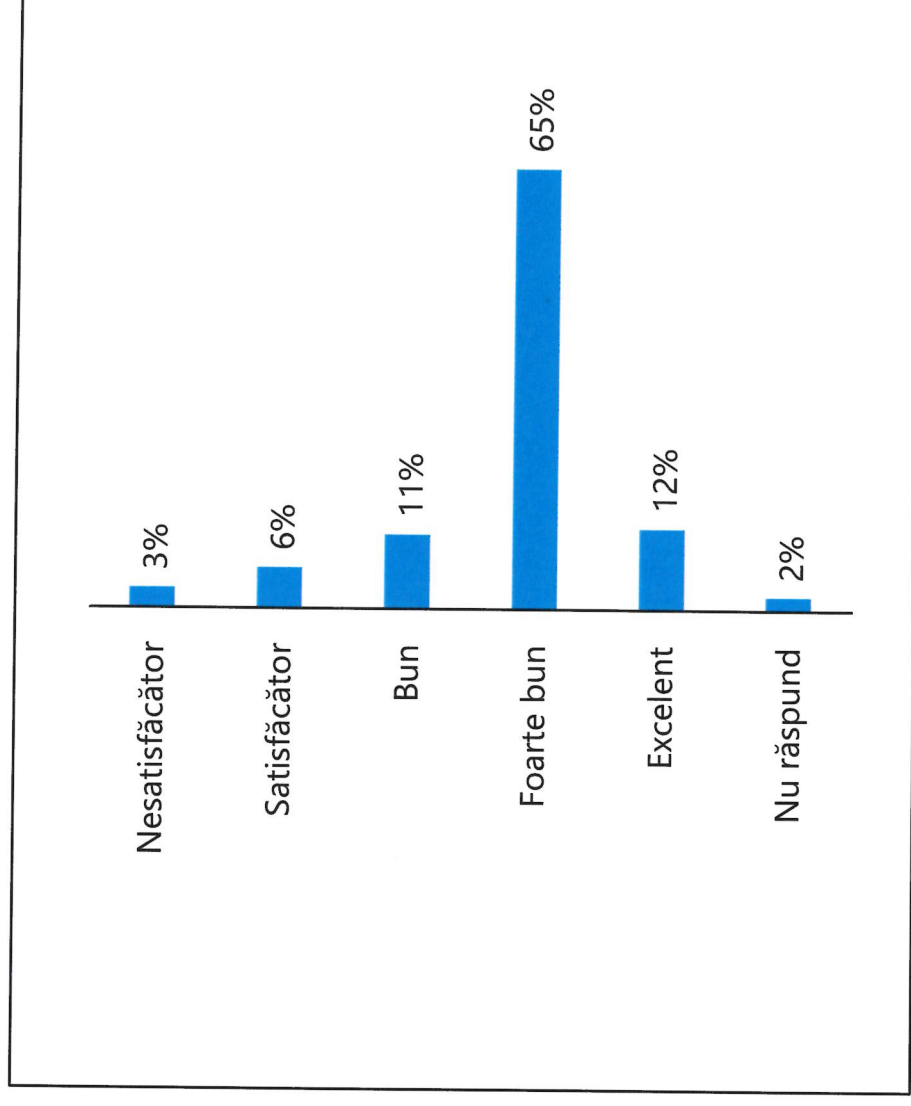
Media: 9,07



**PIKE SMART**  
SERVICES

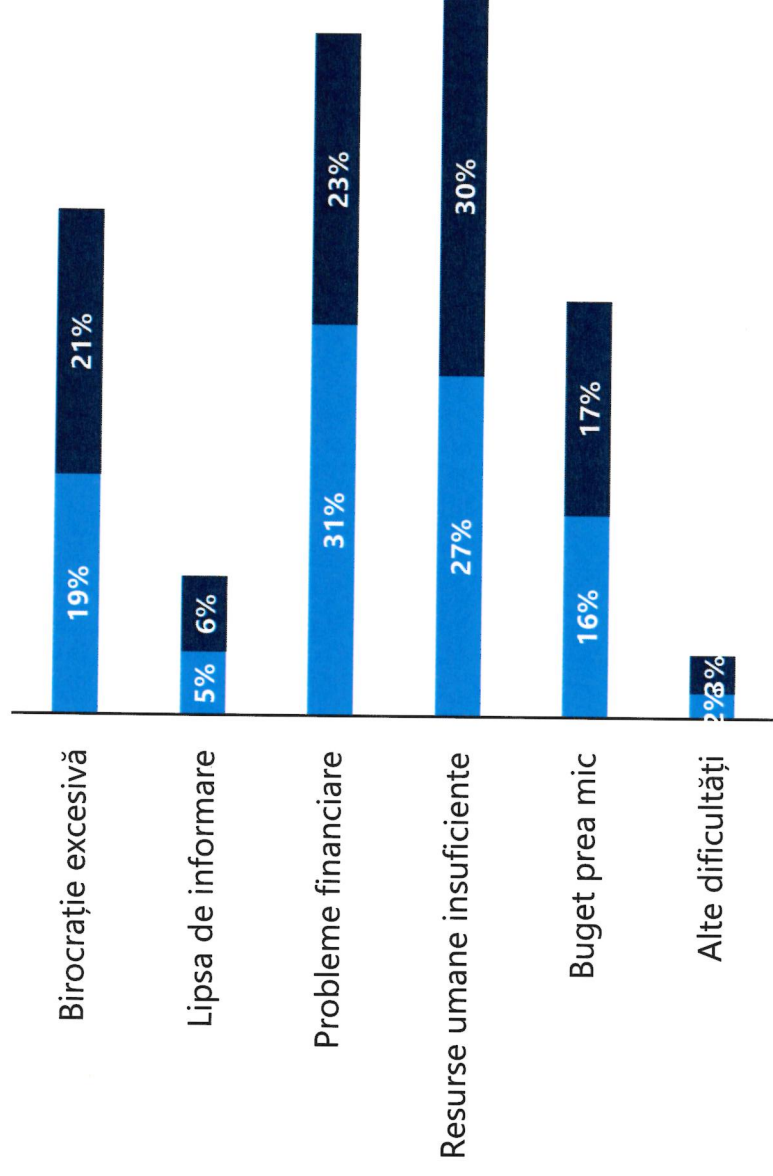


**Cum apreciați  
sprijinul oferit de  
echipa GAL  
Colinele Recaş în  
timpul scrierii și  
implementării  
proiectului?**

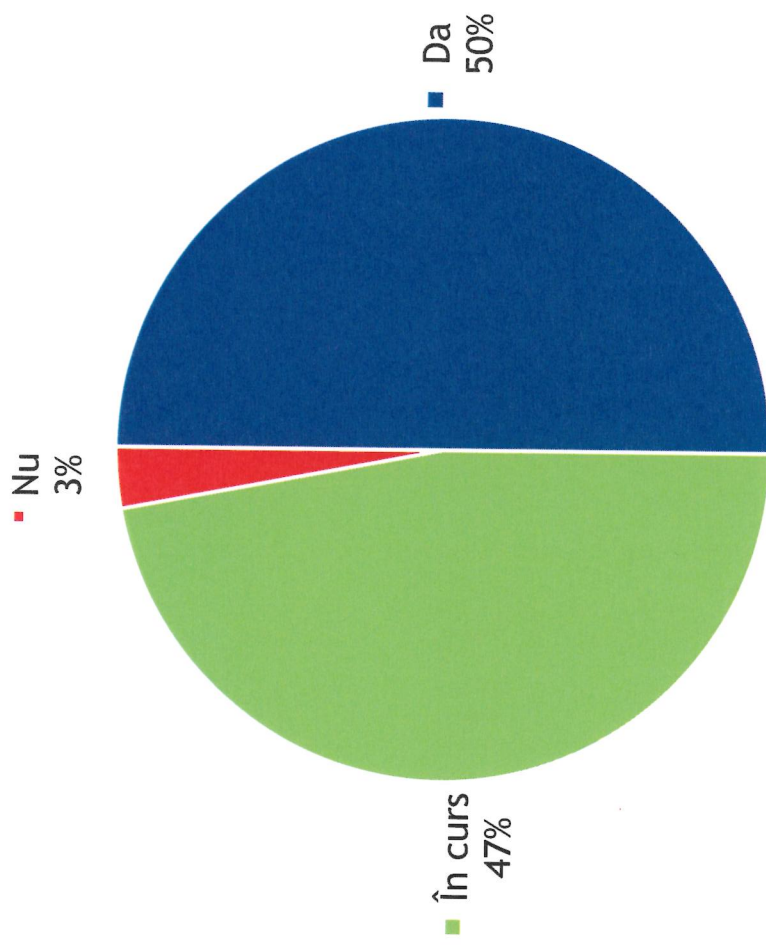




## Care au fost principalele 2 dificultăți întâmpinate în implementarea proiectului?

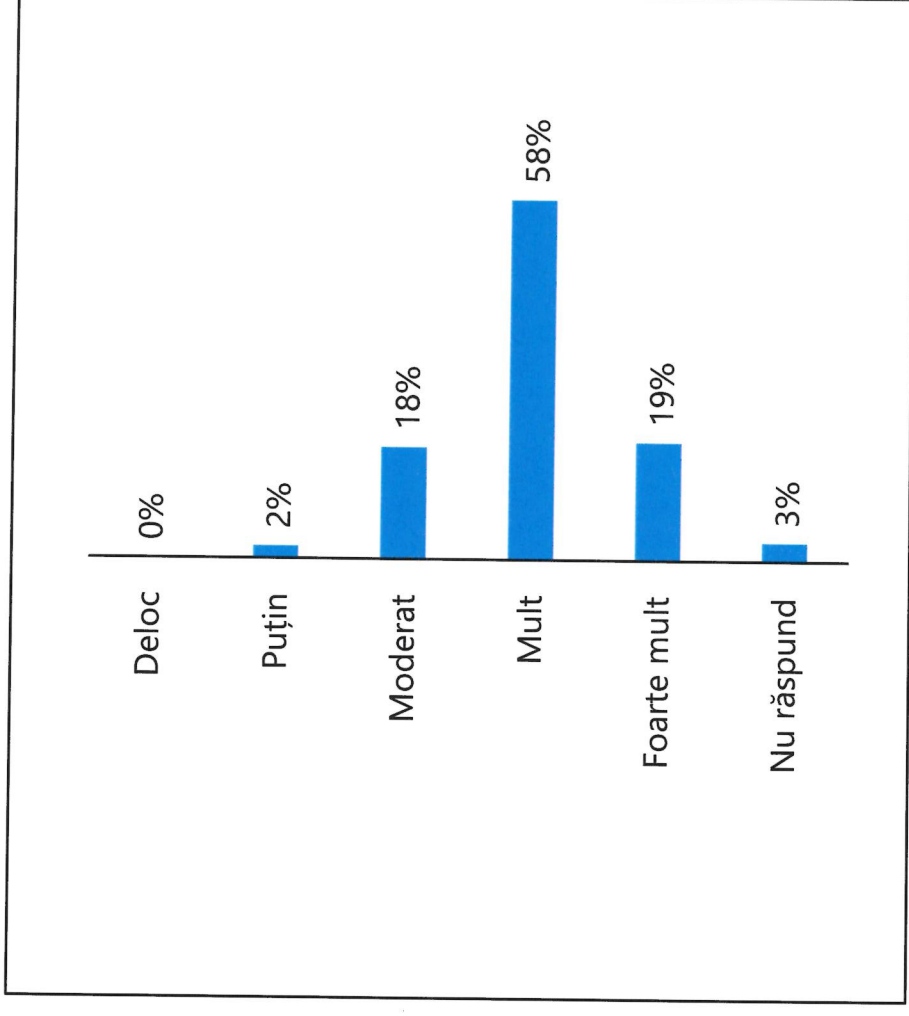


**Ați finalizat cu  
succes  
implementarea  
proiectului?**





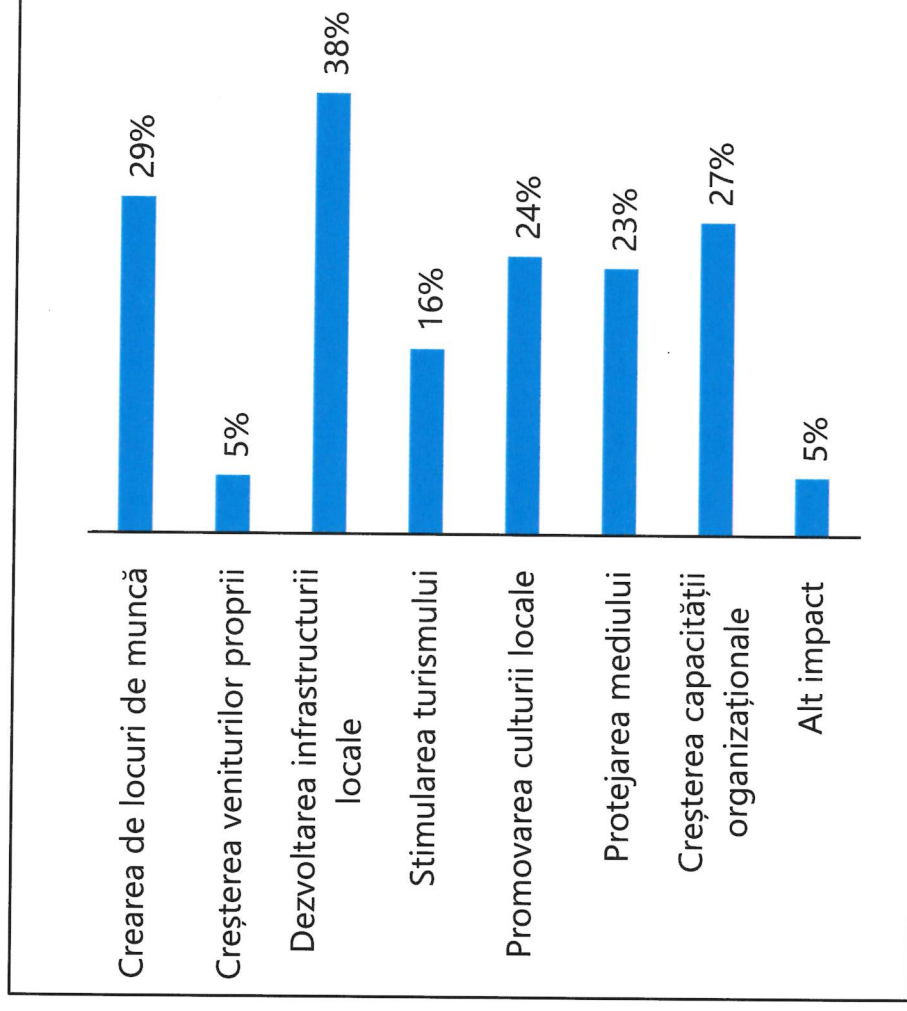
## Proiectul implementat a avut un impact pozitiv asupra comunității locale?





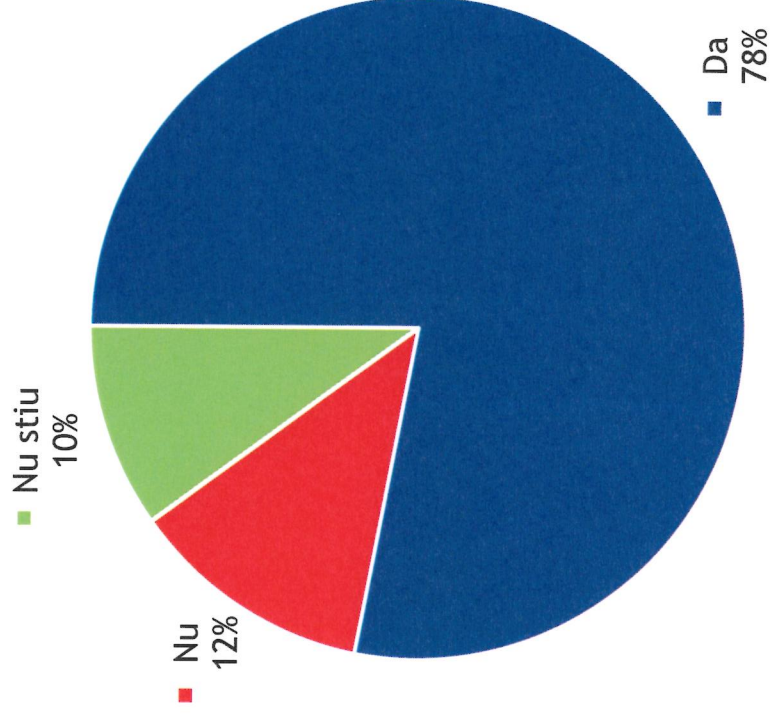
**Din punctul  
dumneavoastră de  
vedere proiectul a  
contribuit la:**

*Răspuns multiplu*



**PIKE SMART**  
SERVICES

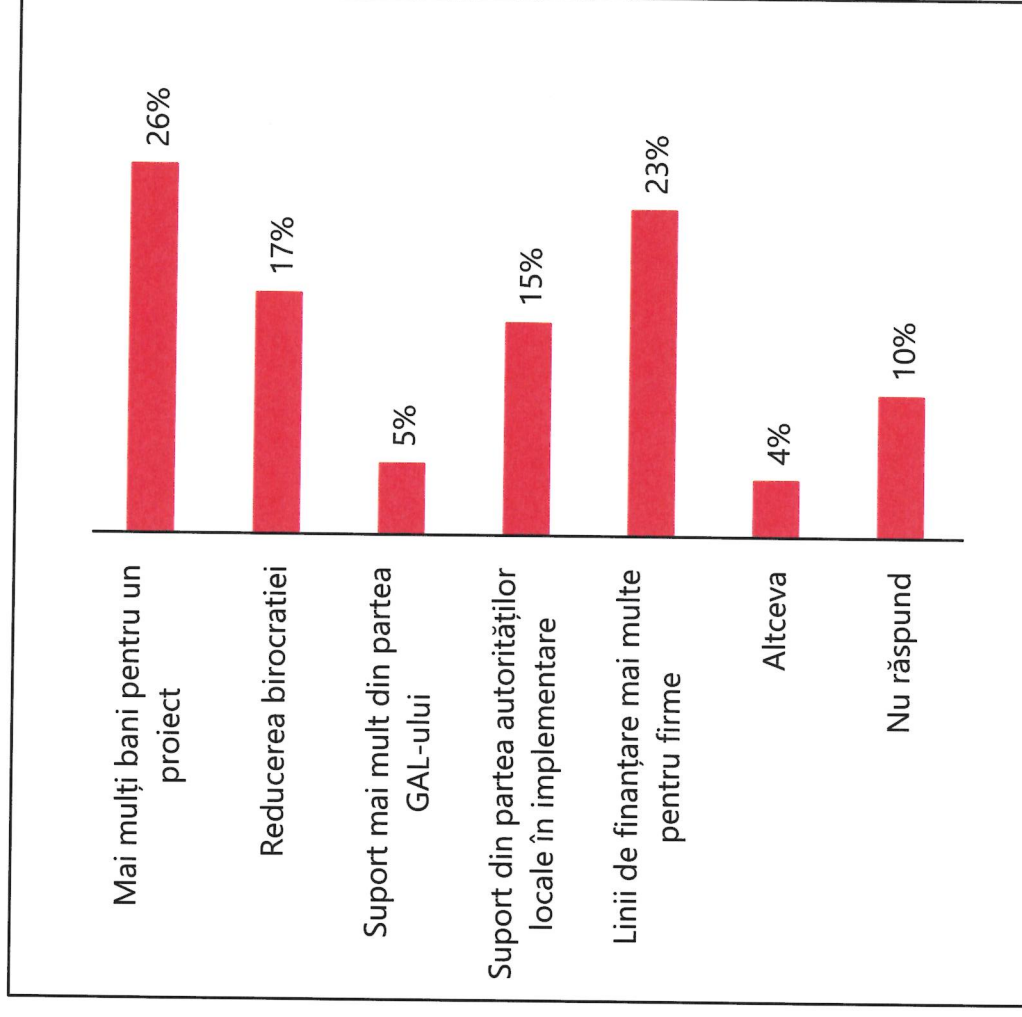
**Ați participa din  
nou într-un  
program finanțat  
de GAL Colinele  
Recaș?**





# Ce îmbunătățiri ați sugera pentru viitoarele sesiuni de finanțare sau pentru activitatea GAL Colinele Recaș?

*Întrebare deschisă*



**PIKE SMART**  
SERVICES



# **Metodologie de cercetare sociologică pentru evaluarea implementării SDL – GAL Colinele Recaș**

## **Introducere**

Finalul de perioadă de implementare a unei strategii de dezvoltare locală a unui GAL, are nevoie obligatoriu de un studiu complex și riguros derulat având la bază o Metodologie de cercetare sociologică care să cuprindă metode de cercetare cantitative și calitative. În acest fel se va putea obține un feedback corect și complet asupra impactului proiectelor derulate asupra cetățenilor și autorităților locale din arealul geografic al GALului.

## **Scopul cercetării**

Evaluarea gradului de implementare a Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Colinele Recaș și identificarea impactului acesteia asupra comunității locale, în perioada de programare analizată.

## **Obiectivele cercetării**

- O1: Identificarea percepției actorilor locali asupra impactului proiectelor finanțate prin SDL;
- O2: Măsurarea gradului de satisfacție al beneficiarilor față de implementarea proiectelor;
- O3: Analiza barierelor întâmpinate în implementarea SDL;
- O4: Evaluarea eficienței și eficacității mecanismului de guvernare locală (parteneriat public-privat, cooperare etc.).

## **Ipoteze de cercetare**

- ✓ H1: Beneficiarii percep pozitiv impactul proiectelor implementate în cadrul SDL;
- ✓ H2: Există diferențe semnificative în nivelul de satisfacție între beneficiarii publici și cei privați;
- ✓ H3: Implementarea SDL a dus la creșterea capacității administrative a actorilor locali.

## **Metode de cercetare propuse**

### **1. Metodele de cercetare cantitativă**

Metodele cantitative sunt utilizate pentru a colecta și analiza date numerice, permițând măsurarea și cuantificarea fenomenelor sociale. În cadrul evaluării SDL a GAL Colinele Recaș, cercetarea cantitativă a fost folosită pentru a obține o imagine clară și generalizabilă asupra percepției beneficiarilor și a impactului proiectelor.

- ✓ **Instrumentul principal:** Chestionarul structurat. Chestionarele conțin întrebări închise și semi-închise, cu opțiuni predefinite de răspuns (de ex. scale Likert, răspunsuri multiple). Acestea au fost aplicate unui eșantion reprezentativ de beneficiari ai proiectelor, pentru a măsura nivelul de satisfacție, percepția asupra eficienței GAL, dificultățile întâmpinate și impactul proiectelor.

- ✓ **Avantaje:**

1. Permite colectarea rapidă a unui volum mare de date;
2. Oferă posibilitatea de analiză statistică și comparații;
3. Rezultatele pot fi generalizate la întreaga populație vizată, dacă eșantionul este reprezentativ.

- ✓ **Analiza**

**datelor:**

Datele cantitative au fost prelucrate folosind metode statistice descriptive (frecvențe, medii) și inferențiale (testarea diferențelor, corelații) cu ajutorul unor programe software specializate (ex. SPSS, Excel).

## **2. Metodele de cercetare calitativă**

Metodele calitative urmăresc să exploreze în profunzime experiențele, opiniile și atitudinile actorilor implicați, oferind o perspectivă detaliată asupra proceselor și contextelor sociale. În evaluarea SDL, cercetarea calitativă a completat datele cantitative prin înțelegerea detaliată a procesului de implementare, a provocărilor și a mecanismelor locale.

- ✓ **Instrumentele principale:**

1. **Interviuri semi-structurate:** Discuții aprofundate cu membri ai echipei GAL, autorități locale, beneficiari cheie și lideri de opinie. Interviurile au urmărit să identifice punctele forte și slabe ale strategiei, să surprindă experiențele și sugestiile acestora.
2. **Observație de teren:** Vizite directe la obiectivele finanțate, pentru a evalua starea și utilizarea proiectelor în context real.

- ✓ **Avantaje:**

1. Oferă înțelegere complexă și nuanțată a fenomenelor sociale;
2. Permite identificarea elementelor care nu pot fi cuantificate ușor;
3. Facilitează identificarea de soluții și recomandări bazate pe experiența locală.

- ✓ **Analiza datelor:**

Datele calitative au fost analizate prin codificare tematică, extragerea de modele și interpretare a sensurilor, utilizând metode manuale sau software specializat (ex. NVivo).

3. **Analiza documentară** – reprezintă analiza tuturor informațiilor legate de proiectele implementate, date statistice oficiale și orice alt document considerat util de către cercetători în vederea construirii raportului final de cercetare



## **Sinergia între metodele cantitative și calitative**

*Prin combinarea acestor două tipuri de metode (abordarea mixtă), cercetarea a beneficiat de avantajele ambelor:*

- *Datele cantitative au oferit o imagine de ansamblu și au permis măsurarea impactului și satisfacției;*
- *Datele calitative au adus un plus de detaliu și context, explicând „de ce” și „cum” au avut loc anumite fenomene observate în datele numerice.*

*Această abordare integrată a asigurat o evaluare riguroasă și comprehensivă a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Colinele Recaş.*

## **Descrierea metodelor și tehnicilor de cercetare propuse**

### **A. Metoda cantitativă – 2 sondaje de opinie pe bază de chestionar**

- ✓ Populație țintă: beneficiari ai proiectelor finanțate prin SDL, membri GAL, actori locali (autorități, ONG-uri, întreprinderi) cetățeni cu domiciliul în arealul geografic al GAL Colinele Recas.
- ✓ Eșantioane: stratificat (public/privat/ONG); mărimea eșantionului se stabilește în funcție de numărul total de beneficiari.
- ✓ Instrumente: chestionar structurat cu itemi închiși și semi-închiși.
- ✓ Modalitate de aplicare: față-în-față, telefonic sau online.
- ✓ Indicatori măsurați: gradul de satisfacție, percepția asupra transparenței, nivelul de informare, impactul perceput.

### **B. Metoda calitativă: interviuri semi-structurate**

- ✓ Participanți: membri ai echipei GAL, reprezentanți ai administrației publice locale, lideri de opinie, beneficiari relevanți.
- ✓ Număr estimat: 5-8 interviuri.
- ✓ Tematici: dificultăți de implementare, cooperare interinstituțională, impactul real vs. cel perceput, lecții învățate.

### **C. Analiza documentară**

- ✓ Surse: rapoarte de implementare, ghiduri ale solicitantului, fișe de proiect, procese verbale, materiale de promovare.
- ✓ Scop: triangularea datelor, verificarea consistenței informațiilor din teren cu cele oficiale.

## **Analiza datelor**

- ✓ **Date cantitative:** prelucrare statistică cu SPSS sau Excel – frecvențe, medii, comparații, corelații.
- ✓ **Date calitative:** analiză tematică (manual sau cu software dedicat, ex. NVivo).

- ✓ **Analiză crosstab (Triangulare):** compararea și corelarea rezultatelor din toate sursele pentru validare.

✓

### Considerații etice

- ✓ Obținerea consimțământului informat;
  - ✓ Asigurarea anonimatului și confidențialității datelor;
  - ✓ Utilizarea rezultatelor exclusiv în scopul evaluării și îmbunătățirii intervenției locale.
- ✓

### Limitări ale cercetării

- ✓ Posibilă reticență a respondenților în a oferi feedback negativ;
- ✓ Acces dificil la unii beneficiari;
- ✓ Resurse limitate pentru aplicarea pe scară largă a metodelor calitative.

### Calendarul cercetării (estimativ)

| Etapă                       | Durată      |
|-----------------------------|-------------|
| Elaborarea instrumentelor   | 1 săptămână |
| Colectarea datelor          | 3 săptămâni |
| Analiza datelor             | 1 săptămână |
| Redactarea raportului final | 1 săptămână |



# CHESTIONAR

Bună ziua, realizăm un sondaj de opinie cu privire la modul în care a fost implementată strategia de dezvoltare locală a GAL Colinele Recaș. Vă rugăm să ne răspundeți la câteva întrebări concepute de colegii noștri sociologi și vă garantăm că răspunsurile dumneavoastră vor rămâne anonime și vor fi utilizate exclusiv în scop de cercetare sociologică.

## Secțiunea I – Informații generale despre respondent

### Q1. Ce tip de organizație reprezentați?

1. Persoană fizică (fermieri, antreprenori)
2. ONG
3. Întreprindere (IMM, PFA, II etc.)
4. Instituție publică
5. Alt tip (vă rugăm să precizați): \_\_\_\_\_

### Q2. Ați implementat un proiect finanțat prin GAL Colinele Recaș?

1. Da
2. Nu → Q2\_1: Ați participat ca și beneficiar în cadrul unui proiect finanțat de GAL Colinele Recaș?
  1. Da
  2. Nu (oprește aplicarea chestionarului)

### Q3. Cât timp a durat implementarea proiectului:

1. Sub 6 luni
2. Între 6 luni și un an
3. Între unul și 2 ani
4. Mai mult de 2 ani
5. Nu știu(Nu citi)

## Secțiunea II – Percepția asupra implementării proiectului

### Q5. Cât de mulțumit sunteți de procesul de accesare a finanțării prin GAL?

|                   |   |   |   |   |   |   |   |   |                 |
|-------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|-----------------|
| 1                 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10              |
| Foarte nemulțumit |   |   |   |   |   |   |   |   | Foarte mulțumit |

### Q6. Cum apreciați sprijinul oferit de echipa GAL în timpul scrierii și implementării proiectului?

1. Nesatisfăcător
2. Satisfăcător
3. Bun
4. Foarte bun
5. Excelent

### Q7. Care au fost principalele 2 dificultăți întâmpinate în implementarea proiectului?

1. Birocrație excesivă
2. Lipsa de informare
3. Probleme financiare
4. Resurse umane insuficiente
5. Alte dificultăți: \_\_\_\_\_

Mentiunea 1. \_\_\_\_\_

Mentiunea 2. \_\_\_\_\_

**Q8. Ați finalizat cu succes implementarea proiectului?**

1. Da
2. În curs
3. Nu

**Secțiunea III – Impactul proiectului finanțat**

**Q9. Proiectul implementat a avut un impact pozitiv asupra comunității locale?**

1. Deloc
2. Puțin
3. Moderat
4. Mult
5. Foarte mult

**Q10. Din punctul dumneavoastră de vedere proiectul a contribuit la: (răspuns multiplu)**

1. Crearea de locuri de muncă
2. Creșterea veniturilor proprii
3. Dezvoltarea infrastructurii locale
4. Stimularea turismului
5. Promovarea culturii locale
6. Protejarea mediului
7. Creșterea capacității organizaționale
8. Alt impact (precizați): \_\_\_\_\_

**Q11. Ați participa din nou într-un program finanțat de GAL Colinele Recaş?**

1. Da
2. Nu
9. Nu știu

**Secțiunea IV – Sugestii și observații**

**Q12. Ce îmbunătățiri ați sugera pentru viitoarele sesiuni de finanțare sau pentru activitatea GAL Colinele Recaş? (Răspuns deschis)**

---

---

**DATE PERSONALE**

**P1. Sex:** 1 masculin 2 feminin .....

**P2. Vârsta** (ani împliniți) .....

**P3. Care este ultima școală absolvită de dvs.?** .....

|                           |                   |                        |                                           |
|---------------------------|-------------------|------------------------|-------------------------------------------|
| 1 fără școală             | 4 ucenici         | 7 liceu (9 – 12 clase) | 10 universitar de scurtă durată / colegiu |
| 2 primar (1- 4 clase)     | 5 treapta I liceu | 8 școală maiștri       | 11 universitar de lungă durată            |
| 3 gimnazial (5 - 8 clase) | 6 profesională    | 9 școală post-liceală  | 12 studii postuniversitare                |

**P4. Etnia:** 1 român 2 maghiar 3 rom 4. Alta .....

**P5. În prezent sunteți ...? (SE ALEGE STATUSUL PRINCIPAL DACĂ SUNT MAI MULTE)** .....

|                  |                                                        |
|------------------|--------------------------------------------------------|
| 1 elev / student | 5 lucrează cu carte de muncă, autorizație sau contract |
| 2 casnic(ă)      | 6 lucrează pe cont propriu (include agricultor)        |
| 3 șomer          | 7 patron cu angajați                                   |
| 4 pensionar      | 8 lucrează cu ziua sau la negru                        |

# CHESTIONAR POPULAȚIE

Bună ziua, realizăm un sondaj de opinie cu privire la modul în care a fost implementată strategia de dezvoltare locală a GAL Colinele Recaș. Vă rugăm să ne răspundeți la câteva întrebări concepute de colegii noștri sociologi și vă garantăm că răspunsurile dumneavoastră vor rămâne anonime și vor fi utilizate exclusiv în scop de cercetare sociologică.

---

**Q1. Ați auzit de GAL Colinele Recaș?**

1. Da
2. Nu

**Q2. Știți dacă în localitatea dumneavoastră s-au implementat proiecte finanțate prin GAL?**

1. Da
2. Nu
3. Nu sunt sigur(ă)

**Q3. Dacă da, ce tipuri de proiecte cunoașteți? (răspuns multiplu)**

1. Modernizare drumuri
2. Activități culturale
3. Investiții în ferme
4. Sprijin pentru IMM-uri
5. Altele: \_\_\_\_\_

**Q4. Considerați că aceste proiecte au avut un impact pozitiv asupra comunității?**

1. Da
2. Nu
3. Nu știu

**Q5. Care sunt principalele probleme ale localității care, în opinia dvs., ar trebui rezolvate prin proiecte viitoare? (răspuns multiplu)**

1. Lipsa locurilor de muncă
2. Probleme de infrastructură
3. Acces slab la servicii (sănătate, educație)
4. Lipsa de activități pentru tineri
5. Declin economic
6. Poluare / probleme de mediu
7. Altele: \_\_\_\_\_

**Q6. Ați fi interesat(ă) să participați la activități de consultare publică privind dezvoltarea locală?**

1. Da
2. Nu
8. Nu știu

**Q7. Ce sugestii aveți pentru îmbunătățirea activității GAL Colinele Recaș sau pentru viitoarele proiecte?**

**(răspuns deschis)**

---

---



| DATE PERSONALE                                                                             |                                                        |                        |                                           |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------|---------------|
| <b>P1. Sex:</b>                                                                            | 1 masculin                                             | 2 feminin              | .....                                     |               |
| <b>P2. Vârsta</b>                                                                          | (ani împliniți)                                        |                        |                                           | .....         |
| <b>P3. Care este ultima școală absolvită de dvs.?</b> .....                                |                                                        |                        |                                           |               |
| 1 fără școală                                                                              | 4 ucenici                                              | 7 liceu (9 – 12 clase) | 10 universitar de scurtă durată / colegiu |               |
| 2 primar (1- 4 clase)                                                                      | 5 treapta I liceu                                      | 8 școală maiștri       | 11 universitar de lungă durată            |               |
| 3 gimnazial (5 - 8 clase)                                                                  | 6 profesională                                         | 9 școală post-liceală  | 12 studii postuniversitare                |               |
| <b>P4. Etnia:</b>                                                                          | 1 român                                                | 2 maghiar              | 3 rom                                     | 4. Alta ..... |
| <b>P5. În prezent sunteți ...? (SE ALEGE STATUSUL PRINCIPAL DACĂ SUNT MAI MULTE)</b> ..... |                                                        |                        |                                           |               |
| 1 elev / student                                                                           | 5 lucrează cu carte de muncă, autorizație sau contract |                        |                                           |               |
| 2 casnic(ă)                                                                                | 6 lucrează pe cont propriu (include agricultor)        |                        |                                           |               |
| 3 șomer                                                                                    | 7 patron cu angajați                                   |                        |                                           |               |
| 4 pensionar                                                                                | 8 lucrează cu ziua sau la negru                        |                        |                                           |               |

Rezidența: 1. Urban                      2. Rural

Localitatea: \_\_\_\_\_

# Ghid de interviu

## semi-structurat pentru autorități locale și membri GAL

### Grup țintă:

- membri ai echipei GAL Colinele Recaş,
- autorități publice locale (primari, funcționari),
- lideri de opinie locali (ex. preoți, profesori, antreprenori),
- reprezentanți ai beneficiarilor importanți.

*Notă: Interviuul este flexibil. Întrebările pot fi adaptate în funcție de profilul interlocutorului.*

### A. Informații introductive

A1. Numele și funcția interviuatului: \_\_\_\_\_

A2. Organizația/instituția reprezentată: \_\_\_\_\_

A3. Implicarea în activități legate de GAL / SDL: (ex. scriere proiecte, participare la consultări, derulare proiect etc.)

### B. Percepția asupra Strategiei și procesului de implementare

B1. Cum apreciați relevanța Strategiei de Dezvoltare Locală pentru comunitățile din zona GAL Colinele Recaş?

B2. A fost SDL adaptată realităților și nevoilor locale?

- Dacă da, în ce mod?
- Dacă nu, ce a lipsit?

B3. Cum a fost perceput rolul GAL în sprijinirea actorilor locali (administrații, ONG-uri, IMM-uri)?

B4. Cum apreciați gradul de implicare al comunității în elaborarea și monitorizarea strategiei?

### C. Funcționarea mecanismului GAL

C1. Care considerați că au fost punctele forte ale GAL Colinele Recaş în perioada de implementare a SDL?

C2. Ce dificultăți sau blocaje au apărut în procesul de selecție, finanțare și monitorizare a proiectelor?

C3. A existat o comunicare eficientă între GAL și actorii locali? Cum ați caracteriza această relație?

### D. Impactul resimțit și lecțiile învățate

D1. Ce efecte concrete ați observat în urma implementării proiectelor SDL în comunitate?  
(ex. locuri de muncă, servicii noi, creșterea capacității instituționale etc.)

D2. Care sunt 2-3 proiecte sau inițiative pe care le considerați exemple de bună practică?

D3. Ce s-ar putea îmbunătăți în următoarea strategie / programare?

### E. Perspective și recomandări

E1. Credeți că actualul model LEADER este potrivit pentru dezvoltarea comunităților rurale din zonă?

E2. Ce ar trebui GAL să facă diferit pentru a atrage mai mulți actori locali în viitor?

E3. Aveți alte sugestii sau observații relevante privind activitatea GAL și Strategia de Dezvoltare Locală?

# Ghid de Interviu Focus Grup – Evaluarea implementării SDL

**Context:** GAL Colinele Recaş

**Durată recomandată:** 60–90 minute

**Participanți:** reprezentanți ai autorităților locale, beneficiari de fonduri, membri GAL, ONG-uri, fermieri, antreprenori locali etc.

---

## 1. Introducere (5-10 min)

**Moeratorul explică:**

- Scopul acestui focus grup este să colectăm opinii privind modul în care a fost implementată Strategia de Dezvoltare Locală (SDL) în teritoriul GAL Colinele Recaş.
- Dorim să înțelegem ce a funcționat bine, ce dificultăți au fost întâmpinate și ce sugestii aveți pentru viitor.
- Informațiile vor rămâne confidențiale. Discuția poate fi înregistrată (cu acordul participanților) pentru analiză ulterioară.
- Vă rugăm să vorbiți liber și sincer, opiniile voastre sunt valoroase pentru îmbunătățirea programului.

## 2. Întrebări introductive / de încălzire

- Cu ce tip de activitate sunteți implicat(ă) în cadrul comunității?
- Ce știți despre activitatea GAL Colinele Recaş și despre Strategia de Dezvoltare Locală?

## 3. Întrebări de fond – Evaluarea implementării SDL

### A. Relevanța strategiei

- Considerați că prioritățile din Strategia de Dezvoltare Locală răspund nevoilor reale ale comunității?
- A fost populația locală consultată în mod adecvat la elaborarea strategiei?

### B. Procesul de implementare

- Cum apreciați procesul de implementare a strategiei până în acest moment?
- A fost clar pentru dumneavoastră cum puteți accesa fonduri sau sprijin?
- Au existat dificultăți birocratice sau tehnice în derularea proiectelor?

### C. Comunicarea și transparența

- Cum ați aflat despre oportunitățile oferite prin SDL (finanțare, sprijin etc.)?
- GAL-ul a fost suficient de transparent și deschis în comunicarea cu comunitatea?

### D. Impact și rezultate



- Ce rezultate concrete ați observat în comunitate în urma implementării SDL?
- Ați participat sau ați beneficiat direct de vreun proiect? Dacă da, cum a fost experiența?

#### **E. Colaborare și implicare**

- Cum a fost colaborarea cu GAL și cu alți actori locali (primării, ONG-uri, antreprenori)?
- A existat un sentiment de implicare și parteneriat real?

#### **F. Lecții învățate și sugestii**

- Ce ați face diferit dacă ați reimplementa această strategie?
- Ce ar trebui îmbunătățit în viitor: în strategie, în proceduri sau în comunicare?
- Ce teme sau tipuri de proiecte considerați prioritare pentru următoarea perioadă?

#### **4. Întrebări de închidere / concluzii**

- Doriți să adăugați ceva ce nu s-a discutat și considerați important?
- Dacă ați putea transmite un mesaj echipei GAL sau autorităților locale, care ar fi acesta?

# RAPORT DE CERCETARE CALITATIVĂ

Evaluarea implementării Strategiei de Dezvoltare Locală GAL Colinele Recaș

GAL Colinele Recaș

Metodă: Focus Grup

Locație: Primăria Recaș

Durata: 90 minute

## I. Obiectivul cercetării

Scopul focus grupului a fost acela de a evalua modul în care a fost implementată Strategia de Dezvoltare Locală în cadrul GAL Colinele Recaș, din perspectiva **beneficiarilor de fonduri** și a **reprezentanților autorităților publice locale**. Discuția a urmărit identificarea:

- Gradului de informare și implicare a actorilor locali;
- Eficienței proceselor de accesare a finanțării;
- Impactului perceput al proiectelor finanțate;
- Sugestiilor de îmbunătățire pentru viitoarea strategie.

## II. Metodologie

Tip cercetare:

Calitativă – Focus Grup

Participanți:

Total: 10 persoane

- 4 reprezentanți ai autorităților locale (primării din teritoriul GAL)
- 6 beneficiari privați (fermieri, antreprenori, ONG)

Modalitate colectare date:

- Înregistrare audio (cu acordul participanților)
- Notițe detaliate de observare
- Transcriere parțială

### III. Rezultate tematice

#### 1. Relevanța strategiei SDL

**Percepții generale:** Majoritatea participanților au considerat că SDL reflectă nevoile comunităților locale, în special prin finanțarea infrastructurii, a micilor afaceri și a serviciilor sociale. Totuși, unii beneficiari au menționat lipsa unor linii clare pentru tineret și digitalizare rurală.

**Citate relevante:** „A fost bine că s-au sprijinit drumurile agricole, dar ar fi fost nevoie și de sprijin pentru cooperare între ferme.”

#### 2. Accesul la informație și procesul de aplicare

##### Puncte forte:

- GAL-ul a fost receptiv și a oferit consultanță constantă.
- Anumite primării au fost puncte de informare eficiente pentru cetățeni.

##### Provocări:

- Limbajul ghidurilor de finanțare este perceput ca tehnic și greoi.
- Întârzieri birocratice în evaluarea proiectelor.

##### Sugestii:

- Simplificarea procedurilor și a documentației.
- Organizarea de ateliere practice pe comune.

#### 3. Impactul perceput al proiectelor

##### Aspecte pozitive:

- Proiecte vizibile în teren: modernizarea drumurilor agricole, dotări pentru IMM-uri, centre comunitare.
- Beneficiarii simt că fondurile au contribuit la menținerea activității economice locale.

##### Limitări identificate:

- Implementarea lentă din cauza suprapunerii cu alte finanțări sau lipsei forței de muncă locale.

**Citat semnificativ:** „Fără acest sprijin, cred că mulți dintre noi nu mai rezistam economic.”



#### 4. Colaborare între actori

**Relația cu GAL-ul:** Evaluată pozitiv, considerat un partener activ și flexibil.

**Relația dintre autorități și mediul privat:** Uneori tensionată sau formală; este nevoie de mai mult dialog deschis și colaborativ.

#### 5. Propuneri pentru viitor

**Teme emergente pentru viitoarea SDL:**

- Susținerea cooperativelor agricole
- Dezvoltarea turismului local
- Digitalizare și formare profesională
- Transport rural și mobilitate

**Ideii de îmbunătățire:**

- Bugete mai mari pentru ONG-uri și comunități marginalizate
- Ghiduri de finanțare adaptate pe profil de beneficiar
- Echipa mobile de informare în satele mici

---

#### IV. Concluzii generale

Focus grupul a evidențiat un **nivel ridicat de satisfacție** față de activitatea GAL Colinele Recaș și față de impactul SDL. Participanții au apreciat sprijinul oferit, dar au subliniat necesitatea **simplificării procedurilor și diversificării intervențiilor** în următorul ciclu de finanțare. Strategia a fost percepută ca relevantă, dar perfectibilă în raport cu realitățile socio-economice actuale.

---

#### V. Recomandări

1. **Simplificarea procesului de aplicare** și sprijin personalizat pentru noii aplicanți.
  2. **Diversificarea intervențiilor** pentru grupuri sub-reprezentate (tineri, femei, zone izolate).
  3. **Îmbunătățirea comunicării** dintre GAL, UAT-uri și societatea civilă.
  4. **Crearea unui mecanism de feedback permanent** cu comunitatea locală.
-

# RAPORT DE CERCETARE CALITATIVĂ

Evaluarea implementării Strategiei de Dezvoltare Locală GAL Colinele Recaș

GAL Colinele Recaș

Metodă: Focus Grup

Locație: Primăria Recaș

Durata: 90 minute

## I. Obiectivul cercetării

Scopul focus grupului a fost acela de a evalua modul în care a fost implementată Strategia de Dezvoltare Locală în cadrul GAL Colinele Recaș, din perspectiva **beneficiarilor de fonduri** și a **reprezentanților autorităților publice locale**. Discuția a urmărit identificarea:

- Gradului de informare și implicare a actorilor locali;
- Eficienței proceselor de accesare a finanțării;
- Impactului perceput al proiectelor finanțate;
- Sugestiilor de îmbunătățire pentru viitoarea strategie.

## II. Metodologie

Tip cercetare:

Calitativă – Focus Grup

Participanți:

Total: 10 persoane

- 4 reprezentanți ai autorităților locale (primării din teritoriul GAL)
- 6 beneficiari privați (fermieri, antreprenori, ONG)

Modalitate colectare date:

- Înregistrare audio (cu acordul participanților)
- Notițe detaliate de observare
- Transcriere parțială

### III. Rezultate tematice

#### 1. Relevanța strategiei SDL

**Percepții generale:** Majoritatea participanților au considerat că SDL reflectă nevoile comunităților locale, în special prin finanțarea infrastructurii, a micilor afaceri și a serviciilor sociale. Totuși, unii beneficiari au menționat lipsa unor linii clare pentru tineret și digitalizare rurală.

**Citate relevante:** „A fost bine că s-au sprijinit drumurile agricole, dar ar fi fost nevoie și de sprijin pentru cooperare între ferme.”

#### 2. Accesul la informație și procesul de aplicare

##### Puncte forte:

- GAL-ul a fost receptiv și a oferit consultanță constantă.
- Anumite primării au fost puncte de informare eficiente pentru cetățeni.

##### Provocări:

- Limbajul ghidurilor de finanțare este perceput ca tehnic și greoi.
- Întârzieri birocratice în evaluarea proiectelor.

##### Sugestii:

- Simplificarea procedurilor și a documentației.
- Organizarea de ateliere practice pe comune.

#### 3. Impactul perceput al proiectelor

##### Aspecte pozitive:

- Proiecte vizibile în teren: modernizarea drumurilor agricole, dotări pentru IMM-uri, centre comunitare.
- Beneficiarii simt că fondurile au contribuit la menținerea activității economice locale.

##### Limitări identificate:

- Implementarea lentă din cauza suprapunerii cu alte finanțări sau lipsei forței de muncă locale.

**Citat semnificativ:** „Fără acest sprijin, cred că mulți dintre noi nu mai rezistam economic.”



#### 4. Colaborare între actori

**Relația cu GAL-ul:** Evaluată pozitiv, considerat un partener activ și flexibil.

**Relația dintre autorități și mediul privat:** Uneori tensionată sau formală; este nevoie de mai mult dialog deschis și colaborativ.

#### 5. Propuneri pentru viitor

**Teme emergente pentru viitoarea SDL:**

- Susținerea cooperativelor agricole
- Dezvoltarea turismului local
- Digitalizare și formare profesională
- Transport rural și mobilitate

**Idei de îmbunătățire:**

- Bugete mai mari pentru ONG-uri și comunități marginalizate
- Ghiduri de finanțare adaptate pe profil de beneficiar
- Echipa mobile de informare în satele mici

---

#### IV. Concluzii generale

Focus grupul a evidențiat un **nivel ridicat de satisfacție** față de activitatea GAL Colinele Recaș și față de impactul SDL. Participanții au apreciat sprijinul oferit, dar au subliniat necesitatea **simplificării procedurilor și diversificării intervențiilor** în următorul ciclu de finanțare. Strategia a fost percepută ca relevantă, dar perfectibilă în raport cu realitățile socio-economice actuale.

---

#### V. Recomandări

1. **Simplificarea procesului de aplicare** și sprijin personalizat pentru noii aplicanți.
  2. **Diversificarea intervențiilor** pentru grupuri sub-reprezentate (tineri, femei, zone izolate).
  3. **Îmbunătățirea comunicării** dintre GAL, UAT-uri și societatea civilă.
  4. **Crearea unui mecanism de feedback permanent** cu comunitatea locală.
-

**HOTĂRÂREA CONSILIULUI DIRECTOR**  
**al Asociației Grupul de Acțiune Locală Colinele Recaş**  
**nr. 52 din data de 01 Aprilie 2025**

Membri Consiliului Director ai ASOCIAȚIEI GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ COLINELE RECAȘ, prezenți în număr de 3, legal și statutar, s-au întrunit astăzi, **01 Aprilie 2025**, în cadrul sesiunii extraordinare, în urma convocării care a fost realizată în conformitate cu Actul Constitutiv și Statutul Asociației.

Se constată îndeplinirea cvorumului, fiind prezenți un număr de 3 membri cu drept de vot, din totalul de 5.

**În conformitate cu:**

- Ordonanța Guvernului nr. 26/2000 cu privire la asociații și fundații, cu modificările și completările ulterioare;
- Prevederile Statutului și ale Actului Constitutiv al ASOCIAȚIEI GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ COLINELE RECAȘ cu modificările și completările ulterioare;
- „Ghidul Grupurilor de Acțiune Locală pentru Implementarea Strategiilor de Dezvoltare Locală”, versiunea 16;

**HOTĂRĂSC,**

Art.1. Se aprobă inițierea procesului de evaluare finală a Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL „Colinele Recaş”, aferentă perioadei de programare PNDR 2014–2020.

Art. 2. Se aprobă calendarul de desfășurare a activităților de evaluare.

Art. 3. Se mandatează președintele GAL și echipa tehnică să asigure punerea în aplicare a prezentului calendar și să coordoneze activitățile de evaluare.

Adoptată astăzi,  
01 Aprilie 2025

Tiuch Cătălin



Bumbea Giani-Emilian



Leuca Simona-Maria



Anexe HCD:

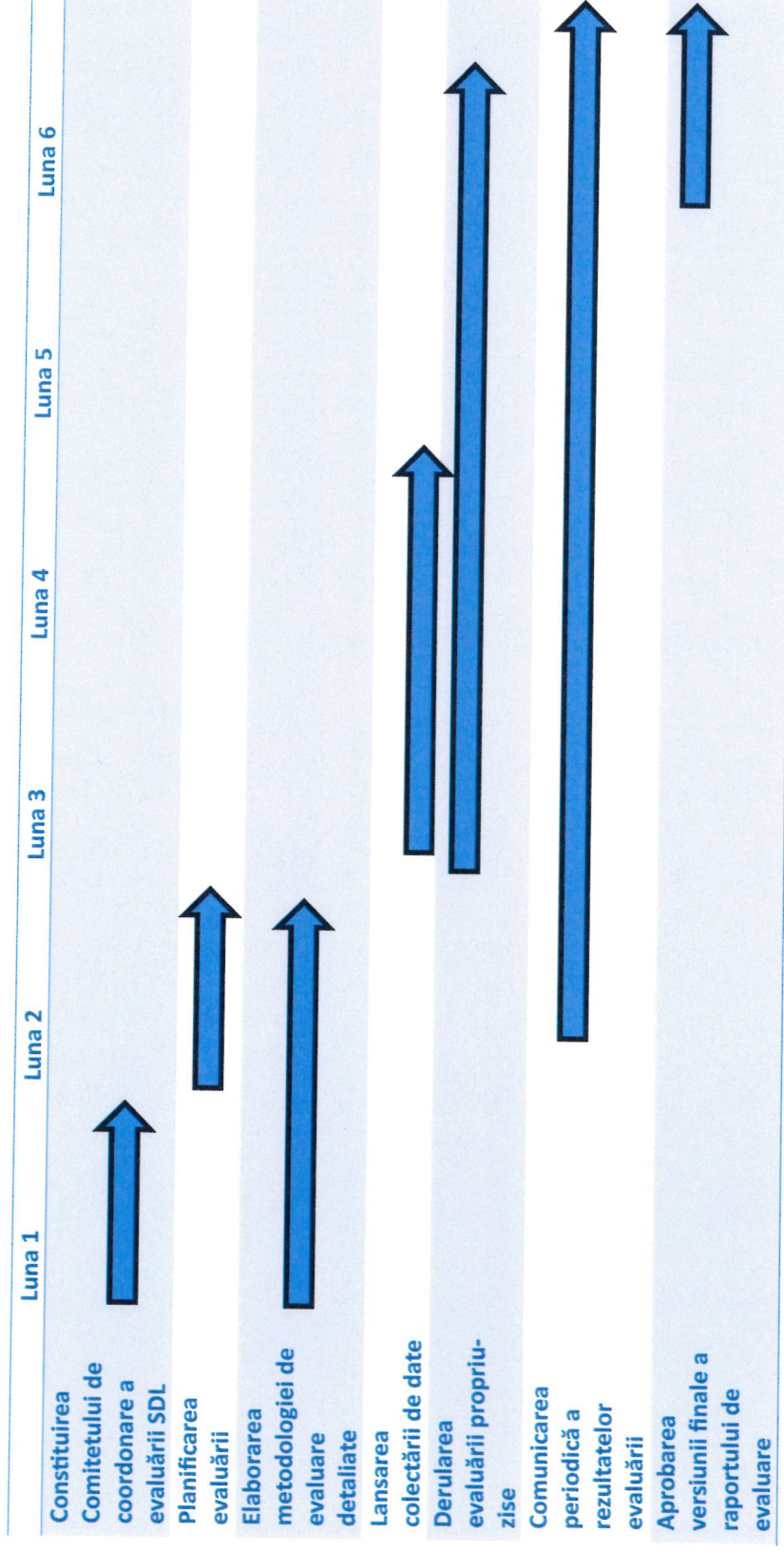
- Listă personal tehnic
- Calendar de implementare a activităților

## Anexa 1- Echipa de evaluare

| Nr. crt. | Membru echipa de evaluare                                           | Responsabilități                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.       | Membru Consiliul Director<br>Bumbea Giani Emilian                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Coordonează procesul de evaluare;</li> <li>Selectează evaluatorul intern;</li> <li>Monitorizează procesul de evaluare;</li> <li>Verifică calitatea evaluării;</li> <li>Propune soluții și îmbunătățiri în urma evaluării;</li> </ul>                                                                                             |
| 2.       | Manager proiecte<br>Zamfir Zamfira Alina                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Definește întrebările necesare evaluării;</li> <li>Sprijină implementarea planului de evaluare;</li> <li>Participă și conduce dialogul cu evaluatorii;</li> <li>Analizează și interpretează informațiile colectate, formulează concluzii în urma rezultatelor colectate.</li> <li>Elaborează metodologia de evaluare;</li> </ul> |
| 3.       | Facilitator de dezvoltare comunitară<br>Văduva Alexandru-Constantin | <ul style="list-style-type: none"> <li>Organizează colectarea și schimbul de informații;</li> <li>Introduce informațiile în baza de date și procesează informațiile colectate;</li> <li>Întocmește minuta întâlnirilor;</li> <li>Participă la elaborarea evaluării;</li> </ul>                                                                                          |
| 4.       | Președinte GAL<br>Tiuch Cătălin                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Promovează dialogul între membri GAL, parteneri, beneficiari și alți factori interesați de activitatea GAL;</li> <li>Participă la identificarea punctelor slabe și la îmbunătățirea procesului de implementare și evaluare al SDL;</li> </ul>                                                                                    |



## Anexa 2- Calendarul de evaluare



**HOTĂRÂREA CONSILIULUI DIRECTOR**  
**al Asociației Grupul de Acțiune Locală Colinele Recaş**  
**nr. 69 din data de 17 Iulie 2025**

Membri Consiliului Director ai ASOCIAȚIEI GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ COLINELE RECAȘ, prezenți în număr de 3, legal și statutar, s-au întrunit astăzi, **17 Iulie 2025**, în cadrul sesiunii extraordinare, în urma convocării care a fost realizată în conformitate cu Actul Constitutiv și Statutul Asociației.

Se constată îndeplinirea cvorumului, fiind prezenți un număr de 3 membri cu drept de vot, din totalul de 5.

**În conformitate cu:**

- Ordonanța Guvernului nr. 26/2000 cu privire la asociații și fundații, cu modificările și completările ulterioare;
- Prevederile Statutului și ale Actului Constitutiv al ASOCIAȚIEI GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ COLINELE RECAȘ cu modificările și completările ulterioare;
- „Ghidul Grupurilor de Acțiune Locală pentru Implementarea Strategiilor de Dezvoltare Locală”, versiunea 17;

**HOTĂRĂSC,**

Art.1. Se aprobă Planul de evaluare al Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Colinele Recaş, document ce stabilește întrebările de evaluare, criteriile și indicatorii, sursele de date și calendarul de implementare.

Art.2. Întrebările de evaluare vizează, între altele: măsura în care operațiunile finanțate au atins obiectivele asumate; gradul de eficiență și impact socio-economic; contribuția la competitivitatea agriculturii, la dezvoltarea teritorială echilibrată și la protecția mediului; aplicarea principiului LEADER și valoarea adăugată generată.

Art.3. Indicatorii utilizați în cadrul planului de evaluare includ, dar nu se limitează la: numărul de exploatații agricole sprijinite; numărul de locuri de muncă create/menținute; suprafața forestieră și agricolă reabilitată/conservată; populația care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite; numărul de beneficiari participanți la acțiuni de informare și animare; gradul de absorbție a fondurilor și rata de contractare a proiectelor.

Art.4. Sursele de date pentru evaluare sunt: documentele administrative și financiare ale GAL; rapoarte de monitorizare trimestriale și anuale; date statistice oficiale (INS, APIA, MADR etc.); chestionare și interviuri aplicate beneficiarilor și actorilor locali; analize de caz și bune practici identificate la nivel local.

Art.5. Calendarul planului de evaluare prevede: monitorizarea continuă și raportarea trimestrială; evaluarea intermediară (la jumătatea perioadei de implementare); evaluarea finală la încheierea perioadei de programare; diseminarea rezultatelor către parteneri și comunitate.

Art.6. Se mandatează echipa tehnică a GAL Colinele Recaş să implementeze Planul de evaluare și să raporteze periodic Consiliului Director asupra progresului.

Adoptată astăzi,

17 Iulie 2025

Tiuch Cătălin

Ardelean Cătălina-Speranța

Leuca Simona-Maria



**HOTĂRÂREA CONSILIULUI DIRECTOR**  
**al Asociației Grupul de Acțiune Locală Colinele Recaş**  
**nr. 70 din data de 26 Septembrie 2025**

Membri Consiliului Director ai ASOCIAȚIEI GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ COLINELE RECAȘ, prezenți în număr de 3, legal și statutar, s-au întrunit astăzi, **26 Septembrie 2025**, în cadrul sesiunii extraordinare, în urma convocării care a fost realizată în conformitate cu Actul Constitutiv și Statutul Asociației.

Se constată îndeplinirea cvorumului, fiind prezenți un număr de 3 membri cu drept de vot, din totalul de 5.

**În conformitate cu:**

- Ordonanța Guvernului nr. 26/2000 cu privire la asociații și fundații, cu modificările și completările ulterioare;
- Prevederile Statutului și ale Actului Constitutiv al ASOCIAȚIEI GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ COLINELE RECAȘ cu modificările și completările ulterioare;
- „Ghidul Grupurilor de Acțiune Locală pentru Implementarea Strategiilor de Dezvoltare Locală”, versiunea 17;
- Planul de evaluare al SDL aprobat prin HCD nr. 69/17.07.2025

**HOTĂRÂSC,**

Art.1. Se aprobă Raportul de evaluare finală a Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Colinele Recaş, document ce reflectă relevanța, eficacitatea, eficiența, impactul și sustenabilitatea intervențiilor finanțate.

Art.2. Raportul de evaluare aprobat va fi transmis Autorității de Management PNDR și va fi diseminat către partenerii GAL și comunitatea locală, în conformitate cu cerințele de transparență și raportare.

Art.3. Echipa tehnică a GAL Colinele Recaş este mandatată să asigure publicarea și promovarea Raportului de evaluare pe site-ul oficial al GAL și prin alte mijloace de comunicare adecvate.

Adoptată astăzi,

26 Septembrie 2025

Tiuch Cătălin



Bumbea Giani Emilian



Leuca Simona-Maria



## STRUCTURA PLANULUI DE EVALUARE A GAL COLINELE RECAȘ

### 1. Rezumat

#### 1.1 Principalele constatări ale evaluării

#### 1.2 Concluzii

### 2. Introducere

#### 2.1 Scopul și obiectivele evaluării

##### 2.1.1 Scopul raportului

##### 2.1.2 Obiectivele specifice

###### 2.1.2.1 Relevanța și logica intervenției

###### 2.1.2.2 Eficacitatea

###### 2.1.2.3 Eficiența

###### 2.1.2.4 Contribuția la aria de intervenție 6B

###### 2.1.2.5 Mecanismul de implementare

###### 2.1.2.6 Metoda LEADER

###### 2.1.2.7 Performanța administrativă

###### 2.1.2.8 Impact și sustenabilitate

###### 2.1.2.9 Învățare și îmbunătățire

###### 2.1.2.10 Conformitate și raportare

#### 2.2 Structura raportului

##### 2.2.1 Rezumat

##### 2.2.2 Introducere

##### 2.2.3 Informații generale privind SDL/ context

##### 2.2.4 Cadrul de evaluare și metodologia

###### 2.2.4.1 Obiectivele și temele evaluării

###### 2.2.4.2 Metodologia de evaluare

##### 2.2.5 Analiza de ansamblu a eficacității SDL

##### 2.2.6 Răspuns la întrebările de evaluare

###### 2.2.6.1 Tema 1- Logica intervenției SDL

###### 2.2.6.2 Tema 2- Contribuția SDL la aria de intervenție 6B

###### 2.2.6.3 Tema 3- Eficacitatea și eficiența operațiunilor și contribuția lor la obținerea rezultatelor și a impactului strategiei

###### 2.2.6.4 Tema 4- Calitatea parteneriatelor locale, eficiența conducerii, anumite proiecte/ inițiative locale (competitivitatea produselor), identitatea locală

##### 2.2.7 Factori de succes și insucces

##### 2.2.8 Concluzii și recomandări

###### 2.2.8.1.1 Concluzii Gradul de utilizare a resurselor financiare

- 2.2.8.1.2 Efectul și impactul SDL în relație cu obiectivele , țintele și obiectivele generale stabilite de SDL
- 2.2.8.1.3 Eficacitatea, eficiența, coerența și relevanța măsurilor incluse în SDL puse în aplicare
- 2.2.8.1.4 Deficiențe în definirea obiectivelor, țintelor sau măsurilor incluse în SDL (factorii de succes și eșec)

#### 2.2.8.2 Recomandări

- 2.2.8.2.1 Recomandări privind sistemul de monitorizare și evaluare a SDL
- 2.2.8.2.2 Recomandări pentru remedierea deficiențelor privind obiectivele, țintele sau măsurile selectate în cadrul SDL
- 2.2.8.2.3 Recomandări pentru remedierea deficiențelor privind modul de implementare a SDL

#### 2.2.9 Anexa

### 3. Informații generale privind SDL/ context

#### 3.1 Informații despre GAL și activitatea GAL-ului

- 3.1.1 *Parteneriat*
- 3.1.2 *Teritoriu, relief, climă, cultură, economie, educație*
- 3.1.3 *Date demografice*
- 3.1.4 *Activitate GAL*
  - 3.1.4.1 Proiecte finanțate prin *FEADR*
    - a. Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Colinele Recaș
    - b. Promovarea mărcii locale „ Produs în Banat” și a asocierii în sectorul agroalimentar
    - c. Serviciu pentru digitalizarea administrației publice
    - d. Înființare lanț scurt de aprovizionare și promovare a produsului apicol local
    - e. „LEADER Enjoy Wine”
    - f. Cooperarea GAL-urilor în vederea adaptării promovării turismului și producătorilor locali la contextul actual
  - 3.1.4.2 Proiecte finanțate prin *POCU*
    - a. Măsuri integrate în Giarmata
    - b. „SUS RURAL – Susținerea și dezvoltarea întreprinderilor sociale din mediul rural”
  - 3.1.4.3 Alte surse de finanțare
    - a. **Consiliul Județean Timiș** - Festivalul Nica Iancu Iancovici

#### 3.2 Descriere SDL , măsuri și buget

#### 3.3 Modificări SDL

### 4 Cadrul de evaluare și metodologia

#### 4.1 Obiectivele și temele evaluării



- 4.1.1 *Componenta generală LEADER*
  - 4.1.1.1 Favorizarea competitivității în domeniul agriculturii
  - 4.1.1.2 Asigurarea gestionării durabile a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice
  - 4.1.1.3 Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă
- 4.1.2 *Componenta specifică SDL*
  - 4.1.2.1 Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală
  - 4.1.2.2 Eficacitatea și eficiența operațiunilor realizate și contribuția lor la obținerea rezultatelor și a impactului prevăzute de strategie
  - 4.1.2.3 Contribuția SDL la aria de intervenție 6B
  - 4.1.2.4 Calitatea parteneriatelor locale și identitatea locală

#### **4.2 Metodologia de evaluare**

- 4.2.1 *Sursele de date utilizate*
- 4.2.2 *Metodologia de evaluare*
- 4.2.3 *Procesul de evaluare*
  - 4.2.3.1 Organizare/echipa de evaluare
  - 4.2.3.2 Planificarea evaluării
  - 4.2.3.3 Definirea evaluării și instrumentele utilizate
  - 4.2.3.4 Colectarea datelor
  - 4.2.3.5 Analiza și formularea constatărilor
  - 4.2.3.6 Redactare, validare și transmitere
  - 4.2.3.7 Monitorizare și control
  - 4.2.3.8 Concluziile organizării procesului de evaluare

### **5 Analiza de ansamblu a eficacității SDL**

#### **5.1 Analiza progresului privind absorbția fondurilor de către populația din teritoriul GAL sau a Autorităților Publice Locale, partenere ale Asociației GAL Colinele Recaș**

- 5.1.1 *Analiza progresului privind implementarea proiectelor selectate și contractate la nivel AFIR*
- 5.1.2 *Analiza capacității organelor de conducere GAL de a identifica necesitatea aplicării unor măsuri de corecție atunci când este cazul*
- 5.1.3 *Analiza progresului implementării proiectelor și de atingere a rezultatelor planificate*
- 5.1.4 *Identificarea și analiza metodelor prin care se poate îmbunătăți calitatea și eficiența implementării proiectelor*
- 5.1.5 *Identificarea metodelor de creștere a absorbției fondurilor de către potențiali beneficiari din teritoriul GAL*
- 5.1.6 *Identificarea lecțiilor care pot fi aplicate în perioada de programare viitoare*

### **6 Răspuns la întrebările de evaluare**

#### **6.1 Componenta generală LEADER**

- 6.1.1 **Tema: favorizarea competitivității în domeniul agroculturii**
  - 6.1.1.1 *În ce măsură a contribuit SDL la atingerea obiectivului cu privire la favorizarea competitivității agriculturii?*

**6.1.2 Tema: Asigurarea gestionării durabile a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice**

*6.1.2.1 În ce măsură a contribuit SDL la atingerea obiectivului privind asigurarea gestionării durabile a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice?*

**6.1.3 Tema : Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă**

*6.1.3.1 99În ce măsură a contribuit SDL la obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv prin crearea și menținerea locurilor de muncă?*

**6.2 Componenta specifică SDL**

**6.2.1 Tema 1: Logica intervenției**

*6.2.1.1 În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio – economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?*

*6.2.1.2 Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?*

**6.2.2 Tema 2: Contribuția SDL la aria de intervenție 6B**

*6.2.2.1 In ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?*

**6.2.3 Tema 3: Eficacitatea și eficiența operațiunilor și contribuția lor la obținerea rezultatelor și a impactului strategiei**

*6.2.3.1 În ce măsură operațiunile finanțate prin SDL GAL Colinele Recaş au atins rezultatele și obiectivele specifice asumate?*

*6.2.3.2 Cât de eficiente au fost operațiunile (cost/beneficiu:cost/loc de muncă, timp mediu de contractare/implementare)*

**6.2.4 Tema 4: Calitatea parteneriatelor locale, eficiența conducerii, proiecte/ inițiative locale ( copetitivitatea produselor), identitatea locală**

*6.2.4.1 În ce măsură parteneriatele locale și guvernanta GAL au generat inițiative concrete, eficiente și au contribuit la identitatea locală?*

**7. Factori de succes și eșec**

**8. Concluzii și recomandări**

**8.1 Concluzii**

*8.1.1 Gradul de utilizare a resurselor financiare*

*8.1.2 Efectul și impactul SDL în relație cu obiectivele, țintele și obiectivele stabilite de SDL*

*8.1.3 Eficacitatea, eficiența, coerența și relevanța măsurilor incluse în SDL puse în aplicare*

8.1.4 Deficiențe în definirea obiectivelor, țintelor sau măsurilor incluse în SDL

## **8.2 Recomandări**

8.2.1 Recomandări privind sistemul de monitorizare și evaluare a SDL

8.2.2 Recomandări pentru remedierea deficiențelor privind obiectivele, țintele sau măsurile selectate în cadrul SDL

8.2.3 Recomandări pentru remedierea deficiențelor privind modul de implementare a SDL

## **9 Anexe**



**HOTĂRÂREA CONSILIULUI DIRECTOR**  
**al Asociației Grupul de Acțiune Locală Colinele Recaş**  
**nr. 70 din data de 26 Septembrie 2025**

Membri Consiliului Director ai ASOCIAȚIEI GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ COLINELE RECAȘ, prezenți în număr de 3, legal și statutar, s-au întrunit astăzi, **26 Septembrie 2025**, în cadrul sesiunii extraordinare, în urma convocării care a fost realizată în conformitate cu Actul Constitutiv și Statutul Asociației.

Se constată îndeplinirea cvorumului, fiind prezenți un număr de 3 membri cu drept de vot, din totalul de 5.

**În conformitate cu:**

- Ordonanța Guvernului nr. 26/2000 cu privire la asociații și fundații, cu modificările și completările ulterioare;
- Prevederile Statutului și ale Actului Constitutiv al ASOCIAȚIEI GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ COLINELE RECAȘ cu modificările și completările ulterioare;
- „Ghidul Grupurilor de Acțiune Locală pentru Implementarea Strategiilor de Dezvoltare Locală”, versiunea 18;
- Planul de evaluare al SDL aprobat prin HCD nr. 69/17.07.2025

**HOTĂRÂSC,**

Art.1. Se aprobă Raportul de evaluare finală a Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Colinele Recaş, document ce reflectă relevanța, eficacitatea, eficiența, impactul și sustenabilitatea intervențiilor finanțate.

Art.2. Raportul de evaluare aprobat va fi transmis Autorității de Management PNDR și va fi diseminat către partenerii GAL și comunitatea locală, în conformitate cu cerințele de transparență și raportare.

Art.3. Echipa tehnică a GAL Colinele Recaş este mandatată să asigure publicarea și promovarea Raportului de evaluare pe site-ul oficial al GAL și prin alte mijloace de comunicare adecvate.

Adoptată astăzi,

26 Septembrie 2025

Tiuch Cătălin



Bumbea Giani Emilian



Leuca Simona-Maria

